

# ÇİMENTO ve BETON DÜNYASI

Cement And Concrete World

Yıl / Vol: 31 Sayı / No: 179 TÜRKÇİMENTO Yayın Organı / Journal of TÜRKÇİMENTO Ocak Şubat / January February 2026 Ücretsizdir / Free • ISSN 1301-0859



Adil Sani Konukoğlu Yeniden TÜRKÇİMENTO Başkanlığı'na Seçildi.

Adil Sani Konukoğlu Re-Elected as Chairman of TÜRKÇİMENTO.



TÜRKÇİMENTO



## Our Pyrofloor<sup>2</sup> cooler just got better

Our new ProFlow cassette design sets our Pyrofloor<sup>2</sup> cooler apart from the competition, dramatically reducing pressure drop for significantly enhanced cooling efficiency.

With its reliability, long operating life, and compact design, the Pyrofloor<sup>2</sup> cooler is the ideal choice for greenfield, retrofit, and replacement projects. Our expert process engineers ensure it fits into your process with minimum disruption, so all you have to do is enjoy the benefits.



The new ProFlow cassette design



### 45% lower pressure drop

The ProFlow design further reduces pressure drop by 45% compared to previous cassettes.



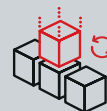
### Autogenous wear protection

A layer of cold clinker prevents relative movement between the hot abrasive clinker and metal parts.



### Intelligent slot design

Covered aeration slots to prevent fall-through and still allow homogenous air distribution.



### Compatibility without modification

The ProFlow cassette fits into any existing Pyrofloor<sup>2</sup> cooler, no changes to seals or fixings required.

Learn more about our Pyrofloor cooler at [khd.com/pyrofloor2](http://khd.com/pyrofloor2)



**SLINGSAN®**

İLE TAŞIMAK DA  
**KOLAY**  
İSTİFLEMENİZ DE!

İHTİYACINIZ OLAN  
HER ALANDA  
**YANINIZDAYIZ!**



HEMEN  
ÜRÜNLERİMİZİ  
İNCELEYİN!

📍 Süleymanpaşa, Tekirdağ 📞 0282 293 1005



✉ info@slingsan.com 🌐 www.slingsan.com

f @ in

# Cyclojet VNT 21 EXP





We pioneer motion

## Ayrılabilen rulmanlı SES yatakları Ulaşılması zor veya proses açısından kritik uygulamalar için

Schaeffler iki parçalı SES yatak serisiyle birlikte kullanılmak üzere standart bir ayrılabilen oynak makaralı rulman serisi de sunuyor. Bu, hem rulmanların hem de yatakların hızlı bir şekilde değiştirilmesi için eksiksiz çözüm sağlar. Ulaşılması zor uygulamalarda veya sürekli bir shaft üzerindeki kurulumlarda özellikle faydalıdır. Çünkü redüktör veya motorlar gibi shaft üzerine monte edilen ekipmanları ayırmak için daha uzun süre gerekir. Bu çözüm, zamandan ve paradan tasarruf sağlar. Toplam Sahip Olma Maliyetinde (TCO) önemli bir azalmaya yol açar. Bundan faydalanın!

[www.schaeffler.com.tr](http://www.schaeffler.com.tr)



**SCHAEFFLER**

# LAYHER ALLROUND® İSKELE



Şimşek İskele 

AGS Sistemi 

Allround İskele 

Sistemden Bağımsız Aksesuarlar 

Çatı & Koruyucu Sistemler 

TG-60 Taşıyıcı İskeleler 

Sahne Sistemleri 

Hareketli İskeleler 

Merdivenler 

Yazılım 

## LAYHER İSKELE SİSTEMLERİ

Kocaeli Merkez Ofis / Dağıtım Merkezi  
İstanbul Mermerciler Küçük Sanayi Sitesi Köşeler Mah.  
5. Cad. No:18 Dilovası 41455 Kocaeli – Türkiye  
Tel: +90 (262) 655 06 06

İzmir Ofis / Dağıtım Merkezi  
AOSB Mah. 10035 Sok. No:2/1  
Pk:35620 Çiğli / İzmir – Türkiye  
Tel: +90 (232) 325 00 66 (pbx)

Ankara Ofis / Dağıtım Merkezi  
Saray Mah. Saray Cad. No:6/2  
Kahramankazan / Ankara – Türkiye  
Tel: +90 (262) 655 06 06

info@layher.com.tr  
www.layher.com.tr

Sosyal medyada bizi takip edin!

     @Layher Türkiye

Layher 

Daha Fazla Olanak. İskele Sistemi.

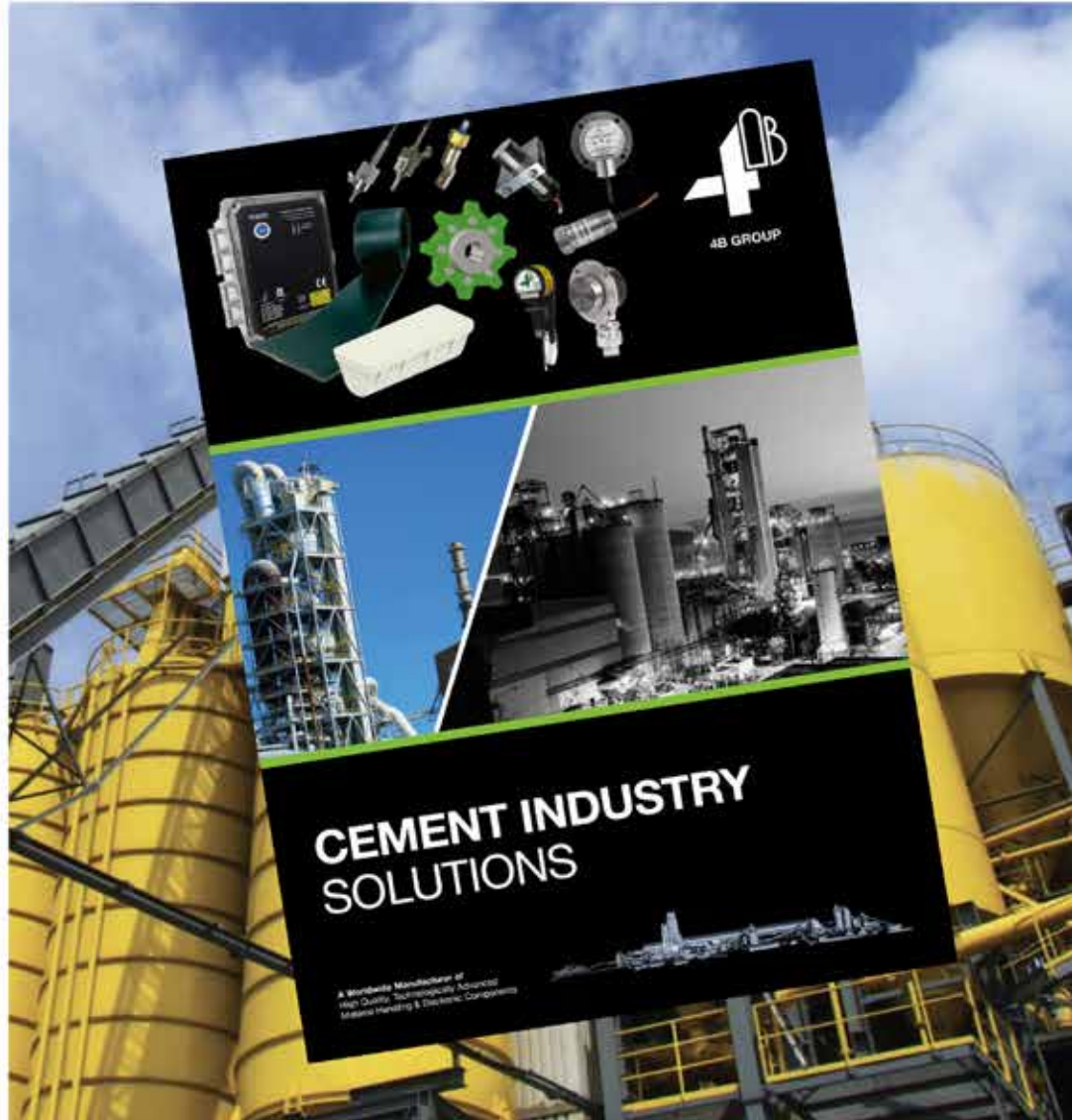
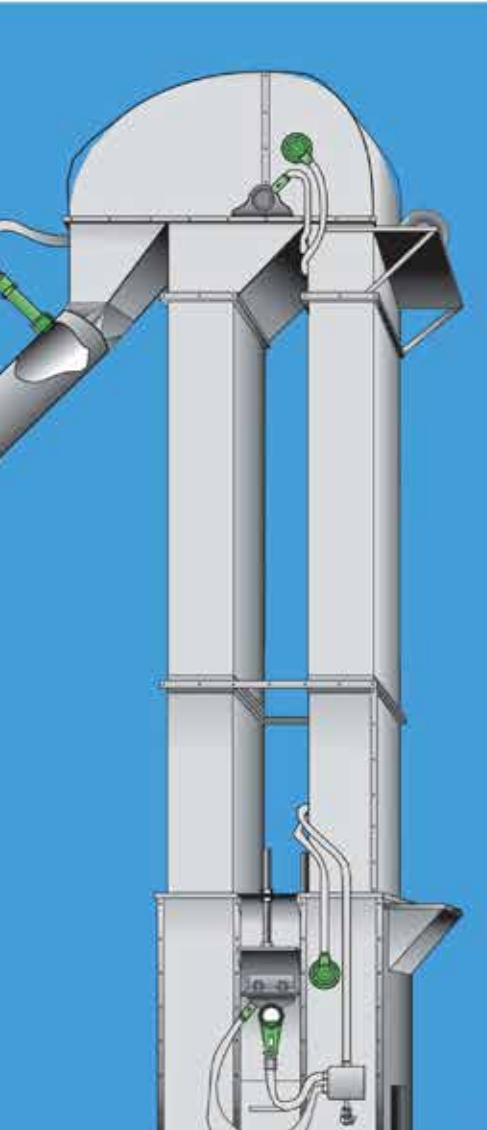
**BM Baker**



**4B GROUP**

# CEMENT INDUSTRY SOLUTIONS

BUCKET ELEVATOR COMPONENTS & CONVEYOR CHAINS & ELECTRONIC MONITORING EQUIPMENT



**BM Online Supply Chain Platform: [www.bmbaker.eu](http://www.bmbaker.eu)**

**[go4b@bakermagnetics.com.tr](mailto:go4b@bakermagnetics.com.tr)  
+90 312 441 68 01**

**A Worldwide Manufacturer of High Quality, Technologically Advanced Material Handling & Electronic Components**

**BETTER BY DESIGN**



# SCM ile **Daha Yeşil,** **ONBİRON** Endüstriyel Kimyasallar ile **Daha Güçlü**

Daha düşük karbon ayak izi, daha yüksek performans. ONBİRON Endüstriyel'in yenilikçi kimyasal katkıları, SCM kullanımının getirdiği öğütme ve dayanım zorluklarını dengeler; sürdürülebilir ve verimli çimento üretimini destekler.

**Klinkeri azaltın, performanstan ödün vermeyin.**



**REMSAN**

REFRAKTER MALZEME SAN.TİC.A.Ş.







**CHOOSE THE  
EASY WAY  
CHOOSE THE  
RIGHT PARTNER**



cement@innomotics.com  
innomotics.com/cement

## Çimento Endüstrisi için Yenilikçi Çözümler

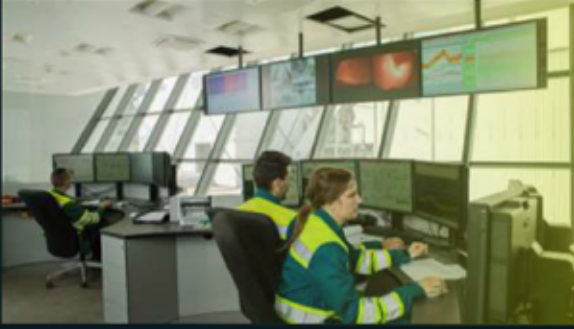
-  - **Elektrifikasyon:** Alçak gerilimden yüksek gerilime kadar tesisinizin her noktasına güvenli, verimli ve kesintisiz enerji akışı.
-  - **Otomasyon:** CEMAT® ve SIMATIC PCS7 tabanlı entegre çözümler ile ham maddeden paketlemeye kadar %100 süreç şeffaflığı.
-  - **DigiMine AI-Pyro:** Termal prosesleri yapay zekâ destekli karar mekanizmalarıyla optimize ederek operatörleri destekleyen ve süreci daha kararlı, verimli ve sürdürülebilir hale getiren gelişmiş dijital çözümler.
-  - **Verimlilik Odaklı Mühendislik Tasarımı:** Uçtan uca mühendislik çözümleri ile duruş sürelerini azaltma ve enerji maliyetlerini optimize etme.

Innomotics olarak, 150 yıllık mühendislik mirasımızı çimento endüstrisinin zorlu çalışma koşullarıyla birleştiriyoruz. Elektrifikasyon, otomasyon ve dijitalizasyon çözümlerini tek çatı altında entegre ederek tesisinizi akıllı bir üretim merkezine dönüştürüyoruz.

# Yapay Zeka ile Pyro Proseste Yeni Dönem

## DigiMine AI-Pyro

Çimento üretiminin hassas yönetimini sağlamak için yapay zekâ destekli otonom kontrol ve kendi kendine öğrenen algoritmalarla yararlanın.



### Zorluklar

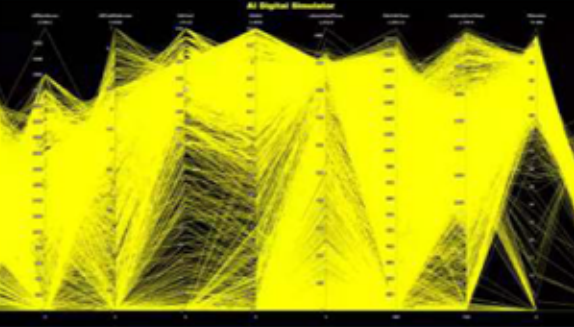
- Karmaşık termodinamik süreçler ve sensör sınırlamaları nedeniyle üretimde istikrarsızlığın oluşması
- RDF kullanımı ve sürdürülebilirlik gerekliliklerinin yüksek proses karmaşıklığına yol açması
- Deneyimli operatörlere yüksek bağımlılık ve yeni personelin adaptasyonunda yaşanan zorluklar

### Çözüm

- Pyro prosesinin desteklenmesi, optimize edilmesi ve işletilmesi için veri odaklı yapay zekâ (AI) kullanımı
- Kritik proses parametrelerinin tahminlenmesi ve karar verme süreçlerinin veriye dayalı olarak gerçekleştirilmesi
- İşletme verisine dayalı, kendi kendine öğrenen, modüler ve prosesin insan müdahalesine gerek kalmadan kontrol edilmesi

### Faydalar

- Alternatif yakıt kullanım oranlarında artış
- Termal enerji tüketiminde azalma
- Kalite sapmalarının minimize edilmesi
- Operatör müdahalelerinde belirgin azalma
- Daha kararlı, kesintisiz üretim ve otonom çalışma



**C-ADD**  **MAPEI**  
CEMENT ADDITIVES DIVISION

# ÖĞÜTMEDE DAHA AZ KLINKER

**MAPE C-C | DAHA YÜKSEK PERFORMANS, DAHA DÜŞÜK ETKİ.**

85 yıldır yapı kimyasalları sektöründe devrim yaratan İtalyan şirketi Mapei'den büyük yenilik. **MAPE C-C** serisinden Çimento Öğütme Katkıları, geleneksel çimentoya göre daha düşük klinker içeriğine, daha düşük CO<sub>2</sub> emisyonuna ve daha iyi reolojik özelliklere sahip çimento üretmenizi sağlar. **MAPE C-C** ürünleri, "çimentodan betona" geçişte beton performansını ve sürdürülebilirliği iyileştirir.



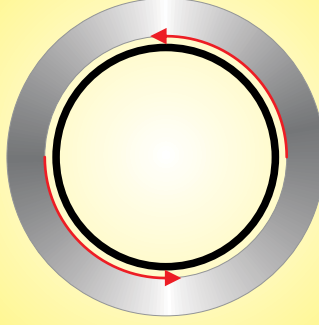
Detaylı bilgi için  
[cadd.mapei.com](http://cadd.mapei.com)



ANION SlickBAR

MADE IN USA

# bırakın yağlasın



4 adet Anion'u ring ve manto arasına -çevre boyunca, basitçe yerleştirin. 45°C sıcaklıkta erimeye başlayan ve 500°C sıcaklığa kadar alev almayan yağlayıcı bloklar, içerdiği grafit, mineral ve metal yağlar sayesinde ring altı ve şimler üzerinde yağ filmi oluşturarak; ring altı ve şimleri aşınmaya karşı korur ve rölatif hareketi düzenler.

Sadece 1 dakikada uygulanabilen ve bir turda erimeye başlayan Anion, tüm yüzeye eşit bir şekilde yayılarak gerçek bir ring altı yağlama deneyimi sunmaktadır.



ÖZEK MAKİNA  
DÖNER FIRIN SERVİSLERİ  
[www.ozekmakina.com](http://www.ozekmakina.com)



**KALİTE VE ÇEVRE KURULU**

*COUNCIL FOR QUALITY  
AND ENVIRONMENT*



## Avrupa Birliği'nin onayladığı Kalite ve Çevre Kurulu,

- Ürün Belgelendirme
- Sistem Belgelendirme
- Çevresel Ölçümler
- Sera Gazı Doğrulama
- Karbon Ayak İzi Geçerli Kılma ve Doğrulama



1784



002



[in /kalite ve çevre kurulu](https://www.kalitevecevrekurulu.org)  
[www.kalitevecevrekurulu.org](http://www.kalitevecevrekurulu.org)

**FULLER®**



# FROM WASTE TO ENERGY WITH OUR **HOTDISC® REACTOR**

Do you have a coarse waste stream that could benefit your process – IF only you could figure out how to burn it? Our HOTDISC® Reactor is helping cement producers all over the world use a range of solid waste as fuel, from sludge to whole truck tyres.

[fuller-technologies.com](http://fuller-technologies.com)





# 19. ULUSLARARASI TEKNİK SEMİNER INTERNATIONAL TECHNICAL SEMINAR

1-5 Aralık / December 2026, Antalya-Türkiye

Sektörün en prestijli etkinliği  
**19. TÜRKÇİMENTO Uluslararası Teknik Seminer & Sergisi**  
1-5 Aralık 2026'da Regnum Carya Golf Resort&Spa  
Antalya, Belek'te düzenlenecek.

**Stant satışlarımız tamamlanmış olup, delege kayıtları ve sponsorluk başvuruları devam etmektedir.**

Gösterilen yoğun ilgi için teşekkür ederiz.



*The industry's most prestigious event,  
**the 19th TÜRKÇİMENTO International Technical Seminar & Exhibition,**  
will be held on 1-5 December 2026 at Regnum Carya Golf Resort & Spa in Belek, Antalya.*

***Exhibition booth sales have been completed. Delegate registrations and sponsorship opportunities are still available.***

*Thank you for your great interest.*



**TÜRKÇİMENTO**

# editörden from the editor



Prof. Dr. Mustafa Tokyay

## Çimento ve Beton Dünyası'nın Sevgili Okurları,

179. sayımızla buluştuk. Yine sektöre ilişkin haberler, yorumlar, raporlar ve TÜRKÇİMENTO faaliyetleriyle dopdolu bir dergi var elinizde.

Editör yazıları genellikle derginin içeriğinde öne çıkarmak istenilen konulara yönelik kısa bilgiler içerir. Gerek kendi yazdıklarında gerekse başkalarının yazdıklarında bunu hep kendi kendime sorgulamışım. Böyle yapmak okuyucuyu yönlendirmek olmuyor mu diye. Bırakalım okuyucu içindekiler sayfasına baksın sonra yazıları okusun ve kendi kararını kendisi versin. Benim yıllardır editörlük yaptığım dergilerdeki en önemli ikilemelerden birisi bu olmuştur. Yıllar içinde kendi kendime iki rahatlatıcı gerekçe buldum: (1) Sen editör olarak ne yazarsan yaz, okuyucu bildiğini okuyacaktır ve (2) Önünde sonunda sen de bir okuyucu değil misin? Tek farkın editörlük avantajını kullanarak bazı yazıları biraz daha vurgulayarak diğer okuyucuların dikkatini çekmektir.

Yine öyle yapacağım:

Sayın Adil Sani Konukoğlu'nun 68. Olağan Genel Kurul'da yeniden TÜRKÇİMENTO Yönetim Kurulu Başkanlığına seçildi. Çimento sektörüne ve ülkemize yararlı olacağını biliyor, kendisine başarılar diliyoruz.

AB'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) hakkındaki webinar haberi ve Türk çimento sektörünün temsilcisi olan Türkçimento'nun görüşü ve uyarısının özellikle yurt içi ve yurt dışı karar vericiler tarafından dikkatle okunması gerektiği kanısındayım.

Dergide yer alan Türkçimento Akademisi'nin eğitim faaliyetlerine ilişkin bilgileri sadece başlık olarak kısaca vermek istesem bu yazı için ayrılan bölümün sınırlarını zorlarım.

"2026 Küresel Çimento Sektörü Hareketleniyor" başlıklı yazı eğilimleri ve dinamikleri ele alan ilginç bir analiz. Daha geniş bir bakış açısı için bu yazıyı "2025 Yılı Çimento Pazar Verileri" ve Dünya Çimento Birliği Başkanı Rushan'ın görüşlerini paylaştığı yazılarıyla birlikte okumanızı öneririm.

Çimento sektör haberleri yine ülkemiz çimento firmalarının öğünülecek başarılarıyla dopdolu.

Değerli okurlar,

Bu yazıyı kısa bir kişisel açıklamayla bitireceğim. Çimento ve Beton Dünyası'nın 174. Sayısında aşağıdaki cümleleri yazmıştım:

"Eski çimentocular bilirler, Çimento ve Beton Dünyası'nın 1996 yılında kurucu editörü olarak görev almıştım. Bu görevim 1999 yılına kadar sürdü. Dikkat ederseniz, geçen yüzyıldan söz ediyorum. 2010-2012 yılları arasında bir kez daha editörlük görevini üstlendim. İlkinden 26, ikincisinden 13 yıl sonra, TÜRKÇİMENTO'dan gelen talep üzerine, şimdi yine buradayım. Kurucu editörlük ve editörlükten sonra bu defaki görevi kendi kendime "nöbetçi editörlük" olarak nitelendirdim. Bir süre daha Çimento ve Beton Dünyası'na elimden gelen katkıyı vermeye çalışacağım."

Bu sayıyla yukarıda belirttiğim sürenin sonuna geldim. Bazı okuyucular sayfanın başındaki fotoğrafa bakıp benim hala oldukça genç birisi olduğumu düşünebilirler ama o fotoğraf neredeyse 25 yıllık.

Çimento ve Beton Dünyası'nın ve TÜRKÇİMENTO'nun üstün başarılarının hep süreceğine olan inancım, saygılarımı sunarım.

Prof. Dr. (E) Mustafa Tokyay

## Dear Cement and Concrete World readers,

We have met again with this 179<sup>th</sup> issue. It is full with news, commentaries, reports related with the sector and the activities of TÜRKÇİMENTO.

The editor notes usually contains brief information on some of the contents that the editor wants to put forward. I had always been a little disturbed about and questioned this whether I am writing the note or reading somebody else's. Are't the editors directing the readers? Why don't we leave them to themselves and let them read articles as they want and make their own decisions? Within all those years of my editorial work I have found two soothing reasons for myself: (1) It does not matter what you write, the reader has the will of what and how to read and (2) After all, you are a reader yourself, too. The only difference is that as the editor you are emphasizing some of the articles to attract the attention of other readers.

So, I will continue to do the same:

Adil Sani Konukoğlu was reelected as the chairman of TÜRKÇİMENTO in the 68<sup>th</sup> meeting of the General Assembly. We are sure that he will be beneficial to our cement sector and country. We wish him success.

I believe that the news of the webinar on EU Carbon Border Adjustment Mechanism and the opinion and warning of TÜRKÇİMENTO on the issue should be taken into consideration by both the local and global decision-makers.

I am afraid that if I start to mention each of the education and training activities of TÜRKÇİMENTO ACADEMY within this issue I would be exceeding the limits provided for this note.

The article headed "Cement 2026-Heating up" is a very interesting analysis with the trends and dynamics that it is referring to. I would recommend you to read it together with "Cement Market Data 2025" and the opinions of W. Rushan, the president of World Cement Association for a more comprehensive view.

News from the Cement Sector part of the journal contains many news of the success of our cement companies that we are very proud of.

Dear Readers,

I will wrap up this editorial note with something rather personal. I had written the followings in the 174<sup>th</sup> issue of the Cement and Concrete World:

"Older cement and concrete people would remember that I was the founding editor of Cement and Concrete World in 1996. This continued until 1999. Then, between 2010 and 2012, I was once more the editor. So, after 26 years from the first and 13 years from the second, I am here, again. I was the founding editor, then editor; now I call myself as "editor-on-duty". I will be with Cement and Concrete World for a while and try to contribute it as much as possible."

This issue brings an end to my "editorship-on-duty". By looking at the photograph on top of this page, some of the readers may think that I am still somewhat young but it was taken about 25 years ago.

With my strong belief that Cement and Concrete World and TÜRKÇİMENTO will continue to be successful, I convey my best regards to you all.

Prof. Dr. (Ret.) Mustafa Tokyay

# İÇİNDEKİLER/CONTENTS

## HABERLER NEWS

19



### Çimento Sektöründe MBA Programı'nda Dönem Sonu Buluşması İstanbul'da Gerçekleşti

*End-Of-Term Gathering of the MBA Program in the Cement Industry Held in Istanbul*

### Çimento Sektörü İçin Skdm 2026: Zorlu Geçişte Yol Haritası Webinarı Düzenlendi

*Cbam 2026 For The Cement Industry: "A Roadmap Through a Challenging Transition" Webinar Held*

### Adil Sani Konukoğlu Yeniden TÜRKCİMENTO Başkanlığı'na Seçildi

*Adil Sani Konukoğlu Re-Elected as Chairman of TÜRKCİMENTO*

## EKONOMİK HABERLER ECONOMIC NEWS

38

### 2026 Küresel Çimento Sektörü Hareketleniyor

*Cement 2026 - Heating Up*

### 2025 yılı Çimento Pazar Verileri

*Cement Market Data for 2025*

### WCA Başkanı Wei Rushan Küresel Çimento Sektörü İçin Yeni Yıl Görünümünü Paylaşıyor

*WCA President Wei Rushan Shares New Year Outlook for The Global Cement Industry*

### 2026 Yılı İnşaat Sektörü Görünümü:

*Dönüm Noktasında Bir Pazar*

*2026 Construction Outlook: a Market at a Saddle Point*

### 2026 Yıllık Programında İnşaat Sektörünün Öncelikleri Belirlendi

*Construction Sector Priorities Defined in the 2026 Annual Program*

## ÇEVREDEDEN HABERLER ENVIRONMENTAL NEWS

58

### AB SKDM Uygulama Dönemi Alt Mevzuatları Yayınlandı

*Sub-Legislation for the EU CBAM Implementation Phase Published*

### Birleşik Krallık SKDM'ye İlişkin Taslak İkincil Düzenlemeler Yayınlandı

*Draft Secondary Legislation on the UK CBAM Published*

### COP31 İstişare Toplantısı Ankara'da Düzenlendi

*COP31 Consultation Meeting Held in Ankara*

## ÇİMENTO SEKTÖR HABERLERİ NEWS FROM CEMENT SECTOR

68

ÇİMSA

AKÇANSA

medcem

ÇİMKO

Limak Çimento

OYAK ÇİMENTO

SEZA ÇİMENTO

ASKALE ÇİMENTO



#### Dergi Sahibi

Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği Derneği adına  
On Behalf of Turkish Cement Manufacturer's Association  
(TÜRKCİMENTO)

Adil Sani KONUKOĞLU

#### Sorumlu Yazı İşleri Müdürü Editor-in Chief

Prof. Dr. Mustafa TOKYAY

#### Editör Yardımcısı Associate Editor

Zeynep AYGÜN HAZER

#### Haberler News - Röportaj Interview

Ceren ALKAN YILMAZ

#### Yayın Kurulu Editorial Board

Canan DERİNÖZ GENÇEL

Serkan TÜRK

Zeynep AYGÜN HAZER

#### Reklamlar Features

Gizem BUZACI

#### Kapak Tasarım Cover Design

Bengisu YÜCEL

#### Dağıtım Distribution

Elif UZUN

#### İki ayda bir yayınlanır Published bi-monthly

Yayın İdare Merkezi Communication

Tepe Prime A Blok Kat: 18-19 Eskişehir Devlet Yolu  
(Dumlupınar Bulvarı) 9. km No: 266 06800 ANKARA  
Tel: 444 50 57 - Fax: (90 312) 265 09 05-06  
www.turkcimento.org.tr - e-mail: info@turkcimento.org.tr

#### Hazırlık Preparation

Pelin GÜNALTAY

#### Baskı Printing

Emsal Matbaa Tanıtım Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.  
Bahçekapı, 2477. Sk. No:6, 06105 Etimesgut/Ankara  
(0312) 278 82 00  
www.emsalmatbaa.com.tr - Matbaa Sertifika No: 46753

#### Kapak Cover

Adil Sani Konukoğlu Yeniden TÜRKCİMENTO  
Başkanlığı'na Seçildi  
Adil Sani Konukoğlu Re-Elected as Chairman  
of TÜRKCİMENTO

#### Basım Tarihi Date of Publication

Mart March 2026

#### GLOBAL HABERLER GLOBAL NEWS

# 98

Mısır *Egypt* ABD *USA*

Vietnam *Vietnam* Norveç *Norway*

Birleşik Krallık *United Kingdom*

Meksika *Mexico*

#### YAYIN TARAMA LITERATURE SURVEY

# 110

Çimento ve Beton Yayın Özetleri  
*Cement and Concrete Related Literature Survey*

#### TOPLANTILAR MEETINGS

# 120

#### YAYINLAR PUBLICATIONS

# 121



YI, İKTİSADİ İSTİKLALIN  
DIŞARDAN ALDIKLARIMIZI ŞİMDİ

MUR

CIMENTO

DERİ

SEKE



**Bu ülkenin temelinde biz varız  
geleceğinde de biz olacağız**

*We are at the foundation of this country and  
we will be in its future*

 **TÜRKÇİMENTO**

# Çimento Sektöründe MBA Programı'nda Dönem Sonu Buluşması İstanbul'da Gerçekleşti

## *End-Of-Term Gathering of the MBA Program in the Cement Industry Held in Istanbul*

Çimento sektöründe nitelikli insan kaynağı yetiştirmeyi amaçlayan program, bu yıl da sektör profesyonellerini aynı çatı altında buluşturarak kapsamlı bir değerlendirme imkânı sundu. TÜRKÇİMENTO, ÇEİS ve MEF Üniversitesi iş birliğinde yürütülen program kapsamında iki gün süren buluşmada yöneticiler, akademisyenler ve öğrenciler stratejik başlıklar, proje sunumları ve güncel piyasa gelişmeleri üzerine fikir alışverişinde bulundu.

### **Sektör Değerlendirmeleri ve Akademik Sunumlarla Dolu Bir Program**

Programın ilk günü ÇEİS Eğitim ve İSG Birim Yöneticisi Yücel Yetişkin'in açılışıyla başladı. Ardından TÜRKÇİMENTO CEO'su Volkan Bozay ve ÇEİS Genel Sekreteri Serdar Şardan, 2025 yılı sektör değerlendirmelerini paylaşarak çimento sektörünün Türkiye ekonomisindeki konumu ve gelecek beklentilerine ilişkin önemli bilgiler aktardı.

TÜRKÇİMENTO CEO'su Volkan Bozay, programın sektöre katkısına ilişkin şunları söyledi: "Çimento sektörünün sürdürülebilir, rekabetçi ve yenilikçi bir geleceğe ulaşmasında nitelikli insan kaynağının rolü büyük. MBA programımız, sektör çalışanlarının stratejik düşünme ve liderlik becerilerini geliştirmeyi hedefleyerek sektörümüzün dönüşümüne güçlü bir katkı sunuyor".

Buluşmanın davetli konuşmacısı, aynı zamanda programın gelecek dönem eğitmenlerinden biri olacak TESA META Bölge Müdürü Dr. Mete Konuralp ise, kariyer yolculuğundan kişisel gelişime uzanan deneyimlerini katılımcılarla paylaştı. Günün devamında programın kurucusu ve yöneticisi Prof. Dr. Hande Karadağ eşliğinde Stratejik Yönetim dersi proje sunumları gerçekleştirildi. Ardından, finans dersinin eğitmeni Dr. Murat Doğu, finansal piyasalara ilişkin güncel bir değerlendirme yaptı.

Programın ikinci günü, Dr. Öğr. Üyesi Gülnihal Akan Özkök'ün yönettiği Süreç ve Operasyon Yönetimi dersi proje sunumlarıyla başladı. Ardından Doç. Dr. Gizem Köse danışmanlığındaki "Değişen Dünya'da Pazarlama Yönetimi" final sunumları gerçekleştirildi. Sunumların ardından öğrenciler ara tatile giderken, program şubat ayında yeniden başladı.

*The program, designed to develop a qualified talent base for the cement industry, once again brought sector professionals together this year, providing a platform for a comprehensive review. Held in collaboration with TÜRKÇİMENTO, ÇEİS and MEF University, the two-day event brought together executives, academics and students to exchange views on strategic topics, project presentations and current market developments.*

### **A Program Rich in Sector Assessments and Academic Presentations**

*The first day of the program opened with the remarks by Yücel Yetişkin, the Head of the Training and OHS Unit at ÇEİS. Presentations were then delivered by Volkan Bozay, the CEO of TURKÇİMENTO, and Serdar Şardan, the Secretary General of ÇEİS, who shared their assessments of the sector for 2025 and provided insights into the position of the cement industry in the Turkish economy as well as its future outlook.*

*Commenting on the program's contribution to the sector, Volkan Bozay, the CEO of TURKÇİMENTO, said: "A qualified talent base plays a crucial role in ensuring a sustainable, competitive and innovative future for the cement industry. Our MBA program is intended for strengthening the strategic thinking and leadership capabilities of sector professionals, thereby potentially contributing to the transformation of our sector."*

*The guest speaker of the gathering, Dr. Mete Konuralp, the Regional Director at TESA META and one of the instructors for the program's upcoming term, shared his experiences with participants, reflecting on his career journey as well as personal development. Later in the day, project presentations for the Strategic Management course were delivered under the guidance of Prof. Dr. Hande Karadağ, the founder and director of the program, followed by a presentation by Dr. Murat Dogu, the finance course instructor, who provided an update on recent developments in financial markets.*

*The second day of the program opened with the project presentations for the Process and Operations Management course led by Dr. Gulnihal Akan Özkök, Assistant Professor. Final presentations were then delivered for the course "Marketing Management in a Changing World", supervised by Assoc. Prof. Dr. Gizem Köse. Following the presentations, students went on a mid-term break before the program resumed in February.*

# Çimento Sektörü İçin SKDM 2026: Zorlu Geçişte Yol Haritası Webinarı Düzenlendi

*CBAM 2026 For The Cement Industry: "A Roadmap Through a Challenging Transition" Webinar Held*



Çimento Sektörü için "SKDM 2026: Zorlu Geçişte Yol Haritası" başlıklı webinar, 12 Ocak 2026 tarihinde geniş bir katılımıyla gerçekleştirildi. Toplantıda, Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında 2026 yılı itibarıyla başlayacak uygulama sürecinin çimento sektörü üzerindeki olası etkileri kapsamlı şekilde ele alındı.

Webinarında, T.C. Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdürlüğü AB Tek Pazar ve Yeşil Mutabakat Daire Başkanı Elif Berrak Taşyürek ile T.C. Ticaret Bakanlığı Brüksel AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği Daimi Temsilci Yardımcısı Bahar Güçlü sunum gerçekleştirdi. Sunumlarda, SKDM'nin geçiş döneminden tam uygulama dönemine evrilecek yapısı, karbon maliyetlendirmesinin işleyişi, raporlama yükümlülükleri ve sektörler açısından ortaya çıkabilecek riskler detaylandırıldı.

Çimento sektörünü doğrudan ilgilendiren düzenlemeye ilişkin olarak; özellikle varsayılan emisyon değerleri ile gerçek tesis verileri arasındaki farkın ihracatçı firmalar açısından maliyet baskısı oluşturabileceği vurgulandı. AB pazarına ihracat gerçekleştiren üreticiler için doğrulanmış emisyon verilerinin önemine dikkat çekilirken, 2026 sonrası dönemde

*A webinar titled "CBAM 2026: A Roadmap Through a Challenging Transition" for the cement industry was held on 12 January 2026 with broad participation. During the meeting, the potential implications for the cement industry of the implementation phase of the European Union's Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM), which will commence in 2026, were discussed in detail.*

*During the webinar, presentations were delivered by Elif Berrak Taşyürek, the Head of the EU Single Market and Green Deal Department at the Directorate General for International Agreements and the European Union of the Ministry of Trade of the Republic of Türkiye, and Bahar Güçlü, the Deputy Permanent Representative at the Permanent Representation of Türkiye to EU (Brussels) of the Ministry of Trade of the Republic of Türkiye. Their presentations addressed the evolution of the CBAM from the transitional period to the full implementation phase, the functioning of carbon pricing, reporting obligations and potential risks that may arise for different sectors.*

*With regard to the regulation directly affecting the cement industry, the gap between default emission values and actual plant data was highlighted as a potential source of cost pressure for exporters. The importance of verified emissions data for producers exporting to the EU market*

GELECEĞE DAHA YEŞİL BİR DÜNYA  
BIRAKMAK İÇİN BUGÜN DEN  
SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇÖZÜMLER ÜRETİYORUZ.



karbon sertifikası yükümlülüğünün rekabet koşullarını yeniden şekillendireceği ifade edildi.

Webinarda ayrıca, Türkiye çimento sektörünün son yıllarda enerji verimliliği, alternatif yakıt kullanımı ve emisyon azaltım yatırımlarına hız verdiği; ancak SKDM kapsamında uygulanacak metodoloji ve fiyatlandırma mekanizmasının sektörün ihracat performansı üzerinde belirleyici olacağına işaret edildi.

Avrupa Birliği'ne yapılan çimento ve klinker ihracatının sektörde önemli bir paya sahip olduğu hatırlatılarak, karbon maliyetlerinin doğrudan fiyatlara yansıtılabileceği ve bunun rekabet gücü üzerinde etkili olabileceği değerlendirildi.

Yaklaşık 200 sektör temsilcisinin katıldığı etkinlikte, soru-cevap bölümünde firmalar; raporlama teknikleri, doğrulama süreçleri, ulusal karbon fiyatlandırma mekanizması ile SKDM arasındaki ilişki ve olası uyum takvimi gibi başlıklarda merak ettikleri sorulara yanıt buldu. Yetkililer, sürecin şeffaflık ve teknik hazırlık gerektirdiğini belirterek, sektörün hazırlık çalışmalarını hızlandırmasının önemine dikkat çekti.

SKDM'nin 2026 itibarıyla mali yükümlülük doğuracak aşamaya geçmesiyle birlikte, çimento sektöründe karbon yönetimi, veri doğrulama altyapısı ve sürdürülebilir üretim yatırımlarının stratejik öncelik haline gelmesi bekleniyor. Webinar, sektörün zorlu geçiş sürecine hazırlanması açısından yol gösterici bir platform olarak değerlendirildi.

*was also underlined, and it was noted that the carbon certification obligation set to take effect after 2026 is expected to reshape the competitive landscape.*

*The webinar also pointed out that the Turkish cement industry has accelerated investments in energy efficiency, alternative fuel use and emission reduction in recent years, but the methodology and pricing mechanism to be applied under the CBAM are expected to play a decisive role in the sector's export performance.*

*It was further recalled that cement and clinker exports to the European Union represent a significant share of the sector's trade, and that carbon costs may be directly reflected in prices, potentially affecting competitiveness.*

*During the Q&A session of the event attended by approximately 200 industry representatives, companies received answers to their questions on topics such as reporting techniques, verification processes, the relationship between the national carbon pricing mechanism and the CBAM, as well as the possible alignment timeline. Officials stated that the process requires transparency and technical preparedness, and underlined that the sector's accelerating the preparation efforts is crucial.*

*As the CBAM moves into the stage that will entail financial obligations from 2026 onwards, carbon management, data verification infrastructure and sustainable production investments are expected to become strategic priorities for the cement industry. The webinar was considered a guiding platform in helping the sector prepare for this challenging transition.*

## Adil Sani Konukoğlu Yeniden TÜRKÇİMENTO Başkanlığı'na Seçildi

### *Adil Sani Konukoğlu Re-Elected as Chairman of TÜRKÇİMENTO*

Çimento sektörünün çatı kuruluşu TÜRKÇİMENTO'nun 68'inci Olağan Genel Kurulu'nda mevcut Yönetim Kurulu Başkanı Adil Sani Konukoğlu yeniden Başkanlığa seçildi. Genel Kurul'da Birliğin 2025 yılı performansı değerlendirildi.

12 Şubat'ta düzenlenen Genel Kurul'da konuşan Konukoğlu, kısa süre önce elim bir trafik kazası sonucu hayatını kaybeden önceki Başkan Fatih Yücelik'i anarak, "Kıymetli yol arkadaşımız merhum Fatih Yücelik'in sektörümüze ve Birliğimize verdiği emekleri her zaman saygıyla hatırlayacağız. Bize düşen önemli sorumluluk, emek verdiği bu yapıyı aynı kararlılık ve azimle daha ileri taşımaktır" dedi.

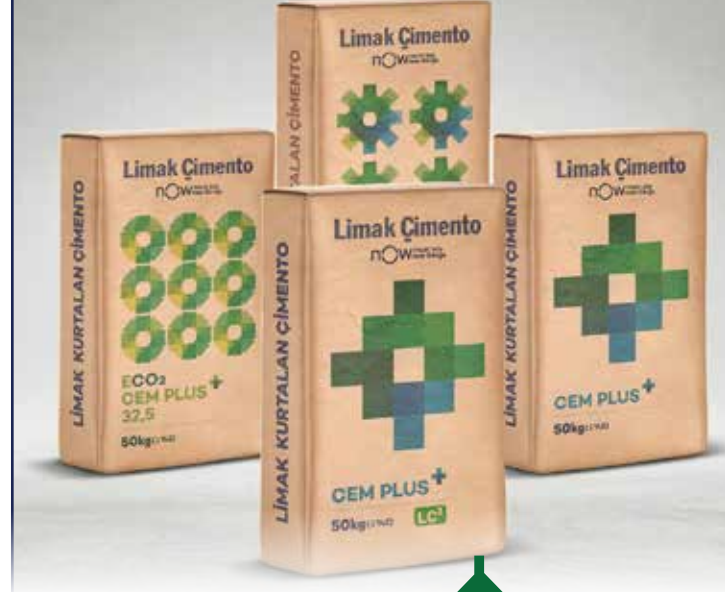
*At the 68<sup>th</sup> Ordinary General Assembly Meeting of TURKÇİMENTO, the umbrella organization of the cement industry, the current Chairman of the Board of Directors, Adil Sani Konukoglu, was re-elected as Chairman. During the General Assembly Meeting, the Association's performance for 2025 was also reviewed.*

*Speaking at the General Assembly Meeting held on 12 February, Konukoglu commemorated the former Chairman Fatih Yucelik, who recently lost his life in a tragic traffic accident, saying: "We will always remember with respect the contributions of our dear colleague, the late Fatih Yucelik, to our sector and our Association. Our greatest*

Limak Cement **nOW** must say  
new things

## Performans + Karbon Zekâsı

KARBON OPTİMİZASYONLU ÜRÜN PORTFÖYÜMÜZ



Low Carbon Mortar Premix  
for 3D Printing



/company/limakcement

/limakcement

www.limakcemento.com

Özel 3D Serimizi  
Keşfedin!





Konuşmasında Türk çimento sektörünün küresel ölçekteki güçlü konumuna dikkat çeken Konukoğlu, Türkiye'nin dünya genelinde 5'inci büyük üretici ve 2'nci büyük ihracatçı konumunu istikrarlı şekilde sürdürdüğünü belirtti. TÜRKÇİMENTO'nun sektörün yaklaşık %94'ünü temsil ettiğini vurgulayan Konukoğlu, bu yapının kurumsal birlik kabiliyetinin en güçlü göstergesi olduğunu kaydetti.

Genel Kurulda, 2025 yılının verilerinin açıklanmasına az kaldığını vurgulayan Konukoğlu, "Bu dönemde sektör dengeli bir şekilde ilerlemesini sürdürüyor." dedi. İç talepte deprem konutları ve kentsel dönüşüm projelerinin etkili olduğunu belirten Konukoğlu, inşaat sektöründeki büyümenin 2026 yılında da devam etmesinin beklendiğini ifade etti.

Yapılan Genel Kurul'da açılış konuşmasından sonra Yönetim Kurulu Başkanı Adil Sani Konukoğlu oy birliğiyle Başkanlığa yeniden seçildi.

*responsibility is to carry forward the structure to which he devoted so much effort with the same determination and commitment."*

*Konukoglu highlighted the strong global position of the Turkish cement industry, noting that Türkiye continues to maintain its position as the fifth largest producer and the second largest exporter in the world. He added that TURKÇİMENTO represents around 94% of the sector, describing this structure as the clearest indicator of the industry's institutional unity.*

*During the General Assembly Meeting, Konukoglu also noted that the sector data for 2025 will be announced shortly, stating: "During this period, the sector has continued to progress in a balanced manner." He added that earthquake housing projects and urban transformation initiatives have been the key drivers of domestic demand, and that growth in the construction sector is expected to continue in 2026.*

*Following the opening speech at the General Assembly Meeting held, the Chairman of the Board of Directors, Adil Sani Konukoglu, was unanimously re-elected as Chairman.*



"Türkiye çimento sektörü, 2015 yılından bu yana AB ile uyumlu bir izleme, raporlama ve doğrulama (İRD) sistemi kapsamında faaliyet gösteriyor. Tüm tesislerimizde düşük emisyonlu kuru sistem fırınlar kullanılıyor ve fiili emisyon performansımız varsayılan değerlerin oldukça altında seyrediyor. Türkiye için özel bir varsayılan değer tanımlanmadığı için "diğer ülkeler" başlığı altındaki en yüksek emisyon katsayılarının uygulanması, sektörümüzü haksız biçimde dezavantajlı duruma düşürüyor.

2025 yılının ilk 11 ayında, sektörün yaklaşık yüzde 94'ünü temsil eden TÜRKÇİMENTO üyeleri 75 milyon ton klinker üretimi gerçekleştirdi. Türkiye ayrıca, AB'nin klinker ve çimento ithalatının ana tedarikçisi konumundadır." dedi.

Bozay, mevcut varsayılan değerlerin gerçek üretim koşullarını yansıtmadığına dikkat çekerek şunları söyledi:

"Türkiye'de SKDM geçiş döneminde AB'ye ihracat yapan üyelerimizin beyan ettiği fiili veriler, gri çimento klinkeri için emisyonların 0,88 tCO<sub>2</sub>/ton seviyesinde gerçekleştiğini gösteriyor. Buna karşın AB mevzuatında Türkiye için kullanılan varsayılan değer 1,551 tCO<sub>2</sub>/ton. Bu fark, gerçek emisyon performansını yansıtmayan ilave maliyetler doğuruyor ve SKDM'nin adil ve doğru uygulanmasına ilişkin tartışmaları beraberinde getiriyor."

### AB Vatandaşlarını da Etkileyecek

Fiili değerlerin doğrulanması süreçlerinde aksama yaşanması halinde, fiili değerler ile varsayılan değerler arasındaki farkın ciddi bir mali yükü dönüşeceğini vurgulayan TÜRKÇİMENTO CEO'su Volkan Bozay, şunları söyledi:

"Bu fark, güncel AB ETS fiyatlarıyla hesaplandığında karbon maliyetini bir ton klinker için yaklaşık 20 Avrodan 80 Avroya çıkarıyor. Ortaya çıkan tutar, AB'ye ihraç edilen ürünlerin ortalama birim fiyatını dahi aşarak ihracatın ekonomik sürdürülebilirliğini doğrudan tehdit ediyor. SKDM bu haliyle uygulanırsa, oluşacak ek maliyetin önemli bir kısmı nihai ürün fiyatlarına yansıtılacak ve sonuçta AB'deki tüketicileri de etkileyecektir. Bu nedenle, doğrulayıcı kapasitesinin zamanında devreye alınması ve varsayılan değerlerin gerçekçi şekilde güncellenmesi kritik önem taşıyor. Bu durum, Gümrük Birliği'nin temel prensipleriyle de tam uyumlu olmayan bir sonuç doğurabilir."

Öte yandan Bozay, uygulamada netleştirilmesi gereken bazı teknik konulara da dikkat çekti:

"Çimento sektörümüz yenilenebilir elektrik kullanımını artırmaya odaklanıyor. Ancak düşük-orta ölçekli bir çimento fabrikasının öz tüketimini tamamen yenilenebilir enerjiden

*"The Turkish cement industry has operated under an EU-aligned Monitoring, Reporting and Verification (MRV) system since 2015. All facilities use low-emission dry-process kilns, and our actual emission performance remains well below the default values. However, as no country-specific default value has been defined for Türkiye, the application of the highest emission coefficients under the "other countries" category places the sector at an unfair disadvantage.*

*In the first eleven months of 2025, TÜRKÇİMENTO members, representing around 94% of the sector, produced 75 million tons of clinker. Türkiye is also the main supplier of clinker and cement imported by the European Union."*

*Bozay also stressed that the current default values do not reflect actual production conditions, adding: "Actual data declared by our members exporting to the EU during the transitional period of the CBAM show that emissions for grey cement clinker are around 0.88 tCO<sub>2</sub> per ton. In contrast, the default value used in the EU legislation for Türkiye is 1.551 tCO<sub>2</sub> per ton. This gap leads to additional costs that do not reflect the actual emission performance and raises concerns regarding the fair and accurate implementation of the CBAM."*

### EU Consumers Will Also Feel the Impact

*Emphasizing that any disruption in the verification of actual values could turn the gap between actual emission values and default values into a significant financial burden, Volkan Bozay, the CEO of TÜRKÇİMENTO, stated:*

*"When calculated based on the current EU ETS prices, this gap increases the carbon cost for one ton of clinker from approximately EUR 20 to EUR 80. The resulting amount exceeds the average unit price of products exported to the EU, directly threatening the economic sustainability of exports. If the CBAM is implemented in its current form, a significant portion of the additional cost will inevitably be reflected in final product prices, ultimately affecting consumers in the EU as well. As such, it is crucial that verification capacity is activated in a timely manner and that default values are updated to reflect realistic conditions. Otherwise, this situation may lead to an outcome that is not fully aligned with the fundamental principles of the Customs Union."*

*Bozay also drew attention to several technical issues that still require clarification in practice, stating: "Our cement industry is focused on increasing the use of renewable electricity. However, for a small to medium-sized cement plant to fully meet its own electricity consumption through renewable energy, a solar power plant capacity*

karşılayabilmesi için yaklaşık 50–70 MW büyüklüğünde bir güneş santrali kapasitesine ihtiyaç duyuluyor. Bu büyüklükte bir yatırımın fabrika sahası içinde veya hemen yakınında yapılması ve doğrudan bağlanması çoğu zaman teknik olarak mümkün olmuyor. Bu nedenle üreticiler yenilenebilir enerji yatırımlarını farklı lokasyonlarda gerçekleştirmek durumunda kalıyor.

SKDM kapsamında, bu yatırımların ve beyan edilen fiili üretim verilerinin dolaylı emisyon hesaplamalarında tanınmasını sağlayacak net kurallara ihtiyaç var. Ayrıca nihai ürünün çimento olması durumunda gömülü emisyon metodolojisi, elektrik emisyon katsayıları ve bedelsiz tahsisat ayarlamaları gibi alanlarda mevzuatta belirsizlikler bulunuyor.”

Bozay, SKDM'nin çevresel hedefleri korunurken adil rekabet koşullarının sağlanabilmesi için çözüm önerilerini ise şöyle dile getirdi:

“Sektörümüzün önceliği, SKDM kapsamında emisyon raporlarının titizlikle hazırlanması ve doğrulanmasıdır. Ancak özellikle ilk yıllarda doğrulama süreçlerinde gecikmeler yaşanması ve doğrulayıcı kapasitesinin yetersiz kalması ihtimali bulunmaktadır. Saha ziyaretleri ve ilk doğrulama işlemleri beklenenden uzun sürebilir.

Bu durumda, fiili emisyon performansını yansıtmayan varsayılan değerlerin uygulanması, düşük karbon yoğunluğuna sahip üreticileri orantısız biçimde negatif yönde etkileyebilir.

Türkiye'nin 2015 yılından bu yana AB'ye benzer bir İzleme, Raporlama ve Doğrulama (IRD) sistemine sahip olması, gerçek veriler üzerinden değerlendirme yapılabilmesi açısından hem ihracatçılar hem de ithalatçılar için önemli bir güvence sunmaktadır.

SKDM'nin fiili bir ticaret engeline dönüşmemesi için, 'Diğer Ülkeler' başlığı altındaki genel varsayılan değerler yerine, AB ile uyumlu IRD sistemi verilerine dayalı ulusal değerlerin kullanılmasına imkân tanınması önem taşımaktadır. Doğrulama altyapısı tam işler hale gelene kadar fiili emisyon verilerinin esas alınması ve orantısız mali yüklerin önlenmesi gerekmektedir. Aksi takdirde, düşük karbonlu üretim ile en yüksek karbonu üreteni ayırt edemeyen bir sistem olarak SKDM'nin düşük karbonlu üretimi destekleme amacı sadece tarife dışı teknik engel olmaktan öteye geçemeyecektir. Bu itibarla, uygulamada netleşmeyen SKDM kapsamında akredite kuruluşların nihai listesi gibi akreditasyona dair süreçlerde AB'nin iç mevzuatındaki ikincil düzenlemelerin ve teknik konuların da en kısa sürede açıklığa kavuşturulması büyük önem arz etmektedir.”

*of approximately 50–70 MW is required. In many cases, a solar power plant of this scale cannot be installed within the cement plant site or in its immediate vicinity and directly connected to the cement plant due to technical constraints. As a result, producers are often obliged to make their renewable energy investments in different locations.*

*Within the scope of the CBAM, there is a need for a clear set of rules that recognize such investments and the declared actual production data in indirect emission calculations. In addition, there remain regulatory uncertainties in areas such as the embedded emissions methodology when the final product is cement, electricity emission coefficients and adjustments related to free allocation.”*

*Bozay also outlined possible solutions to ensure a fair competitive landscape while preserving the environmental objectives of the CBAM:*

*“The priority for our sector is the careful preparation and verification of emission reports under the CBAM. However, particularly in the early years, there is a possibility of delays in verification processes and insufficient verification capacity. Performance of site visits and initial verification procedures may take longer than expected.*

*In such a scenario, the application of default values that do not reflect actual emission performance could disproportionately disadvantage producers with low carbon intensity.*

*The fact that Türkiye has had a Monitoring, Reporting and Verification (MRV) system similar to that of the EU since 2015 provides an important assurance for both exporters and importers by enabling assessments based on actual data.*

*To prevent the CBAM from turning into a de facto trade barrier, it is critical to allow the use of national values based on the MRV system data aligned with the EU, instead of the generic default values applied under the category of 'Other Countries'. Until the verification infrastructure becomes fully operational, actual emission data should be taken as the basis and disproportionate cost burdens should be avoided. Otherwise, CBAM risks becoming a system that fails to distinguish between low-carbon production and the highest carbon emitters, meaning that its objective of supporting low-carbon production would remain nothing more than a technical non-tariff barrier. In this regard, it is also of great importance that secondary legislation and technical matters under the EU internal regulations, including issues such as the final list of accredited bodies under the CBAM, which have not yet been clarified in practice, are resolved as soon as possible.”*

# TÜRKÇİMENTO Eğitim Müdürlüğü 2025 Faaliyetleri

## TÜRKÇİMENTO Eğitim Müdürlüğü 2025 Faaliyetleri

Eğitim Müdürlüğü her sene olduğu gibi bu sene de sektör ve TÜRKÇİMENTO teknik komite yetkilileri, sektör tedarikçi firmaları ile eşdeğer eğitim kuruluşları ve ilgili kamu kuruluşlarıyla iş birliği içinde çalışmış olup bu misyonu kapsamında 2025 yılı içerisinde TÜRKÇİMENTO AKADEMI olarak 37 eğitim, Eğitim Müdürlüğü olarak ise 2 adet geniş katılımlı sektörel etkinlik düzenledi.

Eğitimler, bu sene, teknik eğitimler, yönetim sistemleri eğitimleri, meslektaşlar toplantısı, fabrika bazlı eğitimler, kişisel gelişim eğitimleri, TÜRKÇİMENTO Ar-Ge Enstitüsü eğitimleri, ve sektörel geniş katılımlı uluslararası etkinlikler başlıkları altında düzenlendi.

Eğitimler fayda oranı en üst düzeyde olacağı bilinciyle ağırlıklı olarak yüz yüze, bazı eğitimler ise yüksek katılımlı olması sebebi ile çevrim içi olarak gerçekleştirildi.

2025 yılında, toplam 728 saat eğitim düzenlendi. Toplam katılımcı sayısı ise 947 kişi oldu; 912 sektör yetkilisi eğitim-etkinlikler kapsamında TÜRKÇİMENTO AKADEMI tarafından belgelendirildi.

Gerçekleştirilen teknik eğitimlerden kayıt altına alınan eğitimler dokümanları ile birlikte TÜRKÇİMENTO Dijital Eğitim Platformu üzerinden üyelere özel ücretsiz olarak kullanıma devam edildi, kayıt altına alınmayan eğitim ve toplantı dokümanları ise katılımcıları ile e-posta üzerinden paylaşıldı. 2025 yılında toplam 1102 kullanıcı dijital eğitim platformundan faydalandı.

Müdürlük tarafından düzenlenen bu senenin sektörel en önemli etkinliklerinden ilki Çimento Sektörü Meslektaşlar Toplantısı- LC3 Bilgilendirme Günü oldu. 207 sektör yetkilisinin katılım sağladığı etkinlik dünyaca ünlü konuyu uzmanı Prof. Dr. Karen Scriver'a ev sahipliği yaptı. Yıl içerisinde ayrı düzenlenen meslektaşlar toplantılarının ilk sefa tek bir çatı altında gerçekleştirildiği bu program sektör tarafından büyük beğeni topladı.

2025 yılında düzenlenen bir diğer önemli etkinlik ise 18. TÜRKÇİMENTO Uluslararası Teknik Seminer ve Sergisi programı oldu. 250'den fazla firma, 760 ulusal ve uluslararası katılımcı, 203 fabrika katılımcısı, 84 stant alanı ile çok başarılı şekilde tamamlandı.

*As in previous years, the Education Directorate collaborated with sector representatives, TÜRKÇİMENTO technical committee authorities, supplier companies, equivalent training institutions, and relevant public organizations. Within the scope of this mission, in 2025 TÜRKÇİMENTO AKADEMI organized 37 training programs, while the Education Directorate organized 2 large-scale sectoral events.*

*This year, the trainings were organized under the following categories: technical trainings, management systems trainings, colleagues' meetings, plant-based trainings, personal development trainings, TÜRKÇİMENTO R&D Institute trainings, and large-scale international sectoral events.*

*With the awareness that the effectiveness of the trainings would be maximized, most of the trainings were conducted face-to-face, while some were held online due to the high number of participants.*

*In 2025, a total of 728 hours of training were delivered. The total number of participants reached 947, and 912 sector representatives were certified by TÜRKÇİMENTO AKADEMI within the scope of these trainings and events.*

*The technical trainings that were recorded were made available exclusively and free of charge to members through the TÜRKÇİMENTO Digital Training Platform, together with their documentation. Training and meeting materials that were not recorded were shared with participants via e-mail. In 2025, a total of 1,102 users benefited from the digital training platform.*

*One of the most important sectoral events organized by the Directorate this year was the Cement Industry Colleagues Meeting – LC3 Information Day. The event, attended by 207 sector representatives, hosted the world-renowned expert Prof. Dr. Karen Scriver. This program, in which colleagues' meetings that were previously organized separately throughout the year were brought together under a single umbrella for the first time, received great appreciation from the sector.*

*Another significant event held in 2025 was the 18<sup>th</sup> TÜRKÇİMENTO International Technical Seminar and Exhibition. The event was successfully completed with the participation of more than 250 companies, 760 national and international participants, 203 factory representatives, and 84 exhibition booths.*

# Yeni Mühendisler için Enerji Verimliliği ve ISO 50001 Bilgilendirme Eğitimi I. ve II. Grup

## Energy Efficiency and ISO 50001 Awareness Training for New Engineers Group I & II

7-8 Ocak 2026 ve 21-22 Ocak 2026

TÜRKÇİMENTO AKADEMİ Yeni Mühendisler için Enerji Verimliliği ve ISO 50001 Bilgilendirme Eğitimi, 40 sektör yetkilimizin katılımı ile 7-8 Ocak 2026 ve 21-22 Ocak 2026 tarihlerinde çevrim içi, iki grup olarak tamamlandı.

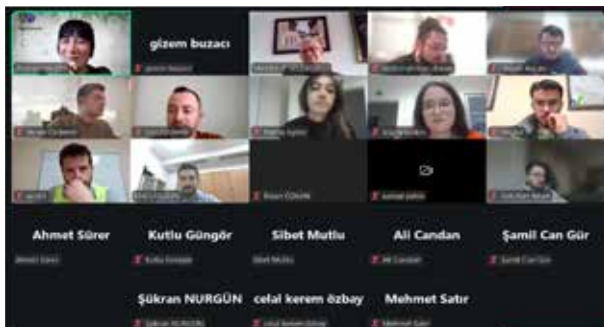
Serbest danışman, sektör duayen isimlerinden Mahmut Selekoğlu tarafından verilen eğitimlerde enerji verimliliği genel tanımı, enerji verimliliği güncel konuları- sektörel detayları ve ISO 50001 temel konuları güncel örneklerle katılımcılara aktarıldı.

İnteraktif olarak soru cevaplarla geçen eğitimlerimiz için eğitimçimize ve tüm katılımcılarımıza katkıları için teşekkür ederiz.

*The Energy Efficiency and ISO 50001 Awareness Training for New Engineers, organized by TÜRKÇİMENTO ACADEMY, was successfully completed online in two groups on 7-8 January 2026 and 21-22 January 2026, with the participation of 40 representatives from the sector.*

*The training sessions were delivered by Mahmut Selekoğlu, an independent consultant and one of the distinguished experts of the sector. During the program, participants were informed about the general concept of energy efficiency, current developments in energy efficiency, sector-specific details, and the fundamental principles of ISO 50001, supported by up-to-date examples.*

*We would like to thank our trainer and all participants for their valuable contributions to these interactive sessions, which were enriched with question-and-answer discussions.*



# Teknisyenler ve Kapsam İçi Çalışanlara Yönelik Enerji Verimlilik Farkındalığı ve Çimento Sektörü Uygulamaları Eğitimi

*Energy Efficiency Awareness and Cement Sector Applications Training for Technicians and Relevant Employees*

14 Ocak 2026

TÜRKÇİMENTO AKADEMİ Teknisyenler ve Kapsam İçi Çalışanlara Yönelik Enerji Verimlilik Farkındalığı ve Çimento Sektörü Uygulamaları Eğitimi, 23 sektör çalışanı katılımı ile 14 Ocak 2026 tarihinde çevrim içi olarak tamamlandı.

Enerji verimliliği tanımı, sektörel ve gündelik uygulamaları, yapılması ve yapılmaması gerekenler konusunda interaktif olarak gerçekleştirilen eğitim için eğitmenimize ve tüm katılımcılarımıza katkıları için teşekkür ederiz.

*The Energy Efficiency Awareness and Cement Sector Applications Training for Technicians and Relevant Employees, organized by TÜRKÇİMENTO ACADEMY, was successfully completed online on 14 January 2026 with the participation of 23 sector employees.*

*The training, conducted in an interactive format, covered the definition of energy efficiency, sectoral and daily practices, as well as do's and don'ts regarding energy efficiency. We would like to thank our trainer and all participants for their valuable contributions to this training.*



# C Level Yöneticiler için Siber Güvenlik Eğitimi

## Cybersecurity Training for C-Level Executives

28 Ocak 2026

TÜRKÇİMENTO AKADEMİ C Level Yöneticiler için Siber Güvenlik Eğitimi, 18 sektör yetkilisinin katılımı ile 28 Ocak 2026 tarihinde çevrim içi olarak tamamlandı.

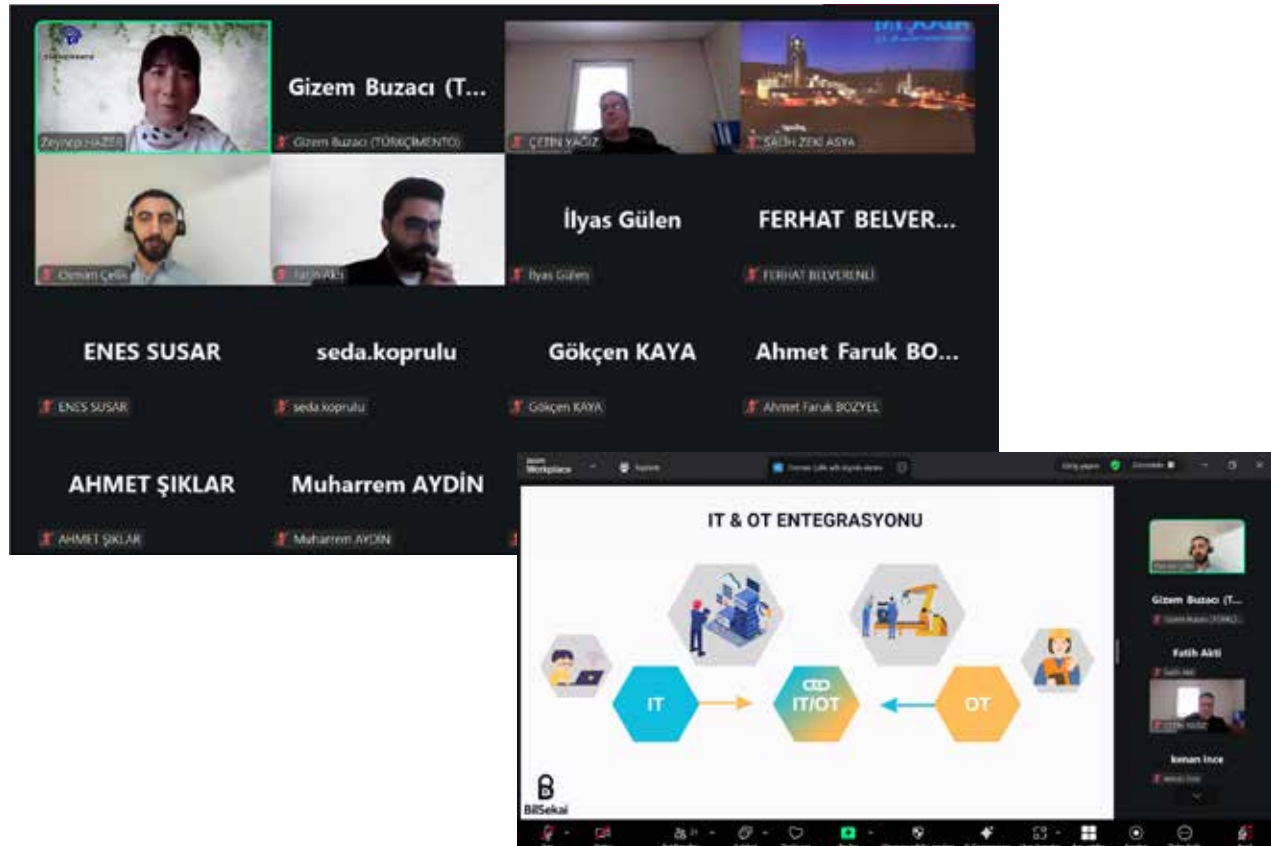
BİLSEKAİ firması eğitmenliğinde gerçekleştirilen eğitimde katılımcılara siber güvenlik ve malware, ransomware, sosyal mühendislik, phishing, DDoS ve man-in-the-middle saldırıları gibi çeşitli siber tehdit türleri ve etkili proje yönetimi teknikleri aracılığıyla bu tehditleri nasıl tanıyacakları, değerlendirecekleri ve hafifletecekleri konusunda detaylı bilgiler verildi.

İnteraktif olarak soru cevaplarla geçen eğitim için eğitmenlerimize ve tüm katılımcılarımıza katkıları için teşekkür ederiz.

*The Cybersecurity Training for C-Level Executives, organized by TÜRKÇİMENTO ACADEMY, was successfully completed online on 28 January 2026 with the participation of 18 sector representatives.*

*The training was delivered by BİLSEKAİ and provided participants with comprehensive information on cybersecurity and various types of cyber threats such as malware, ransomware, social engineering, phishing, DDoS, and man-in-the-middle attacks. Participants were also informed about how to identify, evaluate, and mitigate these threats through effective project management techniques.*

*We would like to thank our trainers and all participants for their valuable contributions to this interactive training, which included engaging question-and-answer sessions.*



# Enerji Yöneticisi Kursu

## Energy Manager Training Program

9-20 Şubat 2026

TÜRKÇİMENTO AKADEMİ Enerji Yöneticisi Kursu, 7 sektör yetkilisinin katılımı ile 9-20 Şubat 2026 tarihleri arasında gerçekleştirildi.

*The Energy Manager Training Program, organized by TÜRKÇİMENTO ACADEMY, was held between 9–20 February 2026 with the participation of 7 sector representatives.*

Eğitim için yetkilendirilmiş kuruluş olan Gazi Üniversitesi iş birliği ile düzenlenen eğitiminin birince haftası Gazi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi kampüsü içerisinde teorik eğitim olarak, ikinci haftasında ise Enerji Bakanlığı Verimlilik Tesisinde uygulamalı ve uygulamadan çıkan hesaplamalara yönelik teorik eğitim olarak düzenlendi.



*The training was organized in cooperation with Gazi University, an authorized institution for this program. The first week of the training was conducted as theoretical sessions at the Faculty of Engineering campus of Gazi University. During the second week, the program continued with practical training at the Efficiency Facility of the Ministry of Energy, accompanied by additional theoretical sessions focused on the calculations derived from the practical applications.*

Değerli iş birlikleri için üniversitemize ve katılımları için sektör yetkililerimize teşekkür ederiz.

*We would like to thank Gazi University for their valuable cooperation and our sector representatives for their participation.*



# Değişim Yönetimi Eğitimi

## Change Management Training

11-12 Şubat 2026

TÜRKÇİMENTO AKADEMİ Değişim Yönetimi Eğitimi, 17 sektör yetkilisinin katılımı ile 11-12 Şubat 2026 tarihlerinde sınıf içi olarak tamamlandı.

Fokus Akademisi eğitmenliğinde gerçekleştirilen eğitimde katılımcılara değişimin etkili ve sistematik olarak yönetilebilmesi için gerekli tüm süreç adımları, kritikler, değişiklik performansının izlenmesi ve etkileşimli tüm süreçlerin değerlendirilmesi için etkili bir farkındalığın sağlanması ile ilgili bilgiler aktarılmıştır. Kurumların başarılı iş sonuçlarına ulaşmak için yönetmekte oldukları süreçler ve sürekli gelişme açısından kritik bir konu olan "Değişim Yönetimi"nin önemi ve sorumluluk dağılımı için bilinçlenmiş bir organizasyon şeması hedeflenmiştir ve grup çalışmaları ile eğitim başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

Eğitim için eğitmenimize ve tüm katılımcılarımıza katkıları için teşekkür ederiz.

*The Change Management Training, organized by TÜRKÇİMENTO ACADEMY, was successfully completed as an in-class program on 11-12 February 2026, with the participation of 17 sector representatives.*

*The training, delivered by Fokus Academy, provided participants with comprehensive information on the process steps and critical aspects required for managing change effectively and systematically. The program also covered monitoring change performance and raising effective awareness for evaluating all interactive processes related to change management. The training aimed to highlight the importance of Change Management, a critical topic for organizations in managing their processes and achieving successful business outcomes as well as ensuring continuous improvement. It also emphasized the need for an organizational structure with clearly defined responsibilities in managing change. The program was successfully completed through interactive sessions and group activities.*

*We would like to thank our trainer and all participants for their valuable contributions to the training.*



# Modern Satış Yönetimi ve Liderlik Eğitimi

## Modern Sales Management and Leadership Training

17 Şubat 2026

TÜRKÇİMENTO AKADEMİ Modern Satış Yönetimi ve Liderlik Eğitimi, 17 sektör yetkilisinin katılımı ile 17 Şubat 2026 tarihinde sınıf içi olarak tamamlandı.

DBA Danışmanlık Firması eğitmenliğinde gerçekleştirilen eğitimde katılımcılara satış ekiplerinin müşteri odaklı yaklaşımlar geliştirmesini ve satış süreçlerini katılımcılara aktarılmıştır. Profesyonel satış teknikleri ile müşteri memnuniyetini artırarak satış hedeflerini arttırmaya yönelik çalışmalar yapılmıştır.

Eğitim için eğitmenimize ve tüm katılımcılarımıza katkıları için teşekkür ederiz.

*The Modern Sales Management and Leadership Training, organized by TÜRKÇİMENTO ACADEMY, was successfully completed as an in-class program on 17 February 2026, with the participation of 17 sector representatives.*

*The training was delivered by DBA Consulting and focused on helping participants develop customer-oriented approaches within sales teams and improving sales management processes. The program also addressed professional sales techniques aimed at increasing customer satisfaction and supporting the achievement of higher sales targets.*

*We would like to thank our trainer and all participants for their valuable contributions to the training.*



# Çimento Sektöründe Atıkların Prosese, Kaliteye Etkisi ve Enerji Değişimleri Eğitimi

## *Impact of Waste on Process, Quality, and Energy Changes in the Cement Sector Training*

18-19 Şubat 2026

TÜRKÇİMENTO AKADEMİ Çimento Sektöründe Atıkların Prosese, Kaliteye Etkisi ve Enerji Değişimleri Eğitimi, 38 sektör yetkilisinin katılımı ile 18-19 Şubat 2026 tarihlerinde sınıf içi olarak tamamlandı.

Eğitim boyunca çimento fabrikası atık tipleri ve bu atıkların prosese, hammaddeye ve enerji tarafından değişimlere etkisinin katılımcılara aktarılmıştır.

Eğitim için eğitmenimize ve tüm katılımcılarımıza katkıları için teşekkür ederiz.

*The Impact of Waste on Process, Quality, and Energy Changes in the Cement Sector Training, organized by TÜRKÇİMENTO ACADEMY, was successfully completed as an in-class program on 18-19 February 2026, with the participation of 38 sector representatives.*

*During the training, participants were provided with detailed information about different types of waste in cement plants and how these wastes affect processes, raw materials, and energy-related changes.*

*We would like to thank our trainer and all participants for their valuable contributions to the training.*



# Python Temel Düzey Programlama Eğitimi

## Python Basic Programming Training

23-27 Şubat 2026

TÜRKÇİMENTO AKADEMİ Python Temel Düzey Programlama Eğitimi, 13 sektör yetkilisinin katılımı ile 23-27 Şubat 2026 tarihlerinde sınıf içi olarak tamamlandı.

BilgeAdam Teknoloji firması tarafından verilen eğitimde katılımcılar programlama dili konusunda temel bilgileri alarak programa giriş yaptılar. Eğitmenin birebir takip ettiği her bir katılımcının gelişimi ile ilgilendiği eğitimin sonunda ise katılımcılar proje ödevlerini aldılar.

Verimli şekilde tamamlanan ilk kur eğitim için eğitmenimize ve katılımcılarımıza teşekkür ederiz.

*The Python Basic Programming Training, organized by TÜRKÇİMENTO ACADEMY, was successfully completed as an in-class program from 23-27 February 2026, with the participation of 13 sector representatives.*

*The training, delivered by BilgeAdam Technology, introduced participants to the fundamentals of the Python programming language. The instructor closely monitored the progress of each participant throughout the course. At the end of the program, participants received project assignments to apply their newly acquired skills.*

*We would like to thank our trainer and all participants for their contributions to the successful completion of this first course.*



Lojistikte Sıfır  
Emisyon Devri

# MEDCEM ÇİMENTO GRUBU



*medcem*

# 2026 Küresel Çimento Sektörü Hareketleniyor

## Cement 2026 - Heating Up

■ **Derleyen/Compiled by** : Kerem ERŞEN, Ayşem URAZ / TÜRKÇİMENTO, Ankara



IA Cement'ten Imran Akram, küresel çimento pazarlarını 2026 yılında şekillendirmesi beklenen küresel talep eğilimlerini ve ekonomik dinamikleri analiz eden Cement 2026 araştırma raporunu özetlemektedir.

Londra merkezli IA Cement tarafından yayınlanan Cement 2026 araştırma raporu, 2026 yılına ilişkin öngörülen eğilimleri kapsamlı biçimde ele alan ayrıntılı bir çalışmadır. Raporda, küresel ölçekte tüketim beklentileri detaylı şekilde incelenirken; temel riskler, rekabet baskıları ve ticaret akışları da değerlendirilmektedir. Dünyanın önde gelen üreticileri incelenmekte; karbon emisyonları ile ikinci Trump yönetiminin geniş kapsamlı etkileri gibi temel konular ele alınmaktadır. Bu makale, söz konusu rapordan derlenen bir özet niteliğinde olup, 2026 yılı talep tahminlerini bölgesel bazda değerlendirmektedir.

2025 yılında Çin hariç küresel çimento talebi, dengesiz bir toparlanma süreci sergilemiştir. Gümrük tarifelerine ilişkin belirsizlikler ve faiz indirimlerinin ertelenmesi, bazı büyük

*Imran Akram, IA Cement, summarises the Cement 2026 research report, which analyses the global demand trends and economic forces set to shape global cement markets in 2026.*

*The Cement 2026 research report, published by IA Cement in London, is a comprehensive document looking at expected trends in 2026. The report provides a detailed look at consumption prospects around the world, as well as a review of key risks, competitive pressures, and trading flows. It examines the world's leading producers, and analyses the key topics of carbon emissions and the wide-ranging impact of the second Trump administration. This article presents a summary from the report, analysing 2026 demand prospects by region.*

*Global cement demand excluding China has recovered at an uneven pace in 2025. Tariff turmoil and delays to interest rate cuts have been key downward drivers, alongside falling cement demand in several large markets. Profit margins*

pazarlardaki talep düşüşleriyle birlikte aşağı yönlü baskı oluşturmuştur. Fiyatların istikrar kazanması ve girdi maliyetlerinin gerilemesi kar marjlarının iyileşmesine katkı sağlamıştır.

2026 yılında Çin hariç küresel çimento tüketiminde daha güçlü bir toparlanma temposu öngörülmekte olup, büyümenin yüzde 2,5–3 aralığında gerçekleşmesi beklenmektedir. IMF, küresel GSYH görünümünü “dalgalı bir ortamda durgun” olarak tanımlamaktadır. Faiz oranlarındaki indirimlerin konut talebini daha fazla desteklemesi beklenirken, ekonomistler ABD politika faizinde 2026 yılının sonuna kadar 75–100 baz puanlık bir indirim öngörmektedir. Gelişmekte olan pazarlar genel olarak gelişmiş ekonomilere kıyasla daha güçlü performans sergilemekte olup, en yüksek büyümenin Afrika, Orta Doğu ve Hindistan’da gerçekleşmesi beklenmektedir. Çin’de daralmanın sürmesi öngörülmekte, ABD’de toparlanmanın ılımlı kalması beklenmektedir.

Denizyolu ticaretine konu olan çimento pazarları 2025 yılında karma bir görünüm sergilemiştir. Hacimlerdeki artışla birlikte ihracat fiyatları keskin şekilde yükselmiş; ancak Asya pazarlarında arz fazlası devam etmiştir.

2026 yılında daha düşük faiz oranlarının tüketimi desteklemesi beklenirken, yeniden inşaat faaliyetleri giderek daha önemli bir konu haline gelmektedir. Yurtiçi talebin güçlenmeye başladığı bazı büyük ihracatçı ülkelerde ihracat baskısının azalması öngörülmektedir. Bu gelişmenin, ihracat fiyatlarında ilave artış için ivme yaratması beklenmektedir.

## Batı Avrupa - Ölçülü Toparlanma

Keskin faiz indirimlerinin ardından çimento talebinin dip seviyesini gördüğü değerlendirilmektedir. 2026 yılında toparlanmanın ivme kazanması beklenmekte; Kuzey Avrupa ülkelerinin yeniden toparlanma sürecine girmesi, Güney Avrupa pazarlarının ise güçlü bir büyüme sergilemesi öngörülmektedir. Almanya’da borç freni uygulamasının kaldırılması ve savunma fonlarının bir bölümünün altyapı yatırımlarına yönlendirilmesi, kamu yatırımlarını destekleyecektir. Yüksek enerji maliyetleri ve Euro kurunun yüksek seyri, imalat sektörünün rekabet gücünü zayıflatmaktadır.

Almanya ekonomisi kademeli bir toparlanma sürecine girmektedir. Borç freni uygulamasının kaldırılması altyapı yatırımlarına kaynak yaratması açısından olumlu görülse de konut sektörü durgun seyrini sürdürmekte ve imalat sektörü baskı altında kalmaktadır. Fransa ve Birleşik Krallık, Fransa’da siyasi tikanıklığa, Birleşik Krallık’ta ise daha yüksek vergilere yol açan sürdürülebilir olmayan kamu borcu seviyeleriyle karşı karşıyadır.

have improved, aided by stable pricing and lower input costs.

*In 2026, a stronger pace of recovery is forecast for global cement consumption, in the range of 2.5 – 3% excluding China. GDP is described by the IMF as “subdued in a volatile environment”. Interest rate cuts are expected to further support housing demand, with economists projecting 75 – 100 basis point cuts in the benchmark US rate by the end of 2026. Emerging markets are generally outperforming their mature counterparts, with the strongest growth expected in Africa, the Middle East, and India. China is forecast to decline further. Recovery in the US is expected to be tepid.*

*Seaborne trading markets have had a mixed year in 2025. Export prices have risen sharply amid higher volumes, although Asian markets remain in surplus.*

*Lower interest rates are likely to support consumption in 2026, with reconstruction becoming an increasingly important theme. The pressure to export is expected to reduce in a number of major exporting countries, where domestic demand is improving. This should provide momentum for export prices to rise further.*

## Western Europe - Modest Recovery

*Cement demand has bottomed out following sharp interest rate cuts. The turnaround is forecast to gather pace in 2026, with Northern countries recovering and Southern markets growing at a solid rate. Public works will be boosted by the lifting of the German debt brake and some defence funds being spent on infrastructure. High energy costs and a strong euro have made the manufacturing sector less competitive.*

*Germany is turning the corner slowly. The lifting of the debt brake is expected to release funds for infrastructure, but housing is still subdued and manufacturing is struggling. France and the UK are both grappling with unsustainable debt levels, which have resulted in political paralysis in France and higher taxes in the UK.*

*These factors are predicted to slow the pace of recovery in cement demand. The Italian market is underpinned by EU recovery funds, although the Superbonus scheme is winding down. Spanish cement has been the regional star performer in 2025, with strong housing growth expected to boost cement demand again in 2026. Nordic countries have*

Söz konusu faktörlerin, çimento talebindeki toparlanmanın hızını sınırlaması beklenmektedir. İtalya'da pazar, Avrupa Birliği toparlanma fonları tarafından desteklenmekte; ancak Superbonus programı kademeli olarak sona ermektedir. İspanya çimento pazarı, 2025 yılında bölgenin en güçlü performans gösteren pazarı olmuş; konut sektöründeki güçlü büyümenin 2026 yılında da çimento talebini desteklemesi beklenmektedir. İskandinav Ülkeleri son yıllarda zayıf bir performans sergilemiş olsa da 2026 yılında genel olarak güçlü bir toparlanma kaydetmeleri öngörülmektedir.

## Doğu Avrupa - Orta Avrupa Ülkelerinde Büyüme

Orta Avrupa ülkeleri 2025 yılında ivme kaybetmiş olsa da faiz oranlarının düşmesiyle birlikte 2026 yılında güçlü bir büyüme yılı geçirmeleri beklenmektedir. Çek Cumhuriyeti'nde ekonomik toparlanmanın inşaat sektörü tarafından desteklenmesi beklenirken, Polonya'nın büyük Avrupa ülkeleri arasında en hızlı GSYH artışını kaydetmesi muhtemel görülmektedir. Macaristan'da görünüm daha ılımlı olmakla birlikte, çok sayıda konut programı pazarı desteklemektedir. Müzakere süreçlerinin gerçekleşmesine rağmen Rusya-Ukrayna çatışması devam etmektedir. Anlaşmaya varılamaması halinde, yüksek faiz oranları, ciddi işgücü sıkıntısı ve yabancı yatırımların çökmesi nedeniyle her iki pazarda da talebin gerilemesi muhtemel görülmektedir.

## ABD - İlimli Toparlanma

ABD çimento sektörü 2025 yılında bir kez daha zayıf bir performans sergilemiştir. Ekonomik büyümenin büyük bölümü bilgi teknolojileri sektöründen kaynaklanırken, diğer sektörler fiilen durgunluk yaşamıştır. Göçmenlere yönelik operasyonlar, inşaat sektöründeki işgücü açığını daha da derinleştirmiştir. 2026 yılına ilişkin beklentiler, çimento talebinde ılımlı bir toparlanmaya işaret etmektedir.

Gümrük tarifelerine bağlı belirsizlikler büyük ölçüde geride kalmıştır. Daha düşük vergi oranlarının talebi desteklemesi beklenirken, faiz indirimlerinin konut sektörünü canlandırması öngörülmektedir. Ofis inşaatlarının dip seviyeyi gördüğü düşünülmekte; veri merkezi genişletme yatırımları ise tam kapasitede ilerlemektedir. Federal altyapı yasasının süresi dolmak üzere olduğundan, kamu çalışmalarına ilişkin görünüm ise daha belirsizdir.

## Latin Amerika - İyileşen Eğilimler

Meksika toparlanma sürecine girdiğinden, Latin Amerika'da büyümenin 2026 yılında ivme kazanması beklenmektedir. Arjantin, 2025 yılında ABD destekli bir kurtarma paketi almak zorunda kalmış ve çimento talebindeki ivme kaybolmuştur. 2026 yılında ekonomik büyümenin keskin şekilde yavaşlaması nedeniyle sınırlı bir daralma beklenmektedir. Ancak bu tahmin, yüksek belirsizlik içeren bir ortamda yapılmaktadır. Kolombiya'da talebin ılımlı bir artış göstermesi öngörülmekle

*struggled in recent years, but are set for a solid recovery across the board in 2026.*

## Eastern Europe - Growth In Central Countries

*Central European countries lost some momentum in 2025, but are expected to enjoy a solid year of growth in 2026 as interest rates fall. Poland is likely to deliver the fastest GDP growth of any major European country, while the construction sector is driving an economic recovery in the Czech Republic. Prospects in Hungary are more modest, but the market is underpinned by a myriad of housing programmes. The Russia-Ukraine conflict is ongoing, although there are now negotiations taking place. In the absence of a deal, demand is likely to fall in both markets due to high interest rates, acute labour shortages, and the collapse of foreign investment.*

## US - Mild Recovery

*US cement has had another poor year in 2025. The majority of economic growth has come from IT, with other sectors effectively in recession. Immigration raids have worsened labour shortages in construction. Prospects for 2026 indicate a mild recovery in cement demand.*

*Tariff disruption is largely complete. Lower taxes will help boost demand. Interest rate cuts will support housing, office construction appears to have bottomed out, and data centre expansion is in full swing. Public works are more difficult to predict as the federal infrastructure bill is set to expire.*

## Latin America - Improving Trends

*Growth in Latin America is forecast to pick up in 2026, as Mexico bounces back. Argentina required a US bailout during 2025, and the momentum in cement demand evaporated. A slight decline is envisaged in 2026 as economic growth slows sharply, although this forecast is made in a highly uncertain climate. Demand in Colombia is expected to increase at a moderate pace, held back by high interest rates and electoral uncertainty.*

*Brazilian consumption has been well supported by social housing. Rate cuts in 2026 are expected to boost private demand. Mexico faces a number of economic headwinds from the US. Tariffs impact Mexican exports and undermine its status as a nearshoring location, while remittances are under pressure due to the immigration crackdown.*

birlikte, yüksek faiz oranları ve seçimlere ilişkin belirsizlikler büyüme sınırlamaktadır.

Brezilya'da tüketim, sosyal konut programları tarafından güçlü şekilde desteklenmiştir. 2026 yılında faiz indirimlerinin özel sektör talebini artırması beklenmektedir. Meksika ise ABD kaynaklı çeşitli ekonomik baskılarla karşı karşıyadır. Gümrük tarifeleri Meksika ihracatını olumsuz etkilemekte ve ülkenin "nearshoring" konumunu zayıflatmaktadır. Ayrıca göç politikalarındaki sıkılaştırma politikaları nedeniyle yurtdışından gelen para transferleri üzerinde baskı oluşmaktadır.

Çimento talebinin bu zorlu arka plana rağmen daha güçlü bir performans göstermesi beklenmektedir. Yeni kamu çalışmaları, Dünya Kupası öncesi harcamalar ve sosyal konut programlarının genişletilmesi, 2026 yılı tüketimini destekleyen temel unsurlar olacaktır.

### Orta Doğu - Güçlü Talep

Körfez İşbirliği Konseyi (GCC) ülkelerindeki güçlü büyüme büyük İran pazarındaki daralmayı dengelediğinden, bölgesel çimento talebinin 2026 yılında yüzde 2 artması beklenmektedir. Petrol fiyatlarının ekonomik açıdan aşağı yönlü bir baskı oluşturarak daha da düşüş göstermesi tahmin edilmektedir. GCC ülkelerinde petrol dışı ekonomik faaliyetler güçlü bir büyüme sergilemektedir. Birleşik Arap Emirlikleri'nde inşaat sektörü güçlü konut talebi, sanayi yatırımlarının genişletilmesi ve yeni ulaşım altyapı projeleri ile oldukça canlı bir görünüm arz etmektedir.

Suudi Arabistan'da çimento talebi bu yıl hızla artmış olup, 2026 yılında da yüksek büyüme oranlarının korunması beklenmektedir. Ülkenin, ekonomiyi petrole bağımlılıktan uzaklaştırmayı hedefleyen dönüşüm projelerine yönelik harcamaları öne çekmesi nedeniyle orta vadede bütçe açıkları vermesi muhtemel görülmektedir. İran pazarının ise ek yaptırımların baskısı altında zorlanması beklenmektedir.

Türkiye'de, kentsel dönüşüm projeleri ve düşen enflasyonun desteğiyle talepte istikrarlı bir büyüme öngörülmektedir.

### Afrika - Kuzey Afrika'da Güçlü Büyüme

Afrika'da çimento talebindeki artışın Kuzey Afrika genelindeki güçlü talep artışının desteğiyle hem 2025 hem de 2026 yıllarında yüzde 4'ün üzerine çıkması beklenmektedir. Cezayir'de yüksek kamu harcamalarının desteğiyle güçlü bir büyüme beklenmektedir. Mısır'da ise artan yabancı yatırımlar ve düşen enflasyon sayesinde talep güçlü biçimde artmaktadır. Bununla birlikte, kota sisteminin kaldırılması, ihracat kısıtlamaları, artan maliyetler ve yeni lisans verilmesi olasılığı nedeniyle üreticiler açısından görünüm karmaşıktır.

Güney Afrika'da ölçülü bir ekonomik toparlanma öngörülmektedir. İnşaat talebi ekonomi içinde zayıf bir alan olmaya devam etmekte olup, yalnızca sınırlı bir iyileşme

Cement demand is predicted to outperform this backdrop. New public works, spending ahead of the World Cup and an expansion of social housing are expected to underpin 2026 consumption.

### Middle East - Solid Demand

Regional demand is expected to increase by 2% in 2026, as strong growth in the GCC is offset by a decline in the large Iranian market. Oil prices are forecast to weaken further, creating an economic headwind. The GCC countries are generating solid growth in non-oil activity. The UAE construction market is firing on all cylinders, with strong housing demand, industrial expansion and new transport infrastructure projects.

Saudi cement demand has surged this year, with growth set to remain high in 2026. The country is likely to run budget deficits over the medium term, in an effort to front-load spending on transformative projects that diversify the economy away from oil. The market in Iran is forecast to struggle under the weight of additional sanctions.

Steady demand growth is expected in Türkiye, supported by urban renewal projects and lower inflation.

### Africa - Strong Growth In The North

Cement demand growth is forecast to surpass 4% in both 2025 and 2026, driven by robust demand across North Africa. Solid growth is expected in Algeria on the back of high government spending. Demand is surging in Egypt, due to increased foreign investment and falling inflation. Producers face a complex inör k however, with the abolition of the quota system, restrictions on exports, rising costs, and the potential issuance of new licences.

A modest economic rebound is predicted in South Africa. Construction demand is a weak spot within the economy, and only a inör recovery is expected. Cement activity in Kenya has seen a significant revival after the government cleared almost US\$500 million of unpaid bills to contractors, leading to the resumption of many stalled projects. Nigerian prospects are solid, as economic reforms lead to accelerated growth despite the backdrop of weak oil prices.

### China - Still Struggling

The cement market in China continues to decline, with the downturn in real estate entering its fourth year. Recent data has shown an accelerating pace of deterioration, leading to speculation about a fresh stimulus package. The authorities have provided measured support to the sector,

beklenmektedir. Kenya'da çimento faaliyetleri, hükümetin yüklenicilere olan yaklaşık 500 milyon USD tutarındaki ödenmemiş borçları temizlemesinin ardından belirgin bir canlanma göstermiş; bu gelişme durdurulan birçok projenin yeniden başlamasını sağlamıştır. Nijerya'da ise petrol fiyatlarındaki zayıf seyre karşın ekonomik reformların hız kazanmasıyla birlikte talep görünümü olumlu seyretmektedir.

## Çin - Hala Zorlanıyor

Çin'de çimento pazarı gerilemeye devam etmekte olup, gayrimenkul sektöründeki daralma dördüncü yılına girmiştir. Son veriler bozulmanın hız kazandığını göstermiş ve yeni bir teşvik paketine yönelik beklentileri artırmıştır. Yetkililer sektöre ölçülü destek sağlamış; bu adımlar gerilemeyi sınırlamaya yardımcı olsa da düşüşü tersine çevirmeye yetmemiştir. Temel sorun, kolaylıkla giderilemeyecek düzeyde zayıf güven ortamıdır. Kamu çalışmalarına yapılan harcamalar hafif gerilemiş olmakla birlikte, özel amaçlı tahvillerden sağlanan fonların devreye alınmasıyla 2026 yılında toparlanması beklenmektedir. Çimento talebindeki düşüş, sektör kapasitesinin sınırlandırılmasına yönelik çabalara rağmen arz-talep dengesini bozmuştur. Bunun sonucunda satış fiyatları daha fazla gerileme kaydetmiştir. İthalat faaliyetleri, 2025 yılının ilk çeyreğinden bu yana büyük ölçüde sona ermiş; Çin yeniden önemli bir çimento ve klinker ihracatçısı konumuna dönmüştür.

## Hindistan - İstikrarlı Büyüme

2026 yılında çimento tüketiminin istikrarlı bir artış göstermesi beklenmektedir. Düşen faiz oranları, vergi indirimleri, kamu çalışmalarına yapılan daha yüksek harcamalar ve sosyal konut harcamalarındaki yükseliş başlıca destekleyici unsurlar arasında yer almaktadır. Kentsel konut piyasasında finansman gücü kısıtları yaşanmakla birlikte, yoğun muson yağışlarının ardından kırsal talep görünümü olumlu seyretmektedir. Sanayi ve ofis inşaatlarını destekleyecek güçlü bir proje portföyü bulunmaktadır. Sektörde yaşanan konsolidasyon sonrasında çimento fiyatları daha dirençli hale gelmiştir. Bununla birlikte, devreye girmesi beklenen yeni kapasite dalgası rekabet baskılarını yeniden artırabilir.

## Asya - Karma Görünüm

Bölgesel çimento talebi son yıllarda zayıf bir seyir izlemiştir. Birçok ülke küresel değer zincirlerinin ayrılmaz bir parçasını oluşturmaktadır ve bu nedenle ABD'de uygulanan tarifelerle daha fazla maruz kalmaktadır. 2026 yılında bölgede güçlü büyüme gösteren, durağan seyreden ve daralan pazarların bir arada bulunduğu karma bir tablo ile ılımlı bir büyüme beklenmektedir. Vietnam, gayrimenkul balonunun patlamasının ardından toparlanma sürecine girmiştir. Kamu çalışmalarına yönelik harcamalardaki artışın öncülüğünde çimento talebinin 2025 yılını çift haneli büyümeyle kapatması beklenmektedir. 2026 yılında da güçlü büyümenin sürmesi öngörülmektedir.

*which has helped to stem but not reverse the decline. The core issue is weak confidence, which cannot be easily rectified. Public works spending has fallen slightly but is predicted to recover in 2026 as funds from special-purpose bonds are deployed. The fall in cement demand has disrupted the supply-demand balance, despite efforts to cap industry capacity. As a result, selling prices have declined further. Imports have largely ended since Q1 2025, and China has returned as a sizable exporter of cement and clinker.*

## India - Steady Growth

*Cement consumption is projected to increase at a steady pace in 2026. Key drivers include lower interest rates, tax cuts, higher public works, and an increased spend on social housing. Urban housing has run into affordability constraints, although the outlook for rural consumption is positive after heavy monsoon rains. There is a solid pipeline of projects to support industrial and office construction. Cement prices have become more resilient following industry consolidation, but a wave of new capacity is imminent and could revive competitive pressures.*

## Asia - Mixed Picture

*Regional cement demand has struggled in recent years. Many countries form an integral part of global value chains, orks e therefore more exposed to US tariffs than elsewhere. Modest growth is anticipated in 2026 with a mixture of strong, stagnating, and declining markets. Vietnam has bounced back from the bursting of its real estate bubble. Cement demand is likely to close 2025 with a double-digit increase, led by higher public orks. A further year of strong growth is projected for 2026.*

*Malaysia is expected to report solid cement demand growth in 2026, although the pace may slow slightly from recent years. Substantial data centre expansion, rapid urbanisation, and a pipeline of public orks projects are expected to underpin demand. Pakistan is predicted to stage a strong recovery, driven by a halving of interest rates. Modest growth is expected in the Philippines, as gains from interest rate cuts are offset by growing uncertainty over a corruption scandal in flood control projects. Indonesia is projected to stabilise in 2026. Housing demand is likely to recover, but infrastructure priorities have changed under the new government. Thailand is expected to follow the same pattern as in previous years, with higher public orks offsetting weak private demand. Bangladesh faces a difficult environment*

Malezya'da 2026 yılında çimento talebinde güçlü bir artış beklenmektedir; ancak büyüme hızının son yıllara kıyasla bir miktar yavaşlaması muhtemeldir. Veri merkezi yatırımlarındaki belirgin büyüme, hızlı kentleşme ve kamu çalışmalarına yönelik güçlü proje portföyünün talebi desteklemesi beklenmektedir. Pakistan'da faiz oranlarının yarıya inmesinin etkisiyle güçlü bir toparlanma öngörülmektedir. Filipinler'de ise faiz indirimlerinin sağladığı kazanımların, taşkın kontrol projelerine ilişkin yolsuzluk soruşturması kaynaklı artan belirsizlikle dengelenmesi sonucu ölçülü bir büyüme beklenmektedir. Endonezya'da 2026 yılında piyasanın istikrar kazanması öngörülmektedir. Konut talebinin toparlanması muhtemel olmakla birlikte, yeni hükümetle birlikte altyapı önceliklerinde değişiklik yaşanmıştır. Tayland'ın önceki yıllardaki eğilimi sürdürmesi beklenmektedir; zayıf özel sektör talebinin, artan kamu çalışmaları ile birlikte dengelenmesi öngörülmektedir. Bangladeş siyasi belirsizlik, yüksek sorunlu kredi oranı ve askıya alınmış çok sayıda altyapı projesi nedeniyle zorlu bir ortamla karşı karşıyadır. Japonya'da işgücü yetersizliği ve fazla mesai yasağı nedeniyle talebin karşılanmasında zorlanılmaktadır. Sektör, katkılı çimento kullanımına ilişkin izin verilen sınırların artırılması yönünde çalışmalar yürütmektedir. Güney Kore'de ise inşaat şirketlerindeki likidite sıkıntısı nedeniyle tüketim sert şekilde gerilemiştir.

## Sonuçlar

2025 yılında düzensiz bir toparlanma sürecinin ardından, 2026 yılında talep artışının hız kazanması beklenmektedir. Çin hariç olmak üzere, küresel talebin yüzde 2,5-3 aralığında artması öngörülmektedir. Bu artışın temel itici gücü, konut sektörünü destekleyen küresel faiz oranlarında beklenen ilave düşüştür. ABD tarifelerinin yarattığı dalgalanmanın büyük ölçüde geride kaldığı değerlendirilmektedir. Gelişmekte olan pazarlar, yüksek borç yüküyle mücadele eden gelişmiş ekonomilere kıyasla toparlanma açısından daha avantajlı bir konumdadır. Düşen faiz oranlarının etkisiyle birleşme ve satın alma faaliyetlerinde artış beklenmektedir. Denizyolu ticaret hacimlerinin, yeniden inşaat faaliyetlerine yönelik artan talebin desteğiyle yükselmesi öngörülmektedir. Güçlenen yurtiçi talebin ihracat baskısını azaltmasıyla birlikte, ihracat fiyatlarının daha da artması beklenmektedir.

## Not

Raporun tam metni IA Cement tarafından 710 USD ücret karşılığında satışa sunulmaktadır. Ayrıntılı bilgiye [www.iacement.com](http://www.iacement.com) internet sitesi üzerinden veya [publications@iacement.com](mailto:publications@iacement.com) e-posta adresine e-posta gönderilerek ulaşılabilir.

**Kaynak:** Editör Yardımcısı Alfie Lloyd-Perks tarafından yayınlanmıştır; World Cement, 14 Ocak 2026 Çarşamba 08:30  
<https://www.worldcement.com/special-reports/14012026/cement-2026-heating-up/>

*with political uncertainty, a high degree of non-performing loans, and many infrastructure projects being on hold. The Japanese market is struggling to satisfy demand due to labour shortages and the ban on overtime. The industry is working towards raising allowable limits on blended cement. Consumption in South Korea has dropped sharply due to a liquidity crunch at construction companies.*

## Conclusions

*After a year of uneven recovery in 2025, demand growth is expected to heat up in 2026. Excluding China, demand is projected to increase in the 2.5 – 3% range. The main driver is a further drop in global interest rates, underpinning the housing sector. The turmoil created by US tariffs is – hopefully – largely behind us. Emerging markets are better placed for recovery than their mature counterparts, who are struggling to deal with high debt burdens. M&A is expected to pick up, boosted by lower interest rates. Seaborne trading volumes are expected to increase, helped by growing demand for reconstruction. Export prices are projected to rise further, as strong local demand reduces the pressure to export.*

## Note

*The full report is priced at US\$710 from IA Cement. More details available at [www.iacement.com](http://www.iacement.com) or by emailing: [publications@iacement.com](mailto:publications@iacement.com).*

**Source:** Published by Alfie Lloyd-Perks, Assistant Editor; World Cement, Wednesday, 14 January 2026 08:30

<https://www.worldcement.com/special-reports/14012026/cement-2026-heating-up/>

# 2025 yılı Çimento Pazar Verileri

## Cement Market Data for 2025

On yılın başında Covid-19 salgınının ardından yaşanan orta vadeli durgunluk dönemini takiben, 2025 yılında birçok bölgede çimento sevkiyatlarında artış kaydedilmiştir. Son üç hafta içerisinde yerel sektör birlikleri, yıl geneline veya mevcut en son tamamlanmış döneme ilişkin verilerini yayınlamıştır. Aşağıda, dünya genelinde veri açıklayan seçili pazarlara ilişkin özet bir tablo sunulmaktadır. Bu tabloda Çin, Hindistan veya ABD gibi en büyük çimento pazarlarının yer almadığına dikkat ediniz. Aşağıdaki Tablo 1'de ülkeler, kaydedilen sevkiyat hacimlerine göre sıralanmıştır.

Following a medium-term lull since the Covid-19 outbreak at the start of the decade, 2025 brought increased cement shipments across multiple regions. Local associations have been publishing their data for the year, or the latest complete period, over the past three weeks. Here is a selected summary of markets that have released data from around the world. Note that this does not include the largest cement markets such as China, India or the US. Table 1 (below) lists them in order of recorded shipments

**Tablo 1 / Table 1:** 2025 yılında seçili ülkelerde çimento sevkiyatı hacimleri (Türkiye için tahmin verileri dokuz aylık rakamlara dayanmaktadır). Kaynak: Global Cement News ve yerel sektör birlikleri. / Cement shipment volumes for select countries in 2025 (Türkiye estimate based on nine month figures). Source: Global Cement News and local associations.

Ülke / Country	2025 Yılı Sevkiyat Hacmi / 2025 Shipments (Mt)	Yıllık Değişim / Year-On-Year Change
Vietnam	112	%16
Türkiye	90,2 (tahmini / estimated)	%7
Brezilya / Brazil	67	%4
Fas / Morocco	14,8	%8
Kazakistan / Kazakhstan	14,2	%17
Peru	12,8	%7
Arjantin / Argentina	10,1	%6
İsviçre / Switzerland	3,7	%4

En belirgin büyüme Asya'da kaydedilmiş olup, raporlama yapan ülkeler arasında en yüksek çimento sevkiyatını Vietnam gerçekleştirmiştir. Sektör, talebin birkaç yıl boyunca 57-63 milyon ton/yıl aralığında seyretmesinin ardından, altyapı harcamalarındaki yeni ve artan yatırımların etkisiyle 2025 yılında toparlanarak yıllık bazda yüzde 13 artışla 75 milyon tona ulaşan yurtiçi pazar üzerindeki güçlü konumunu korumuştur. İhracat da benzer bir ivme kazanmış; önceki yıllarda gerçekleşen yıllık 29-31 milyon tondan sonra yıllık bazda yüzde 28 artarak 37 milyon tona yükselmiştir. Hükümet, Mayıs 2025-Aralık 2026 döneminde klinker ihracat vergisini yüzde 10'dan yüzde 5'e indirerek sektörün hedef pazarlarda rekabet gücünü artırmaya destek olmuştur. 2026 yılında üreticiler açısından en önemli zorluk yüksek enerji maliyetleri

The most pronounced growth was in Asia, and no reporting country despatched more cement than Vietnam. The industry maintains a tight grip on its 75Mt domestic market, which rebounded in 2025, up by 13% year-on-year amidst new, increased infrastructure spending, following multiple years at 57-63Mt/yr. Exports underwent a similar surge, up by 28% to 37Mt, after years of 29-31Mt/yr. The government helped the industry to carve out a space in its target markets by halving the export tax on clinker down to 5% from May 2025 to December 2026. A major challenge for producers in 2026 is their own high energy costs. These are prompting increased investments in efficiency, as well as price rises.

olarak öne çıkmaktadır. Bu durum, hem verimlilik yatırımlarının artmasına hem de fiyat artışlarına yol açmaktadır.

Türkiye’de 2025 yılında çimento sevkiyatlarında en hızlı büyüyen kalem ihracat olmuştur. İhracat yüzde 13 artarak 11,5 milyon tona ulaşmıştır. Üretim ise sevkiyatlarla paralel şekilde yıllık bazda yüzde 7 artarak 68,2 milyon ton seviyesine yükselmiştir. Kazakistan’da ise devam eden konut inşaatı patlaması yurtiçi çimento tüketimini yıllık bazda yüzde 22 artırarak 14,5 milyon tona taşımıştır. İhracat yüzde 22 düşüyle 700 bin tona gerilerken, yüzde 43 artarak 1 milyon tona yükselen ithalatla arz açığı karşılanmıştır.

Kırgızistan, Mayıs 2025’te geçici çimento ithalat yasağını kaldırmış ve 2025 yılı boyunca Çin’den 28.700 ton çimento ithal etmiştir. Bu miktar, 2024 yılındaki Çin menşeli çimento ithalatının beş katından fazladır. Kırgızistan üzerinden geçecek yeni Çin-Özbekistan demiryolu hattının inşaatı 2025 yılı boyunca sürmüş olup, hattın 2029 yılında işletmeye alınması planlanmaktadır. Kırgız sanayisini ‘ivmelendirmesi’ beklenen bu hat için tünel kazı çalışmaları Nisan 2025’te başlamıştır. Komşu Özbekistan’ın Ulusal İstatistik Komitesi daha önce, Kırgızistan’ın 2025 yılının ilk dokuz ayında Özbekistan’dan 489.000 ton çimento ithal ettiğini bildirmiştir.

Güney Amerika’da veri açıklayan ülkelerde çimento sevkiyatlarındaki artış tek haneli oranlarda kalmış; en yüksek büyüme Peru’da kaydedilmiştir. Arjantin’de ise Portland Çimento Üreticileri Birliği’ne göre ulusal sevkiyatlar ‘toparlanma’ sinyali vermiştir. 2023 ve 2024 yıllarında sırasıyla yüzde 3 ve yüzde 24 oranında gerilemenin ardından, sevkiyatlar yüzde 6 artmıştır. 2025 yılı boyunca aylık sevkiyatlar ‘genel olarak’ 2024 yılı seviyelerinin üzerinde gerçekleşmiş; 2025 yılı sonundaki ‘olağan mevsimsel yavaşlama’ döneminde dahi önceki yılın üzerinde kalmıştır. Aralık 2024’te sevkiyatlar yıllık bazda ‘hafif’ bir düşüş göstermiştir. Arjantin’de ulusal çimento tüketimi de 2025 yılında yıllık bazda yüzde 6 artarak 10 milyon ton seviyesine ulaşmıştır.

Brezilya’da 2025 yılında çimento sevkiyatları yüzde 4 artarak bir önceki yılki büyüme oranıyla paralel bir performans sergilemiştir. Bununla birlikte, 2014 yılında kaydedilen 73 milyon tonluk tarihsel zirve seviyesinin yüzde 8 altında kalmıştır. 2025 yılında bölgesel bazda sevkiyat artışları; Kuzeydoğu Brezilya’da yüzde 7, Kuzey Brezilya’da yüzde 4, Güney ve Güneydoğu Brezilya’da yüzde 3 ve Orta Batı Brezilya’da yüzde 2 olarak gerçekleşmiştir. Ulusal Çimento Sanayii Birliği (SNIC) Başkanı Paulo Camillo Penna, tarihsel olarak düşük işsizlik oranları ve tarihsel olarak yüksek ortalama gelir seviyelerinin, yavaşlayan GSYH artışı ve ‘sıkı’ para politikası koşullarının etkisini kısmen dengelemeye katkıda bulunduğunu belirtmiştir. Faiz oranlarının da son yirmi yılın en yüksek seviyesinde olduğu ifade edilmiştir. Hanehalkı borçluluğu harcanabilir gelirin yüzde 49’unu etkilemiş; Aralık 2025 itibarıyla rekor düzeyde 80,6 milyon Brezilyalı borçlarını ödeyememiştir.

Exports were the faster-growing portion of Türkiye’s cement shipments in 2025, contributing growth of 13%, to 11.5Mt. Production increased in line with shipments – up by 7%, to 68.2Mt. In Kazakhstan, meanwhile, an ongoing residential construction boom increased domestic cement consumption by 22%, to 14.5Mt. Imports filled the supply gap, increasing by 43% to 1Mt, while exports dropped by 22%, to 700,000t.

Kyrgyzstan lifted a temporary cement import ban in May 2025 and received 28,700t of cement from China throughout 2025, more than five times its Chinese cement imports in 2024. The construction of a new China-Uzbekistan railway through Kyrgyzstan continued throughout 2025, for scheduled commissioning in 2029. Tunnelling for the line, which is expected to ‘supercharge’ Kyrgyz industry, commenced in April 2025. Neighbouring Uzbekistan’s National Statistics Committee previously reported that Kyrgyzstan imported 489,000t of Uzbek cement in the first nine months of 2025.

Growth in cement shipments was single-figure across reporting South American countries, with the sharpest increase recorded in Peru. Argentinian national cement shipments signalled ‘recovery,’ according to its Association of Portland Cement Manufacturers: following declines of 3% and 24% in 2023 and 2024, shipments increased by 6%. Monthly despatches throughout 2025 ‘generally’ exceeded those in 2024, including during a ‘usual seasonal slowdown’ in late 2025. Despatches eventually dropped ‘slightly’ year-on-year in December 2024. Argentinian national cement consumption also grew by 6% year-on-year in 2025, to 10Mt.

Brazil’s 4% increase in shipments in 2025 was in line with the previous year’s growth, though 8% below historical peak shipments of 73Mt in 2014. In 2025, regional despatches grew by 7% from Northeast Brazil, by 4% from North Brazil, by 3% from both South Brazil and Southeast Brazil and by 2% from Midwest Brazil. National Cement Industry Union (SNIC) president Paulo Camillo Penna noted that historically low unemployment and historically high average incomes helped to offset the effects of slowing GDP growth and ‘tight’ monetary conditions, with interest rates also at a two-decade high. Household indebtedness affected 49% of disposable income, and an historic 80.6m Brazilians had defaulted on debts in December 2025.

The Swiss cement association Cemsuisse welcomed a return to growth in 2025, following a decline in cement shipments in 2024. Growth was most pronounced in the fourth quarter of 2025 – up by 6% year-on-year.

İsviçre Çimento Birliği Cemsuisse, 2024 yılındaki düşüşün ardından 2025 yılında büyümeye geri dönülmesini memnuniyetle karşılamıştır. Büyüme özellikle 2025 yılının dördüncü çeyreğinde belirginleşmiş ve yıllık bazda yüzde 6 artış kaydedilmiştir. Elverişli faiz oranlarının altyapı segmentinde projelerde 'küçülme ve gecikmelerle' karakterize edilen zorlu bir ortamı dengeleyerek konut inşaatını desteklediği bildirilmiştir.

Sırbistan'da çimento sektörünün 2025 yılında yurtiçi pazardaki hedeflenen payını elde edemediği belirtilmiştir. Hükümet, ithal çimento için geçici kota uygulaması başlatmış; kota üzerindeki ithalatın yüzde 50 gümrük vergisine tabi olacağı açıklanmıştır. Toplam 250,350 tonluk standart çimento ithalat kotası, son beş yıldaki ticaret hacimlerine göre ihracat ortakları arasında paylaştırılmıştır. En yüksek kotalar AB, Türkiye, Bosna-Hersek ve Arnavutluk'a verilmiştir. Hükümet, bu adımın yurtiçi üretimi 'istikrara kavuşturmasını' hedeflemektedir.

Rusya'da pazar lideri Cemros, yerel pazardaki daralma nedeniyle 20 Ocak 2026 tarihinde Belgorod ve Ulyanovsk çimento tesislerinde üretim faaliyetlerini durdurmuş; Lipetsk tesisindeki üretimi ise azaltmıştır. Üretici, 2025 yılında komşu Belarus'tan ve Hazar Denizi üzerinden İran'dan yapılan çimento ithalatının arttığını bildirmiştir.

Fas'ta çimento sevkiyatları 2025 yılında yüzde 8 artmıştır. Ulusal Bölgesel Kalkınma Bakanlığı verilerine göre, çimentonun 8,02 milyon tonu (yüzde 54) perakende dağıtımına, 3,78 milyon tonu (yüzde 26) hazır beton üretimine ve 1,53 milyon tonu (yüzde 10) prefabrik beton üretimine yönlendirilmiştir. Aralık 2025'te sevkiyatlar Aralık 2024'e kıyasla yüzde 15 gerileyerek yıl genelindeki büyüme eğilimini tersine çevirmiştir.

2025 yılına ilişkin bu geriye dönük görünümün 2026 yılı için ne ifade ettiği sorusuna yanıt olarak, İsviçre merkezli Cemsuisse Direktörü Stefan Vannoni, '2025 yılı sonuna kadar süren olumlu eğilim' temelinde 2026 için 'pozitif bir yıl' öngörmüştür. Buna karşılık Arjantin'den Fas'a kadar bazı pazarlar yılı güçlü bir kapanışla tamamlayamamış, hatta gerileme eğilimine girmiştir. Brezilya pazarına ilişkin Paulo Camillo Penna'nın görüşlerinde de belirtildiği üzere, döviz kuru faktörleri de söz konusudur. Bu durum özellikle çimento ticaretinin sert para akışını tehdit eden USD kurunun güç kaybetmesi ile ilişkilidir. Olası bir finansal kriz durumunda, 2025 yılında büyümeyi destekleyen kamu altyapı harcamaları ve özel konut yatırımları 2026 yılında hızla zayıflayabilir.

**Kaynak:** Jacob Winskell, Global Cement Magazine, 21 Ocak 2026

[https://www.globalcement.com/news/140-analysis/20329-cement-market-data-for-2025?utm\\_source=newsletter&utm\\_medium=email&utm\\_content=566620&utm\\_campaign=GCW743](https://www.globalcement.com/news/140-analysis/20329-cement-market-data-for-2025?utm_source=newsletter&utm_medium=email&utm_content=566620&utm_campaign=GCW743)

*A favourable interest rate reportedly buoyed residential construction, offsetting a 'challenging' environment in the infrastructure segment, characterised by 'downsizing and delays' to projects.*

*Serbia's cement sector reportedly failed to capture its intended share of the domestic market in 2025. The government responded with temporary quotas on imported cement, above which imports will be subject to a 50% tariff. The quotas allow for a total 250,350t of regular cement imports, apportioned to export partners based on their volumes over the past five years, with the largest quotas going to the EU, Türkiye, Bosnia & Herzegovina and Albania. The government hopes that the move will help to 'stabilise' domestic production.*

*In Russia, market leader Cemros suspended operations at its Belgorod and Ulyanovsk cement plants and reduced production at its Lipetsk cement plant on 20 January 2026 in response to a local market contraction. The producer reported that cement imports from neighbouring Belarus and across the Caspian Sea from Iran rose in 2025.*

*Morocco's cement shipments grew by 8% in 2025, with data from the Ministry of National Territorial Development showing that 8.02Mt (54%) of cement went into retail distribution, 3.78Mt (26%) into ready-mix concrete production and 1.53Mt (10%) into precast concrete production. December 2025 reversed the growth trend of the year, with a decline of 15% from December 2024 levels.*

*As to what the foregoing retrospective means for cement in 2026, Switzerland's Cemsuisse director Stefan Vannoni predicted a 'positive year ahead,' based on the 'favourable trend right up to the end of 2025.' Other markets from Argentina to Morocco, however, failed to end on a high, or even went into reverse gear. As noted in Paulo Camillo Penna's comments on the Brazilian market, there are also currency considerations. This is especially pertinent with regard to the weakening US Dollar, which threatens the cement trade's supply of hard currency. Should a financial crisis ensue, the public infrastructure and private residential expenditure driving 2025's boom markets may rapidly evaporate in 2026.*

**Source:** Jacob Winskell, Global Cement 21 January 2026  
[https://www.globalcement.com/news/140-analysis/20329-cement-market-data-for-2025?utm\\_source=newsletter&utm\\_medium=email&utm\\_content=566620&utm\\_campaign=GCW743](https://www.globalcement.com/news/140-analysis/20329-cement-market-data-for-2025?utm_source=newsletter&utm_medium=email&utm_content=566620&utm_campaign=GCW743)

# Seza imento 10 Yaşında

Cumhuriyet tarihinin Doğu Anadolu'ya yapılmış **en büyük özel sektör yatırımlarından biri olarak 10. yılımızdayız.** Endüstri 4.0 vizyonumuz, yeşil çimento hedefimiz ve sıfır emisyonlu tam elektrikli filomuzla sadece bulunduğumuz coğrafyayı değil, ülkemizin yarınlarını inşa ediyoruz.



# WCA Başkanı Wei Rushan Küresel Çimento Sektörü İçin Yeni Yıl Görünümünü Paylaşıyor

## *WCA President Wei Rushan Shares New Year Outlook for The Global Cement Industry*

Küresel çimento sektöründeki değerli meslektaşlarım, hepimizi saygıyla selamlıyorum!

Eski yılı geride bırakıp yeni yılı karşılarken, Dünya Çimento Birliği (WCA) adına dünya genelindeki tüm çimento sektörü uzmanlarına ve sektörün gelişimini destekleyen paydaşlar ile iş ortaklarına en içten selamlarımı ve en iyi dileklerimi iletmek isterim.

2025 yılına dönüp baktığımızda, küresel çimento sektörünün değişim ortamında dayanıklılığını koruduğunu ve çoklu zorluklara rağmen ilerlemeye devam ettiğini görüyoruz.

Önde gelen bir çimento sektörü danışmanlık kuruluşu olan On Field Investment Research verilerine göre, 2025 yılında küresel çimento hacimleri tahmini olarak yüzde 1,5 oranında gerilemiştir. Ancak Çin hariç olmak üzere artış oranı yüzde 3,3 olmuştur. Dünyanın en büyük çimento üreticisi konumundaki Çin'de üretim yaklaşık 1,69 milyar ton seviyesinde gerçekleşmiş ve yıllık bazda yaklaşık yüzde 7,4 oranında daralma kaydedilmiştir. 2025 yılında küresel çimento fiyatları bölgesel farklılıklar göstermiştir. Avrupa genelinde fiyatlar artış eğilimindeyken, özellikle Doğu ve Kuzey Avrupa ülkelerinde artış oranları yüzde 5 ile yüzde 12 arasında gerçekleşmiştir. Güneydoğu Asya'da fiyatlar yaklaşık yüzde 5 artış kaydederken, Doğu Asya'da yaklaşık yüzde 4 gerilemiştir. Orta Doğu ve Kuzey Afrika'da fiyatlar yaklaşık yüzde 5 yükselmiş, Latin Amerika'da ise yaklaşık yüzde 1 oranında sınırlı bir düşüş görülmüştür.

Yeni gümrük tarifelerinin yürürlüğe girmesine rağmen, 2025 yılında denizyoluyla yapılan çimento ve klinker ticaret rotalarında veya tedarik kaynaklarında önemli bir değişim yaşanmamıştır. Küresel ithalat ve ihracat hacmi toplamda yaklaşık 230 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiş, bunun tahmini olarak 150-170 milyon tonluk kısmını denizyoluyla yapılan çimento ve klinker ticareti oluşturmuştur. Genel olarak tarifeler küresel ticaret dengelerini kayda değer ölçüde yeniden şekillendirmemiştir. Bunun yerine, ticaret akışlarındaki değişimler esas olarak jeopolitik riskler ve yurtiçi arz-talep dinamiklerindeki kaymalardan kaynaklanmıştır.

*Dear colleagues in the global cement industry, greetings to you all!*

*As we bid farewell to the old and usher in the new year, I would like, on behalf of the World Cement Association (WCA), to extend my sincere greetings and warmest wishes to cement industry professionals worldwide, as well as all stakeholders and partners who support the industry's development.*

*Looking back on 2025, the global cement industry remained resilient amid change and continued to move forward in the face of multiple challenges.*

*According to On Field Investment Research, a leading cement industry consultancy, global cement volumes declined by an estimated 1.5% in 2025 but increased by 3.3% (when China is excluded). Cement production in China, the world's largest cement producer, reached approximately 1.69 billion tonnes, representing a year-on-year decline of around 7.4%. Global cement prices in 2025 showed clear regional variation. Prices generally rose across Europe, with most countries in Eastern and Northern Europe recording increases of between 5% and 12%. Prices in East Asia declined by around 4%, while Southeast Asia saw an increase of approximately 5%. The Middle East and North Africa experienced an increase of about 5%, while Latin America recorded a slight decline of around 1%.*

*Despite the introduction of new tariffs, there were no major changes to seaborne cement and clinker trading routes or supply sourcing in 2025. Global import and export flows totalled around 230 million tonnes, including an estimated 150-170 million tonnes of seaborne cement and clinker trade. Overall, tariffs did not significantly reshuffle global trade patterns. Instead, changes in trade flows were driven primarily by geopolitical risks and shifts in domestic supply and demand dynamics.*

*Looking ahead to 2026, global cement capacity is expected to remain in surplus, while overall demand is likely to remain*

2026 yılına bakıldığında, toplam talep genel olarak yatay seyrederken küresel çimento kapasitesinin arz fazlası vermeye devam etmesi beklenmektedir. Avrupa'da talebin düşük seviyelerden ılımlı bir toparlanma göstermesi öngörülmektedir. Latin Amerika'da dengeli bir büyüme öngörülmürken, ABD pazarının istikrarlı kalması beklenmektedir. Orta Doğu, Afrika ve Güneybatı Asya'da ise daha güçlü bir büyüme öngörülmektedir.

Mevcut durumda, iklim değişikliği ve karbon düzenlemelerine ilişkin politika ve uygulama dinamikleri ise küresel ölçekte ayrışmaya başlamış ve bazı durumlarda çelişkili bir görünüm sergilemiştir. Avrupa'da karbon yakalama ve depolama (CCS) projelerinin devreye alınmasına yönelik taahhütler güçlü şekilde sürmektedir. Buna karşılık, ABD'de mevcut yönetimin CCS projelerinin finansmanında kritik öneme sahip kamu teşviklerini azaltması nedeniyle bu alandaki ivme zayıflamıştır. Bununla birlikte, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) kapsamında çimento ve klinker ihracatçıları ile ithalatçıların, gelişmekte olan pazarlardaki tedarik zincirlerini karbonsuzlaştırma konusunu uzun vadede gelişmiş pazarlara erişimlerini sürdürebilmek için dikkate almaları gerekecektir. Ayrıca çimento sektörü 2025 yılında Çin'in karbon piyasası kapsamına dahil edilmiş olup, 2026 yılından itibaren uyum amaçlı ticarete katılmaya başlayacaktır.

Daha geniş bir perspektiften bakıldığında, pazar yapısında yaşanan önemli değişimler ve lider şirketlerin sıralamasındaki kaymalar ile birlikte küresel çimento sektörü hızlı bir dönüşüm sürecinden geçmektedir. Afrika ve Güneydoğu Asya'da bazı çok uluslu şirketlerin pazardan çekilmesiyle birlikte, bölgesel paydaşlar ve Çinli şirketler boşluğu dolduracak şekilde genişlemektedir. Günümüzde dünyanın en büyük on çimento üreticisinden sekizinin Asya merkezli olması, sektörün ağırlık merkezindeki kaymayı açık biçimde ortaya koymaktadır.

Dünya belirsizlik ortamında yol almaya devam ederken, farklı bölgelerdeki çimento üreticileri ve paydaşlar yenilik, çözüm uygulamaları ve emisyon azaltımı konularında farklı düzeylerde baskıyla karşı karşıya kalmaktadır. Süregelen kapasite fazlası, devam eden fiyat baskısı, daralan kar marjları, maliyetleri düşürme ve verimliliği artırma yönündeki artan talepler, sektörün düşük karbonlu ve yeşil dönüşüm sürecinden doğan yeni fırsatlarla birlikte değerlendirildiğinde, şirketler ve bölgeler arası bilgi ve deneyim paylaşımı hiç olmadığı kadar kritik hale gelmiştir.

WCA ve üyeleri, daha açık ve daha iş birliğine dayalı bir gelişim ortamı oluşturmak için birlikte çalışmalıdır. WCA, hem üyeleri hem de daha geniş sektör için aşağıdaki üç temel alanda rolünü ve hizmetlerini güçlendirmeyi de sürdürecektir:

*broadly stable. Demand in Europe is expected to recover moderately from low levels. The US market is anticipated to remain stable, while Latin America should achieve steady growth. Stronger growth is expected across the Middle East, Africa, and South-West Asia.*

*Currently, policies and momentum related to climate change and carbon regulation are beginning to diverge and, in some cases, come into conflict. In Europe, commitments to deploy carbon capture and storage (CCS) remain firm. By contrast, in the United States, momentum behind CCS has weakened due to the current administration reducing public subsidies that are key to financing CCS projects. However, under the Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM), exporters and importers of cement and clinker will have to consider decarbonising supply chains in emerging markets in order to maintain their long-term access to developed markets. Additionally, the cement industry was included in the scope of China's carbon market in 2025 and will start participating in compliance trading from 2026 onwards.*

*From a broader perspective, the global cement industry is undergoing rapid transformation, with significant shifts in the market structure and changes in the ranking of leading enterprises. In Africa and Southeast Asia, as some multinational companies withdraw, regional players and Chinese companies are expanding to fill the gap. Currently, eight of the world's top ten cement producers are based in Asia, reflecting the evolving reality of the industry's shifting center.*

*As the world continues to navigate volatility, cement producers and stakeholders across different regions face varying degrees of pressure related to innovation, implementation of solutions, and emissions reduction. Against the backdrop of persistent overcapacity, sustained pricing pressure, narrowing profit margins, and increasing demands to reduce costs and improve efficiency, alongside new opportunities arising from the industry's transition towards low-carbon and green development, knowledge and insight sharing across companies and regions has never been more important.*

*WCA and its members must work together to build a more open and collaborative, development landscape. The WCA will also continue to strengthen its role and services for both its members and the wider industry in the following three areas:*

*First, by continuing to promote industry interaction through the organising of the WCA annual conference, technical webinars, and other in person and online events. These*

Birincisi, WCA yıllık konferansı, teknik webinarlar ve diğer yüz yüze ve çevrim içi etkinlikler aracılığıyla sektör etkileşimini teşvik etmeye devam edeceğiz. Bu etkinlikler küresel uzmanlığı bir araya getirmekte; bölgeler ve şirketler arası bilgi paylaşımını kolaylaştırmakta; işletmelerin gelişimini desteklemektedir.

İkincisi, yeni enerji uygulamaları, dijital dönüşüm ve düşük karbonlu çözümler gibi temel alanlara odaklanarak teknolojik yetkinliği güçlendireceğiz. İleri teknolojilerin ve uygulanabilir çözümlerin yaygınlaştırılması yoluyla kuruluşların maliyetleri düşürmesine ve verimliliği artırmaya destek olmayı amaçlıyoruz.

Üçüncüsü, bölgesel ve ulusal çimento birlikleriyle iş birliği ve iletişimi teşvik edecek; temel sosyal sorumluluk konularında bilgi alışverişi ve koordinasyonu güçlendirecek; sektörün toplumsal tanınırlığını ve kabulünü çok boyutlu şekilde artıracacağız.

Aynı zamanda, çimento sektöründeki paydaş yelpazesinin sürekli genişlediğinin bilincindeyiz. Çimento, agrega ve beton üreticileri ile ticaretini yapan şirketler; ekipman tedarikçileri; mühendislik ve lojistik firmaları ile yeni enerji ve dijital teknoloji sağlayıcıları, WCA'nın dönüşüm çalışmalarının temel katılımcıları, katkı sunan aktörleri ve faydalanıcılarıdır. Bu yeni dönemde WCA sorumluluk almalı ve küresel çimento sektörü genelinde bir bilgi paylaşım platformu, danışmanlık ve rehberlik platformu, yeni enerji ve dijital çözüm tanıtım platformu ve bağımsız yenilik için bir destek platformu olarak hizmet vermeye gayret etmelidir.

Değerli meslektaşlarım, önümüzdeki yıl zorluklar fırsatlarla birlikte var olacaktır; güçlükler umutla kol kola ilerleyecektir. Belirsizlik karşısında geri çekilmemeli ya da tereddüt etmemeliyiz. Bunun yerine, daha kapsayıcı bir bakış açısı, daha açık bir vizyon, daha yüksek bir motivasyon ve daha pragmatik, proaktif bir yaklaşımla ilerlemeliyiz. Küresel çimento sektörünün sürdürülebilir gelişiminde yeni bir sayfa açmak için el ele verelim!

**Kaynak:** Dünya Çimento Birliği,13 Ocak 2026 İstikrarlı Adımlarla Zorluklara Göğüs Gerelim: WCA Başkanı'ndan Yeni Yıl Mesajı

<https://www.worldcementassociation.org/blog/spotlight/wca-president-wei-rushan-shares-new-year-outlook-for-the-global-cement-industry>

*events bring together global expertise; facilitate cross-regional and cross-company knowledge sharing; and support enterprise development.*

*Second, strengthening technological empowerment, with a focus on key areas such as new energy applications, digital transformation, and low-carbon solutions. By promoting advanced technologies and practical solutions, we aim to support organisations in reducing costs and increasing efficiency.*

*Third, we will promote cooperation and communication with regional and national cement associations; strengthen information exchange and coordination on key social responsibility issues; and enhance the industry's social recognition and acceptance from multiple dimensions.*

*Simultaneously, we recognise that the scope of stakeholders within the cement industry is continuously expanding. Producers and traders of cement, aggregates, and concrete; equipment suppliers; engineering and logistics companies; and providers of new energy and digital technologies are all essential participants, contributors, and beneficiaries of WCA's reform efforts. In this new era, the WCA must take responsibility and strive to serve as an information sharing platform, a consulting and advisory platform, a new energy and digital promotion platform, and a support platform for independent innovation across the global cement industry.*

*Colleagues, in the year ahead, challenges will coexist with opportunities, and difficulties will go hand in hand with hope. In the face of uncertainty, we must not retreat or hesitate. Instead, we must move forward with a more inclusive mindset, a more open perspective, greater enthusiasm, and a more pragmatic and proactive approach. Let us join hands to write a new chapter in the sustainable development of the global cement industry!*

**Source:** World Cement Association ,13Jan2026 Face Challenges with Steadfast Action: New Year Message from WCA President

<https://www.worldcementassociation.org/blog/spotlight/wca-president-wei-rushan-shares-new-year-outlook-for-the-global-cement-industry>

# 2026 Yılı İnşaat Sektörü Görünümü: Dönüm Noktasında Bir Pazar

## 2026 Construction Outlook: a Market at a Saddle Point



### Giriş

ABD çimento pazarı son üç yıldır daralma eğilimindedir. Bu durum, 2022 yılından bu yana 10 milyon tonun üzerinde hacim kaybı anlamına gelmektedir. Hacimdeki düşüş, klinker kapasite kullanım oranlarını yüzde 80'in altına çekmiş; ithalata olan bağımlılığı azaltmış ve çimento ile beton fiyatlarında daha ılımlı bir seyri beraberinde getirmiştir.

**Soru şudur: 2026 yılı hacimlerde kayda değer bir iyileşmeye sahne olacak mı?**

Mevcut görünüm itibarıyla, kısa vadede talep koşullarında belirgin bir iyileşmeye işaret eden güçlü bir sinyal bulunmamaktadır. Yeni yılın, 2025 yılı sonuna benzer bir ortamda başlaması beklenmektedir. Yüksek faiz oranları özel sektör inşaat faaliyetlerini baskılamaya devam ederken, enflasyon kamu yatırımlarının reel alım gücünü aşındırmayı sürdürecektir.

Veri merkezi inşaatları dinamik bir büyüme göstermeye devam edecek olsa da, bu segmentin toplam çimento tüketiminin

### Introduction

The U.S. cement market has been in a decline for three consecutive years. This translates into more than a 10 million metric ton decline since 2022. The volume loss has pushed clinker utilization rates below 80%, reduced reliance on imports, and prompted a moderation in cement and concrete pricing.

**The question is: Will 2026 mark a year of significant volume improvement??**

For now, nothing on the near-term horizon seems to point to a significant improvement in demand conditions. The new year is expected to start much like it finished. High interest rates will continue to bridle private construction activity, and inflation will continue to erode public funding.

While the dynamic data center construction sector is expected to post another year of strength, it is important to keep in mind that it accounts for less than 2% of total

yüzde 2'sinden daha azını oluşturduğunun akılda tutulması önemlidir. Bu nedenle tek başına ulusal ölçekte güçlü bir büyüme etkeni olması beklenmemektedir.

Ekonomi son iki çeyrekte güçlü büyüme kaydetmiş olup, 2026 yılı boyunca da yukarı yönlü sürprizler yapma potansiyeline sahiptir. Bu performans, dirençli tüketici harcamaları, daralan dış ticaret açığı ve yapay zeka yatırımlarıyla desteklenen verimlilikte iyileşme göstergelerinden kaynaklanmaktadır.

Gümrük tarifelerine bağlı enflasyonun gecikmeli olarak ortaya çıkabileceği savunulsa da, düşük petrol fiyatları bağlamında kısa vadeli enflasyon riski sınırlı görünmektedir. Bu çerçevede, yukarı yönlü enflasyon baskılarını azaltmakta ve ABD Merkez Bankası'nın daha agresif bir parasal gevşeme sürecine yönelme olasılığını artırmaktadır.

Bu ekonomik büyüme ivmesi, işgücü piyasası koşullarındaki hafifleme ile karakterize edilmiştir. İşgücü piyasasında daralma beklenmemekle birlikte, istihdam artış hızının belirgin şekilde yavaşlaması ve işsizlik oranının yılın ilk yarısında bir miktar yükselmesi muhtemeldir. Bu hafifleme, enflasyon beklentilerindeki iyileşmeye katkı sağlayarak 2026 yılında daha agresif bir para politikası gevşemesinin önünü açabilir. Ancak daha zayıf bir işgücü piyasası, konut ve konut dışı inşaat sektörlerindeki toparlanmayı da sınırlayacaktır.

2026 itibarıyla bir inşaat sektörü toparlanmasının zeminini oluşturabilecek bazı faktörler bulunmaktadır. One Big Beautiful Bill Act kapsamında yer alan yeni amortisman düzenlemeleri, konut dışı yatırımlara ek destek sağlayabilir. Aynı zamanda, federal ve eyalet düzeyindeki düzenleyici süreçlerin sadeleştirilmesi, kamu projelerinin hayata geçirilme süresini hızlandırabilir.

Tarifelere bağlı enflasyon kaygılarının azalması, uzun vadeli faiz oranları üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturabilir ve ABD Merkez Bankası liderliğinde daha destekleyici bir politika duruşuna geçişle eş zamanlı gerçekleşebilir. Son olarak, mevcut Altyapı Yatırım ve İstihdam Yasası'nın (IIJA) yerine daha kapsamlı yeni bir programın sonbahar aylarında gündeme gelmesi ihtimali bulunmaktadır.

Bu unsurların her biri potansiyel olarak olumlu etki yaratabilecek olsa da, özellikle uzun vadeli faiz oranlarının ne ölçüde gerileyeceği ve olası bir IIJA yenileme programının finansman büyüklüğü, çimento ve beton tüketimini zaman içinde destekleme açısından en büyük potansiyele sahiptir.

*cement consumption. By itself, it will not be a strong national driver of growth.*

*The economy has posted strong growth during the past two quarters and may continue to surprise on the upside throughout 2026. This strength has been brought about by resilient consumer spending, a narrowing trade deficit, and signs of an improvement in productivity that is increasingly supported by AI-related investments.*

*While an argument can be made that tariff-related inflation may simply be delayed, the near-term inflation threat appears diminished in the context of lower oil prices. This backdrop reduces upside inflation risk and increases the likelihood that the Federal Reserve can pursue a more aggressive easing cycle.*

*This economic growth momentum has been characterized by an easing in labor market conditions. The labor market is not expected to contract, but it is expected to grow much more slowly, and the unemployment rate will likely tick up through the first half of the year. This cooling will contribute to the improvement in inflationary expectations and may further heighten the likelihood of a more aggressive monetary policy easing in 2026. Unfortunately, softer labor market will also undermine the recoveries in the residential and nonresidential sectors.*

*Several factors could create the conditions for a construction recovery beginning in 2026. New depreciation provisions contained in the One Big Beautiful Bill Act may provide incremental support to nonresidential investment. At the same time, a streamlining of federal and state regulatory requirements could accelerate the timing of public-sector project delivery.*

*Easing tariff-related inflation concerns could place downward pressure on long-term interest rates and, potentially, coincide with a transition in Federal Reserve leadership toward a more accommodative policy stance. Finally, a new, more powerful, replacement of IIJA could materialize in the fall.*

*While each of these factors could materialize, the extent to which long-term interest rates decline and the ultimate scale of funding in a potential IIJA replacement hold the greatest potential to support stronger cement and concrete consumption over time.*

Ancak zamanlama açısından bakıldığında, bu faktörlerin 2026 yılı hacimlerine anlamlı bir katkı sunması zor görünmektedir. Politika adımları ile inşaat faaliyetlerine yansımaları arasında önemli gecikmeler bulunmaktadır. Bu etkilerin yılın ilk yarısında ortaya çıkması beklenmemektedir. Bu da 2025 yılı sonlarında görülen koşulların 2026 yılının ilk yarısında da devam edeceğine işaret etmektedir. Faiz oranları yüksek kalacak ve özel sektör inşaat faaliyetlerini baskılayacak ve enflasyon kamu inşaat sektörünün harcama gücünü azaltmaya devam edecektir.

Zaman içinde bu politika değişiklikleri inşaat faaliyetleri üzerinde etkisini gösterecektir. Piyasa önce istikrar kazanacak, ardından büyüme sürecine girecektir. Ancak bu büyümenin büyük kısmının 2027 yılına kadar gerçekleşmesi beklenmemektedir.

Bu çerçevede, 2026 yılında çimento ve beton talebinde anlamlı bir iyileşme öngörmek güçtür. Bu durum mutlaka dördüncü bir daralma yılı anlamına gelmemekle birlikte, 2026 yılının ne belirgin bir düşüşün ne de kayda değer bir toparlanmanın gerçekleşeceği anlamına gelen bir denge noktası olabileceğine işaret etmektedir.

2026 yılı inşaat faaliyetlerinin görünümüne yönelik temel risk unsuru enflasyondur. Enflasyonun iyileşme sürecinin durması halinde kısa ve uzun vadeli faiz oranlarında düşüş gerçekleşmeyecektir. Bu durumda özel sektör inşaat faaliyetlerinde toparlanma da görülmeyecektir. Buna karşılık, enflasyonda belirgin ve kalıcı bir iyileşme, faiz oranlarında daha hızlı bir gerileme ve inşaat piyasalarında öngörülenden daha erken bir toparlanma sinyalleri vermektedir.

**Kaynak:** Ed Sullivan, 8 Ocak 2026, The Sullivan Report  
<https://www.thesullivanreport.com/post/2026-construction-cement-outlook>

*Unfortunately, timing works against either of these factors playing a meaningful positive role in 2026 cement volumes. Significant lags exist between the policy action and the ultimate impact on construction activity. Neither will materialize during the first half of the year. That implies that conditions that prevailed during late 2025 will likely persist during the first half of 2026. Interest rates will remain high and choke private construction activity and inflation will continue to erode the spending power of public construction.*

*Over time, these policies changes will impact construction activity. The market will first stabilize, then enter into a growth mode. However, the bulk of that growth is not expected to materialize until 2027.*

*It is difficult to envision a meaningful improvement in cement and concrete demand this year. While that does not necessarily imply a fourth consecutive year of decline, it suggests that 2026 may represent a saddle point – neither declining nor improving to any meaningful degree.*

*The primary 2026 risk to this outlook for construction activity centers on inflation. If inflation stops improving, a reduction in short- and long-term interest rates will not materialize. Without that there will be no improvement in the private sectors of the construction market. Alternatively, a significant and sustained improvement in inflation signals the potential for a more rapid decline in interest rates and an earlier recovery in construction markets than is currently anticipated.*

**Source:** Ed Sullivan, 8 Jan 2026, The Sullivan Report  
<https://www.thesullivanreport.com/post/2026-construction-cement-outlook>

# 2026 Yıllık Programında İnşaat Sektörünün Öncelikleri Belirlendi

## Construction Sector Priorities Defined in the 2026 Annual Program

Cumhurbaşkanlığı 2026 Yıllık Programı; inşaat, mühendislik ve müteahhitlik hizmetlerinde yeşil dönüşüm, enerji verimliliği, dijital süreç yönetimi ve nitelikli iş gücü başlıklarını öne çıkarıyor. Program kapsamında, üretim maliyetleri, istihdam, proje teslim yöntemleri ve kamu süreçlerinde iyileştirmeyi hedefleyen politikalar yer alıyor.

2025 yılında Kahramanmaraş ve Hatay merkezli depremler sonrasında yeniden inşa çalışmalarının hız kazanmasıyla inşaat sektörü, bölgesel dinamiklerin de etkisiyle ekonomideki lokomotif sektörlerden biri olmayı sürdürdü. Ancak sektörde maliyet baskısı, finansmana erişim zorlukları, nitelikli iş gücü eksikliği ve tedarik zinciri belirsizlikleri devam ediyor. Cumhurbaşkanlığı tarafından yayımlanan 2026 yılı programı, bu çerçevede sektörün önümüzdeki dönem önceliklerini ve politika adımlarını ortaya koyuyor.

TÜİK verilerine göre inşaat sektörünün GSYH içindeki payı 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde %6,2 düzeyinde gerçekleşti. Sektör istihdamının toplam istihdam içindeki payı ise yaklaşık %6,8 seviyesine ulaştı. İnşaat maliyet endeksinde, özellikle çelik ve çimento fiyatlarındaki dalgalanmanın etkisi sürerken, konut dışı bina ruhsatlarında dönemsel gerileme gözlemlendi.

### Sürdürülebilir ve Çevre Dostu Yapı Anlayışı

2025 yılında inşaat sektöründe sürdürülebilir ve çevre dostu yapı anlayışı önem kazandı. Bu kapsamda, karbon nötr beton kullanımı, üç boyutlu yazıcılarla yapım, yapay zekâ destekli uygulamalar, ısı yalıtımı ve enerji verimliliği sağlayan akıllı malzemeler ile geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı öne çıktı. Bu uygulamalar sektörü verimlilik, maliyet ve risk yönetimi açısından etkilerken, yeni standartlara uyum sürecini de beraberinde getirdi.

İş sağlığı ve güvenliği alanında eğitimler ve bilgilendirme çalışmalarının artırılması, kazaların önlenmesine yönelik laboratuvar ve test altyapılarının güçlendirilmesi için adımlar atıldı.

Kamu alım ve ihale süreçlerinin elektronik ortamda sadeleştirilmesine yönelik düzenlemeler yürürlüğe girdi.

Turkish Presidency's 2026 Annual Program highlights green transformation, energy efficiency, digital process management, and the development of a qualified workforce as key priorities for the construction, engineering, and contracting sectors. The Program outlines policies aimed at improving production costs, employment, project delivery methods, and public-sector processes.

In 2025, the construction sector continued to serve as one of the locomotive sectors of the economy, driven in part by the acceleration of reconstruction efforts following the earthquakes centered in Kahramanmaraş and Hatay, as well as broader regional dynamics. However, the sector continues to face cost pressures, limited access to financing, shortages of skilled labor, and supply chain uncertainties. The 2026 Program issued by the Presidency sets out the sector's priorities and policy measures for the coming period within this context.

According to the data obtained from the Turkish Statistical Institute (TURKSTAT), the construction sector accounted for 6.2% of GDP in the January-June 2025 period. The sector's share of total employment reached approximately 6.8%. While fluctuations in steel and cement prices continued to affect the construction cost index, a periodical decline was observed in non-residential building permits.

### A Sustainable and Environmentally Friendly Construction Approach

In 2025, sustainable and environmentally friendly construction practices gained prominence. Applications such as use of carbon-neutral concrete, 3D-printed construction, AI-supported systems, thermal insulation and energy-efficient smart materials, and use of recycled materials became more widespread. These applications have influenced the sector in terms of productivity, cost control, and risk management, while also initiating a process of adaptation to new standards.

Measures were also taken to strengthen occupational health and safety training and awareness programs, as well as to enhance laboratory and testing infrastructure aimed at accident prevention.

Regulatory changes were enacted to simplify public procurement and tender processes through electronic platforms.



## İnşaat Sektöründe 2026 Yılı Yol Haritası

İnşaat sektöründe 2026 yılında 'ikiz dönüşüm' olarak ifade edilen yeşil ve dijital dönüşümün birlikte ilerletilmesi hedefleniyor. Program, düşük karbonlu ve enerji verimli yapı uygulamalarının yaygınlaştırılması ile dijital tasarım ve proje teslim süreçlerinin geliştirilmesine odaklanıyor. Mimarlık, mühendislik ve teknik müşavirlik hizmetlerinde nitelikli iş gücünün artırılması ve uluslararası rekabet gücünün güçlendirilmesi temel öncelikler arasında yer alıyor.

### Yeşil Dönüşüm ve Enerji Verimliliği

Programda, sektörde karbon emisyonlarının azaltılması ve çevresel sürdürülebilirliğin artırılması hedefleniyor. Bu doğrultuda düşük karbonlu ve geri dönüştürülebilir yapı malzemelerinin kullanımının desteklenmesi, 'Neredeyse Sıfır Enerjili Bina' (nZEB) uygulamalarına yönelik eğitim ve farkındalık çalışmalarının yaygınlaştırılması, 'Ulusal Yeşil Bina Sertifika Sistemi' (YeS-TR)'nin geliştirilerek uluslararası standartlarla uyumunun güçlendirilmesi planlanıyor.

### Eğitim ve Nitelikli İş Gücü

Teknik yetkinliği yüksek iş gücünün sektöre kazandırılmasına yönelik olarak mimarlık ve mühendislik eğitim programlarının gözden geçirilmesi planlanıyor. Bu kapsamda; BIM (Yapı Bilgi Modellemesi), enerji verimliliği, dögüsel ekonomi, proje ve risk yönetimi gibi alanlarda güncellemeler yapılacak.

### Dijital Süreçler ve Proje Teslimi

İnşaat ekosisteminde dijital proje teslimi, model tabanlı kontrol araçları ve elektronik süreç yönetimi için mevzuat ve altyapı çalışmaları yürütülecek.

Kamu ihale ve sözleşme süreçlerinin de tek ve entegre bir dijital platform üzerinden yönetilmesi hedefleniyor.

## Roadmap for 2026 in the Construction Sector

For 2026, the sector aims to advance what is described as the 'twin transformation' - the simultaneous implementation of green and digital transformation. The program focuses on expanding the use of low-carbon and energy-efficient construction practices and improving digital design and project delivery processes. Increasing the availability of a highly qualified workforce in architecture, engineering, and technical consultancy services, as well as strengthening international competitiveness, are identified as core priorities.

### Green Transformation and Energy Efficiency

The program targets a reduction in carbon emissions and an increase in environmental sustainability across the sector. In this regard, it plans to support the use of low-carbon and recyclable building materials, expand training and awareness initiatives related to 'Nearly Zero Energy Buildings' (nZEB), and further develop the 'National Green Building Certification System' (YeS-TR) to enhance alignment with international standards.

### Training and Skilled Workforce

To attract a technically competent workforce to the sector, architecture and engineering training programs are set to be reviewed. Updates will be introduced in areas such as Building Information Modeling (BIM), energy efficiency, circular economy principles, project management, and risk management.

### Digital Processes and Project Delivery

Legislative and infrastructure initiatives will be undertaken to enable digital project delivery, model-based control tools, and electronic process management within the construction ecosystem.

It is also aimed at managing public procurement and contract processes through a single, integrated digital platform.

## Yurt Dışı Müteahhitlik ve Rekabet Gücü

Yurt dışı müteahhitlik firmalarının yeni pazarlara açılması, pazar çeşitliliğinin artırılması, tanıtım ve finansman destek mekanizmalarının sürdürülmesi programın öne çıkan maddeleri arasında.

2026 Programı, inşaat sektöründe verimlilik, standartlaşma, çevresel performans ve dijitalleşme eksenlerinde bir geçiş dönemi tanımlıyor. Özellikle proje teslimi ve yapı üretim süreçlerinde şeffaf, ölçülebilir ve teknoloji tabanlı uygulamaların yaygınlaşması, sektör için önümüzdeki yıllarda belirleyici olacak.

### 2026'da Sektörde Odak Başlıklar:

- Enerji verimliliği ve düşük karbonlu yapı malzemeleri
- BIM ve dijital proje teslimi
- Kamu süreçlerinde elektronik ihale ve sözleşme sistemi
- Nitelikli iş gücü ve eğitim müfredatlarında güncelleme
- Yurt dışı müteahhitlikte pazar çeşitliliği

2026 Yılı Programı, inşaat sektöründe yalnızca üretim kapasitesinin artırılmasını değil, sektörün yapısal dönüşümünü destekleyen bir yaklaşım ortaya koyuyor. Bu çerçevede "ikiz dönüşüm" olarak tanımlanan süreç, hem çevresel sürdürülebilirliği esas alan yeşil dönüşümü hem de tasarım, planlama ve uygulama aşamalarında dijitalleşmeyi ifade ediyor.

Program, sektörün rekabet gücünün; düşük karbonlu ve geri dönüştürülebilir yapı malzemelerinin kullanımı, enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması, BIM tabanlı tasarım süreçlerinin geliştirilmesi ve dijital proje teslim yöntemlerinin uygulanmasıyla artabileceğini vurguluyor. Bu yaklaşım, inşaat sektörünün geleneksel üretim anlayışından uzaklaşarak çevresel etkisi azaltılmış, kontrollü, izlenebilir ve teknolojiyle uyumlu bir üretim modeline geçmesini hedefliyor.

Dolayısıyla 2026 yılı, inşaat sektörünün daha standartlaşmış, sürdürülebilir ve uluslararası rekabet edebilir bir yapıya evrilmesi açısından önemli bir döneme işaret ediyor.

#### Kaynak: Yapı Magazin

<https://www.yapimagazin.com/2026-yillik-programinda-insaat-sektorunun-oncelikleri-belirlendi-5002004>

## Overseas Contracting and Competitiveness

Supporting overseas contracting firms in accessing new markets, increasing market diversification, and maintaining promotional and financing support mechanisms are among the program's key priorities.

The 2026 Program defines a transition period in the construction sector focused on productivity, standardization, environmental performance, and digitalization. In particular, the widespread adoption of transparent, measurable, and technology-based practices in project delivery and construction processes is expected to be decisive in the coming years.

### Key Focus Topics for 2026 in the Construction Sector:

- Energy efficiency and low-carbon building materials
- BIM and digital project delivery
- Electronic tendering and contract systems in public processes
- Skilled workforce development and curriculum updates
- Market diversification in overseas contracting

The 2026 Program sets out an approach that supports not only increasing production capacity but also the structural transformation of the sector. In this context, the process defined as "twin transformation" refers to both environmentally driven green transformation and digitalization across design, planning, and implementation phases.

The program underlines that competitiveness can be enhanced through the use of low-carbon and recyclable building materials, the expansion of energy efficiency practices, the development of BIM-based design processes, and the implementation of digital project delivery methods. This approach aims to move the construction sector beyond traditional production models toward a more environmentally responsible, controlled, traceable, and technology-integrated system.

Accordingly, 2026 marks a significant milestone in the sector's evolution toward a more standardized, sustainable, and internationally competitive structure.

#### Source: Yapı Magazin

<https://www.yapimagazin.com/2026-yillik-programinda-insaat-sektorunun-oncelikleri-belirlendi-5002004>

Global projelerin dev tecrübesi,  
şimdi yepyeni bir enerjiyle sahaya iniyor.

***Yapı kimyasallarında*** aranan köklü  
uzmanlık, WERIMIT ile yeniden  
tanımlanıyor.

**Şimdi  
O'nun  
Zamanı!**

Yapı  
Kimyasallarının  
Yeni Markası

[werimit.com](http://werimit.com)

# AB SKDM Uygulama Dönemi Alt Mevzuatları Yayınlandı

## Sub-Legislation for the EU CBAM Implementation Phase Published

AB SKDM kapsamında uygulama kurallarını belirleyen düzenlemeler, değişiklikler ve teklifler paketi Avrupa Komisyonu tarafından kamuoyuyla paylaşılmıştır. Bu çerçevede, SKDM uygulama dönemine ilişkin olarak, emisyon hesaplama metodolojisi, varsayılan değerler, ücretsiz tahsisatların uyarlanması, emisyonların doğrulanması, SKDM sertifika ücretlerinin hesaplanması, Komisyon ile gümrüklerin iletişimi konularında 6 ayrı Tüzük oluşturulmuştur. Komisyon tarafından paylaşılan belgelerde ön plana çıkan hususlara dair ayrıntılı bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

### Emisyon Hesaplama Metodolojisi

Bilindiği üzere, SKDM Tüzüğünde 2023-2025 yıllarını kapsayan geçiş döneminde (transitional period) SKDM ürünlerinin ithalatında çeyrek yıllık dönemlerde raporlama yapılması gerekmektedir. Bu raporlamalara ilişkin kurallar 2023/1773 Sayılı "SKDM Geçiş Dönemi Raporlama Yükümlülüklerine İlişkin Uygulama Tüzüğü" ile belirlenmişti. Kesin uygulama döneminde (definitive period) emisyon hesaplamalarına ilişkin metodolojiye ilişkin olarak ise 2025/2547 Sayılı "Gömülü Emisyonların Hesaplama Yöntemlerine Dair Uygulama Tüzüğü" yayımlanmıştır.

Ürünlere dair gömülü emisyonların hesaplanmasında söz konusu Tüzükte belirtilen kurallar çerçevesinde gerçek emisyon değerleri kullanılabileceği gibi varsayılan değerlerin kullanılması da mümkün olup, Komisyon tarafından ülke bazlı varsayılan değerlerin belirlendiği taslak Uygulama Tüzüğü de yayımlanmıştır.

Mevzuat, gömülü gerçek emisyonların hesaplanabilmesi için sistem sınırlarının AB ETS ile uyumlu şekilde tanımlanmasını; üçüncü ülke operatörlerinin tesis düzeyinde emisyon izlemesi, bu emisyonların hangi kısmının ilgili üretim sürecine atfedileceğini belirlemesi ve ardından proses emisyonlarının mevzuat kapsamı ürünlere atfedilmesine dair kuralları içermektedir.

SKDM kapsamında dolaylı emisyonların gerçek verilerle hesaplanabilmesi için, kullanılan elektriğin doğrudan ilgili ürünün üretim sürecine tahsis edildiğinin ispatlanması, üretim

*The package of regulations, amendments and proposals establishing the implementing rules under the EU Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) has been made public by the European Commission. In this context, six separate Implementing Regulations have been adopted concerning the CBAM implementation phase, covering the methodology for calculating emissions, default values, the adjustment of free allocations, the verification of emissions, the calculation of the CBAM certification fees, and communication between the Commission and customs authorities. Detailed information on the key elements highlighted in the documents published by the Commission is provided below.*

### Emissions Calculation Methodology

*As is known, during the transitional period covering 2023–2025 under the CBAM Regulation, quarterly reporting obligations applied to imports of the CBAM products. The rules governing these reporting requirements were set out in the "Implementing Regulation (EU) 2023/1773 on the Reporting Obligations for the Transitional Period of the CBAM". With regard to the methodology for calculating emissions during the definitive period, the "Implementing Regulation (EU) 2025/2547 on the Calculation Methods for Embedded Emissions" has been published.*

*In calculating the embedded emissions of products, either actual emission values or default values may be used in accordance with the rules set out in the relevant Regulation. In addition, the Commission has published a draft Implementing Regulation establishing the country-specific default values.*

*The legislation requires that system boundaries for the calculation of actual embedded emissions be defined in alignment with the EU Emissions Trading System (EU ETS). It further sets out the rules for third-country operators to monitor emissions at plant level, determine the share of these emissions attributable to the relevant production process, and allocate process emissions to products covered by the legislation.*

*In order to calculate indirect emissions under the CBAM on the basis of actual data, it must be demonstrated that the electricity used is directly attributable to the production*

sürecinde akıllı/ileri ölçüm sistemleriyle (smart metering) ölçülmesi ve elektrik akışında şebekeden kaynaklı emisyon bulaşması (grid contamination) bulunmadığının gösterilmesi gerekmektedir. Bir ürünün üretiminde birden fazla tesiste üretilen elektrik kullanılması halinde, dolaylı emisyon hesabı bu tesislerin üretime tahsis edilen elektriklerinin ağırlıklı emisyon ortalaması üzerinden yapılacaktır.

Dolaylı emisyonlarda tüketilen elektrik için varsayılan değer (default value) kullanılması durumunda ise, ülkenin karbonsuzlaşma performansının ve yenilenebilir enerji yatırımlarının hesaplamaya yansıtılabilmesi amacıyla, fosil bazlı emisyon faktörü yerine, ilgili ülke şebekesinin son 5 yıllık ortalama emisyon faktörü esas alınacaktır.

## Varsayılan Değerler

17 Aralık 2025 tarihinde Komisyon tarafından 2025/2621 Sayılı "Varsayılan Değerlerin Belirlenmesine İlişkin Uygulama Tüzüğü" kamuoyuyla paylaşılmıştır. Bahse konu Uygulama Tüzüğü'nün ekinde;

- her ülke ve ürün için üretim rotasıyla birlikte (production route) varsayılan değerler ile ülke ve/veya ürün için varsayılan değer bulunmuyorsa aynı tablonun sonunda "diğer ülkeler ve bölgeler" başlığı altında dikkate alınacak değerler ve varsayılan değer kullanılması halinde uygulanacak marjlar,
- dolaylı emisyon hesaplaması için her ülke için elektrik emisyon faktörü,
- elektrik ithalatı için kullanılacak varsayılan değerler,
- karmaşık üründe kullanılan girdinin (precursor) ülkesine ilişkin bilgi sağlanamadığında alınacak değerler belirlenmiştir.

Elektrik hariç diğer ürünlerde, varsayılan değerlere uygulanacak marjlar, diğer bir deyişle hesaplamada varsayılan değerle kullanıldığında bunun üstüne eklenecek emisyon miktarı, 2026 yılı varsayılan değer %10'u, 2027 yılı için %20'si ve 2028 yılı için %30'u olacaktır. Ancak bu oran AB'nin dışa bağımlı olduğu gübre ürünleri için her 3 yıl için de %1 olarak belirlenmiştir.

## Ücretsiz Tahsisatların Uyarlanması

17 Aralık 2025 tarihinde Komisyon tarafından "Teslim Edilecek SKDM Sertifikası Sayısına Uygulanacak Ücretsiz Tahsisat Uyarlamasının Hesaplanmasına İlişkin Uygulama Tüzüğü" kamuoyuyla paylaşılmıştır. Uygulama Tüzüğü'nde, SKDM beyanında yer alan her bir ürün için, SKDM sertifika teslim yükümlülüğünün, AB ETS'de aynı ürünü Birlik içinde üreten tesislere sağlanan ücretsiz tahsisat oranı dikkate alınarak azaltılmasına ilişkin hesaplama yöntemi ile bu

process of the relevant product, that it is measured through smart or advanced metering systems, and that there is no grid contamination in the electricity flow. Where electricity generated at multiple plants is used in the production of a product, indirect emissions shall be calculated on the basis of the weighted average emission factor of the electricity allocated to production from those plants.

Where a default value is applied for electricity consumed in the calculation of indirect emissions, the emission factor shall be based not on a fossil fuel benchmark but on the average grid emission factor of the relevant country over the previous five years, in order to reflect the country's decarbonization performance and renewable energy investments.

## Default Values

On 17 December 2025, the Commission made public the Implementing Regulation (EU) 2025/2621 on the Determination of Default Values. The Annex to the Implementing Regulation sets out:

- default values for each country and product, together with the relevant production route, as well as the values to be applied under the heading "other countries and regions" where no country- and/or product-specific default value is available, including the margins applicable when default values are used;
- country-specific electricity emission factors for the calculation of indirect emissions;
- default values applicable to electricity imports; and
- the values to be applied where information on the country of origin of a precursor used in a complex product is not available.

For products other than electricity, the margins to be applied to default values – in other words, the emission amount to be added where a default value is used in the calculation – are set at 10% of the default value for 2026, 20% for 2027 and 30% for 2028. However, for fertilizer products for which the EU is import-dependent, this margin has been set at 1% for each of the three years.

## Adjustment of Free Allocations

On 17 December 2025, the Commission also published the "Implementing Regulation on the Calculation of the Adjustment of Free Allocations to be applied to the number of the CBAM Certificates to be delivered". The Implementing Regulation sets out the methodology for reducing the CBAM certificate delivery obligation for each product declared under the CBAM, taking into account the rate of free allocation granted under the EU Emissions Trading

yöntemde kullanılacak sınır değerlerine (benchmark) yer verilmiştir. Hesaplamalarda kullanılacak sınır değerler AB içinde söz konusu ürünleri üreten AB ETS kapsamındaki tesislerden en iyi emisyon değerlerine sahip ilk %10'u göz önünde bulundurularak oluşturulmuştur.

SKDM faktörü 2026 yılı için %97,5 olan faktör kademeli olarak azalarak 2034 yılında sıfırlanacaktır. Buna göre, faktör değer kademeli olarak sıfıra düşerken SKDM ürün emisyonları üzerindeki ayarlamaların etkisi de azalacaktır. ETS düzeltme faktörü ise 2021-2025 yılları için 1 olarak belirlenmiştir. 2026 yılından sonra hangi değer alınacağı ETS'deki durum ve ihtiyaçlara göre Komisyon tarafından ilan edilecektir.

Bu hesaplamada, ürüne ilişkin ücretsiz tahsisat miktarının, ürün emisyon raporlamasında gerçek veya varsayılan değerler kullanılmasına ve ürünün basit veya karmaşık ürün olmasına göre azaltım miktarının hesaplanmasının farklılaştığına dikkat edilmelidir. Gerçek emisyon değeri rapor edilmiş karmaşık ürünlerde, karmaşık ürünün üretiminde kullanılan, yine bir SKDM ürünü olmak kaydıyla, her bir girdiye (precursor) ait ücretsiz tahsisat miktarı, emisyon hesabında olduğu gibi, karmaşık ürünün ücretsiz tahsisat miktarına eklenir.

## Emisyonların Doğrulanması

Gömülü Emisyonların Doğrulanmasına ilişkin ilkelere Dair Uygulama Tüzüğü kapsamında, doğrulayıcıların ilgili ürünlerin üretildiği tesislerde yerinde inceleme (fiziki saha ziyareti) gerçekleştirilmesi temel kural olarak benimsenmiştir. Doğrulamaya tabi ilk yılda fiziki saha ziyareti zorunlu tutulurken, izleyen yıllarda belirli koşulların sağlanması halinde bu ziyaretlerin sanal ziyaretle ikame edilebilmesine veya tamamen kaldırılabilmesine imkan tanınmıştır. Bununla birlikte, doğrulamanın güvenilirliğinin korunması amacıyla, her tesis için en az iki yılda bir fiziki saha ziyareti yapılması şartı muhafaza edilmiştir.

Doğrulama sürecinin temel unsurlarından biri olarak, raporlanan emisyon verilerinin hata, eksiklik veya uygunsuzluklara açıklığının analiz edildiği risk temelli bir yaklaşım benimsenmiştir. Bu kapsamda doğrulayıcıların, toplam emisyonların maddi hata içermediğine dair makul güvence sağlayan bir doğrulama seviyesine ulaşması amaçlanmaktadır. SKDM'nin yeni ve teknik açıdan karmaşık yapısı dikkate alınarak, maddi hata eşikleri (materiality levels) belirlenmiş ve uygulama sürecinde edinilecek tecrübeler ışığında bu eşiklerin zamanla gözden geçirilebileceği hükme bağlanmıştır.

Bu hükme göre doğrulayıcı, CN kodu ile tanımlanan ilgili ürün için, raporlanan verilerdeki hataları değerlendirirken (i) toplam birim gömülü emisyonların %5'i, (ii) toplam birim gömülü

System (EU ETS) to the plants producing the same product within the Union, as well as the benchmarks to be used in this methodology. These benchmarks have been established on the basis of the top 10% best-performing plants in the EU ETS producing the relevant products within the EU.

The CBAM factor, set at 97.5% for 2026, will be gradually reduced to zero by 2034. Accordingly, as the factor decreases progressively to zero, the adjustment effect applied to the CBAM product emissions will also diminish. The ETS correction factor has been set at 1 for the period 2021–2025. The value applicable from 2026 onwards will be determined and announced by the Commission in light of developments and needs under the ETS.

It should be noted that, under this calculation, the reduction amount relating to free allocations differs depending on whether actual or default emission values are used in product emission reporting and whether the product is classified as simple or complex. For complex products for which actual emissions have been reported, the amount of free allocation attributable to each precursor – provided that the precursor itself qualifies as a CBAM product- used in the production of the complex product shall be added to the free allocation amount of the complex product, in line with the emission calculation methodology.

## Verification of Emissions

Under the Implementing Regulation on the Principles for the Verification of Embedded Emissions, on-site inspections (physical site visits) at the plants where the relevant products are produced have been adopted as the general rule for verifiers. A physical site visit is mandatory in the first year subject to verification. In subsequent years, however, where certain conditions are met, such visits may be replaced by virtual visits or waived entirely. Nevertheless, in order to preserve the reliability of the verification process, the requirement to conduct at least one physical site visit every two years for each plant has been maintained.

As a core element of the verification process, a risk-based approach has been adopted, under which the reported emissions data are assessed for susceptibility to errors, omissions or non-conformities. Within this framework, verifiers are expected to achieve a level of verification that provides reasonable assurance that total emissions are free from material misstatement. Taking into account the novel and technically complex nature of the CBAM, specific materiality levels have been defined, with a provision allowing these thresholds to be reviewed over time in light of practical experience gained during implementation.

Pursuant to the aforementioned provision, when assessing errors in the reported data for the relevant product identified

ücretsiz tahsisatın %5'i maddi hata eşliğini geçmemesine dikkat eder. Ayrıca doğrulayıcı, uzman kanaatine dayanarak; tek başına veya diğer hata/uygunsuzluklarla birlikte değerlendirildiğinde büyüklüğü ve niteliği itibarıyla önemli sonuç doğurabilecek hataların/uygunsuzlukların, %5 eşliğinin altında kalsa dahi emisyon hesabının geçerli olup olmayacağına karar verir. Ayrıca, doğrulama raporlarının hazırlanması ve değerlendirilmesinde yeknesaklığın sağlanması amacıyla Komisyon tarafından geliştirilecek tek tip elektronik raporlama şablonunun kullanılması planlanmaktadır.

## Doğrulayıcıların Akreditasyonu

Doğrulayıcıların akredite edilmesi, akredite doğrulayıcıların kontrol ve gözetimi, akreditasyonun geri alınması ve akreditasyon kuruluşlarının karşılıklı tanınması ve akreditasyon kuruluşlarının değerlendirilmesine ilişkin uygulama usul ve esaslarını belirleyen Tüzükte aşağıdaki hususların ön plana çıktığı tespit edilmektedir.

### Akreditasyon Başvuruları

AB üye ülkelerinde yerleşik tüzel kişiler doğrulayıcı olmak için yerleşik bulunduğu ülkenin ulusal akreditasyon kuruluşuna başvurarak gerekli şartlara haiz olmaları durumunda akredite edilecektir. AB'de yerleşik tüzel kişiler, yerleşik oldukları üye ülkede ulusal akreditasyon kuruluşunun bulunmaması veya mevcut akreditasyon kuruluşunun belirli bir doğrulama aktivitesine ilişkin akreditasyon vermeye yetkin olmaması gibi durumlarda diğer bir üye ülkenin ulusal akreditasyon kuruluşuna başvurulabilmesi öngörülmektedir.

AB üyesi olmayan ülkelerde yerleşik tüzel kişiler ise herhangi bir üye ülkedeki ulusal akreditasyon kuruluşuna müracaat ederek doğrulayıcı olabilecektir. Ancak, başvuru ulusal akreditasyon kuruluşu kapasite yetersizliği nedeniyle başvuru dosyasını işleme alamayacak durumda ise kuruluş tarafından başvuru sahibine zaman kaybetmeksizin gerekçeli bildirim yapılacak ve başvuruyu değerlendirebilecek alternatif ulusal akreditasyon kuruluşları paylaşılacaktır.

### Başvuruların Değerlendirilmesi

Başvuru sahibi teknik yeterliliğine göre her bir faaliyet grubu için akredite edilir. Başvuru sahibi, başvuru kapsamındaki faaliyet gruplarına uygun yetkinlik düzeyinin sağlanıp sağlanmadığı, sürekli yetkinlik süreçleri, genel ve spesifik yetkinlik kriterleri, performans izleme mekanizmaları ve teknik uzman havuzu üzerinden değerlendirilir. Ulusal akreditasyon kurumu, başvuru sahibinin SKDM baş doğrulayıcısı, doğrulayıcı, bağımsız değerlendirici, teknik

by CN code, the verifier shall ensure that (i) any misstatement does not exceed 5% of the total specific embedded emissions per unit; and (ii) any misstatement does not exceed 5% of the total specific embedded free allocation per unit. Furthermore, based on professional judgement, the verifier shall determine whether the emissions calculation will be valid even if errors or non-conformities that could be material by their nature and magnitude - whether considered individually or in combination with other errors or non-conformities - even if they fall below the 5% threshold. In addition, in order to ensure consistency in the preparation and assessment of verification reports, the Commission plans to introduce a standardized electronic reporting template to be used for verification reporting.

## Accreditation of Verifiers

The Regulation laying down the implementing procedures and principles for the accreditation of verifiers, the supervision and monitoring of accredited verifiers, the withdrawal of accreditation, as well as the mutual recognition and evaluation of accreditation bodies, highlights the following key elements.

### Applications for Accreditation

Legal persons established in the EU Member States may apply to become verifiers by submitting an application to the national accreditation body of the Member State in which they are established, and they shall be accredited provided that they meet the required conditions. Where a legal person established in the EU is located in a Member State that does not have a national accreditation body, or where the existing accreditation body is not competent to grant accreditation for a specific verification activity, it is envisaged that the applicant may apply to the national accreditation body of another Member State.

Legal persons established in the non-EU countries may apply to any national accreditation body within a Member State in order to become accredited verifiers. However, where the national accreditation body concerned is unable to process the application due to capacity constraints, it shall promptly provide the applicant with a reasoned notification and indicate alternative national accreditation bodies capable of assessing the application.

### Assessment of Applications

Applicants are accredited for each activity group on the basis of their technical competence. Applicants are assessed on the basis of whether the required level of competence for the activity groups within the scope of the application is ensured, the existence of continuous competence management processes, compliance with general and specific competence criteria, performance monitoring mechanisms, and access to an appropriate

personel ilgili faaliyet alanlarında yeterli teknik bilgi, deneyim ve dil yeterliliğine sahip olduğunu; iç doğrulama dokümantasyonu ile bağımsız gözden geçirme süreçlerinin uygun biçimde kurgulandığını gösterecek somut kanıtların sunulup sunulmadığını dikkate alır.

### Doğrulama ve Raporlama

1 Ocak 2027'den itibaren doğrulayıcı, doğrulama raporunu SKDM Kayıt Sistemi üzerinden yayımlayabilecektir. Doğrulama faaliyeti, mesleki şüphecilik ilkesine dayalı makul güvence seviyesinde yürütülecek olup; stratejik analiz, risk analizine dayalı doğrulama planının oluşturulması, kontrol testleri ve veri örnekleme, analitik prosedürler ve ayrıntılı veri testleri ile izleme metodolojisinin doğru uygulanıp uygulanmadığının incelenmesi aşamalarını içermektedir.

Doğrulayıcılar tarafından doğrulama faaliyetine ilişkin olarak bir ya da daha fazla belirli kriterler çerçevesinde fiziksel veya sanal saha ziyaretleri gerçekleştirilebilmekle birlikte ziyaret edilecek birimler risk temelli olarak doğrulayıcı tarafından seçilebilir. Operatörler, izleme planı ve değişiklik kayıtları, örnekleme planı, emisyon raporları, önceki dönem raporları ve kullanılan veri tabanları da dâhil olmak üzere ilgili tüm bilgi ve belgeleri doğrulayıcıya sunmakla yükümlüdür.

Doğrulayıcılar, bağımsız gözden geçirme süreci veya doğrulama raporunun hazırlanması ve yayımlanması için dışardan hizmet alamayacaktır. Doğrulayıcı, doğrulama raporunu yayımlamadan önce iç doğrulama kayıtlarını ve raporu doğrulama ekibinde yer almayan bağımsız değerlendirici tarafından bir gözden geçirme sürecine tabi tutacaktır. Bağımsız değerlendirici doğrulama faaliyetlerine katılmamış olmamalı ve gözden geçirme, dokümantasyonda kayıtlı doğrulama sürecinin tamamını kapsamalıdır.

### SKDM Sertifika Ücretlerinin Hesaplanması ve Yayımlanması

SKDM sertifika fiyatı; AB ETS kapsamındaki açık artırmalarda oluşan açık artırma kapanış (clearing) fiyatları esas alınarak, açık artırma hacimleri farklılık gösterdiğinden açık artırılan tahsisat miktarıyla ağırlıklandırılmış ortalama yöntemle hesaplanacaktır.

Uygulamada 2026 yılında sertifika fiyatı çeyreklik ortalama olarak belirlenecek; Komisyon her çeyreğe ilişkin fiyatı takip eden çeyreğin ilk takvim haftasında hesaplayarak ilan edecektir. 1 Ocak 2027'den itibaren ise fiyatlandırma haftalık ortalama rejimine geçecek ve her takvim haftası için, ilgili haftada gerçekleşen uygun açık artırmalardan türetilen ağırlıklı ortalama fiyat kullanılacaktır.

*pool of technical experts. The national accreditation body shall consider whether the applicant has provided concrete evidence demonstrating that the CBAM lead verifier, verifiers, independent reviewers and technical personnel possess adequate technical knowledge, experience and language proficiency in the relevant fields of activity, as well as that the internal verification documentation and independent review procedures have been appropriately designed and established.*

### Verification and Reporting

*As of 1 January 2027, verifiers will be able to publish verification reports through the CBAM Registry. The verification activities shall be conducted at a reasonable assurance level, based on the principle of professional scepticism. The process includes a strategic analysis, the preparation of a verification plan based on risk analysis, control testing and data sampling, analytical procedures and detailed data testing, as well as an assessment of whether the monitoring methodology has been correctly applied.*

*One or more physical or virtual site visits may be conducted by verifiers for the verification activities in accordance with the specific criteria; however, the units to be visited may be selected by the verifier on a risk-based basis. Operators are required to provide the verifier with all relevant information and documentation, including the monitoring plan and change logs, the sampling plan, emissions reports, previous reporting period documentation and the databases used.*

*Verifiers shall not outsource the independent review process or the preparation and publication of the verification report. Prior to publishing the verification report, the verifier shall subject both the internal verification records and the report itself to a review process to be conducted by an independent reviewer who was not involved in the verification team. The independent reviewed must not have involved in the verification activities, and the review must cover the entirety of the documented verification process.*

### Calculation and Publication of the CBAM Certification Fees

*The CBAM certification fees will be calculated, on the basis of the auction clearing fees established during the auctions conducted within the scope of the EU Emissions Trading System (EU ETS), by using the weighted average method, weighted by the amount of allocations auctioned as the auction volumes vary.*

*In practice, the certification fees for 2026 will be determined as a quarterly average. The Commission will calculate and declare the fee for each quarter during the first calendar week of the following quarter. As of 1 January 2027, the system will transition to a weekly average pricing regime and, for each calendar week, the fees calculated based on the weighted average derived from the eligible auctions conducted during the relevant week will be used.*

## SKDM Kayıt Sistemi

SKDM Kayıt Sistemini düzenleyen Tüzükte öngörülen değişiklik ile SKDM Kayıt Sistemi kapsamı ve işlevleri genişletilerek; başvurular, beyanlar, hesaplar, operatör/doğrulayıcı kayıtları yanında, başvuru/beyan sahibi adına hareket eden yetkilendirilmiş kişilerin kaydı ve erişimi netleştirilmekte; gümrük idarelerinin kayıt sistemine erişerek yetkilendirmeleri doğrulaması ve uygun hallerde ilave gümrük verisi paylaşması hüküm altına alınmaktadır. Bununla birlikte, doğrulama raporlarının SKDM Kayıt Sisteminde üretilebilmesi için doğrulayıcıların sisteme erişimi düzenlenmiş; teknik hazırlık ihtiyacı nedeniyle bu erişimin 1 Aralık 2026'dan önce verilmeyeceği belirtilmiş ve kayıt sistemi hükümlerinin uygulanma tarihi, 50 tonluk eşik ile veri değişimi/izleme süreçleri bakımından kesin dönem kuralları ile uyumlu hale getirilmişti.

## CBAM Registry

Under the amendments introduced to the Regulation governing the CBAM Registry, the scope and functions of the Registry have been expanded; the registration and access rights of authorized representatives acting on behalf of applicants or declarants, as well as applications, declarations, accounts, and operator/verifier registrations, have been clarified; and the customs authorities are granted access to the Registry in order to verify authorizations and, where appropriate, to share additional customs data. Furthermore, in order to enable the generation of verification reports within the CBAM Registry, verifiers' access to the system has been regulated; it is stated that due to the requirement for technical preparation, such access will not be granted before 1 December 2026; and the date of application of the Registry provisions has also been aligned with the definitive period rules, particularly with respect to the 50-ton threshold and data exchange and monitoring processes.

# Birleşik Krallık SKDM'ye İlişkin Taslak İkincil Düzenlemeler Yayımlandı

## Draft Secondary Legislation on the UK CBAM Published

10 Şubat 2026 tarihli politika özeti ve ikincil mevzuat taslakları, Birleşik Krallık'ın Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasını (SKDM) netleştirmiştir. Finance Act 2026 ile yasal dayanağa kavuşan sistem, HM Revenue and Customs (HMRC) tarafından yürütülecek olup emisyon yoğun sektörlerde ithalatçı ile yerli üretici arasındaki karbon maliyetini dengelemeyi amaçlamaktadır. Mekanizma, UK Emisyon Ticaret Sistemi ile uyumlu şekilde tasarlanmış ve karbon kaçağını önlemeyi hedeflemiştir.

2027 yılı geçiş dönemi olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda 1 Ocak-31 Aralık 2027 ilk muhasebe dönemi olacak, beyan ve ödeme 31 Mayıs 2028'de yapılacaktır. Yükümlülük eşliğini aşan ithalatçılar için kayıt son tarihi 31 Ocak 2028'dir. 2028 itibarıyla sistem çeyreklik beyan esasına geçecek ve yıl içindeki her çeyrek için ayrı bildirim ve ödeme takvimi uygulanacaktır. Kayıt yükümlülüğü, yıllık 50.000 £ ithalat değerinin aşılması halinde doğar.

SKDM kapsamı yalnızca CO<sub>2</sub> ile sınırlı değildir. Çimento, alüminyum, gübre, hidrojen ve demir-çelik sektörlerinde CO<sub>2</sub>, gübre sektöründe ayrıca N<sub>2</sub>O, alüminyumda ise

The policy paper dated 10 February 2026 and the accompanying draft secondary legislation clarify the United Kingdom's Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM). The system, established on a statutory basis through the Finance Act 2026, will be administered by HM Revenue and Customs (HMRC) and aims to level the carbon cost between importers and domestic producers in emission-intensive sectors. The mechanism has been designed in alignment with the UK Emissions Trading System (UK ETS) and seeks to prevent carbon leakage.

The year 2027 has been designated as a transitional period. Accordingly, 1 January–31 December 2027 will constitute the first accounting period, with declaration and payment due by 31 May 2028. Importers exceeding the liability threshold must register by 31 January 2028. As of 2028, the system will move to a quarterly reporting regime, with separate notification and payment deadlines applying to each quarter. The registration obligation arises where the annual import value amounting to £50,000 is exceeded.

The scope of the UK CBAM is not limited solely to CO<sub>2</sub>. In the cement, aluminum, fertilizer, hydrogen and iron and

PFC emisyonları dikkate alınır. Yükümlülük esas olarak üretim sürecindeki doğrudan emisyonlara dayanır ve sistem sınırları UK ETS ile paralel belirlenir. Karmaşık ürünlerde kullanılan öncül girdilerin gömülü emisyonları da hesaplama dahil edilir. SKDM oranı çeyreklik olarak belirlenir ve önceki çeyreğin ortalama UK ETS fiyatı esas alınır; yerli üreticilere sağlanan ücretsiz tahsisatlar dikkate alınarak indirim uygulanır. Böylece ithalatçıya yansıtılan oran, yerli üreticinin fiili karbon maliyetiyle uyumlu hale getirilir.

Karbon Fiyatı Muafiyeti (CPR) ise ithal ürünün menşe ülkesinde zaten bir karbon fiyatlandırmasına tabi tutulmuş olması halinde devreye girer. Nitelikli bir karbon vergisi veya emisyon ticaret sistemi kapsamında yapılmış ve belgelenmiş ödemeler, Birleşik Krallık'taki SKDM yükümlülüğünden mahsup edilebilir; ancak indirim tutarı toplam yükümlülüğü aşamaz. Yabancı para cinsinden tutarlar, ithalat tarihinden önceki çeyreğe ait HMRC döviz kurları üzerinden sterline çevrilir ve tüm verilerin bağımsız, akredite doğrulayıcı tarafından onaylanması gerekir.

Gerçek ve doğrulanmış emisyon verilerinin temin edilemediği durumlarda Hazine tarafından belirlenen ton başına varsayılan emisyon değerleri kullanılacaktır. 1 Ocak 2027'den itibaren her ürün için tek bir varsayılan değer uygulanacak ve bu değerler resmi bildirimle yayımlanacaktır. Emisyon raporları ve CPR talepleri bağımsız, akredite ve ilgili ISO standartlarına uygun doğrulayıcılar tarafından onaylanmalıdır. İthalatçılar gümrük beyannameleri ve emisyon raporları dahil ilgili belgeleri altı yıl saklamakla yükümlüdür. HMRC'nin verileri yetersiz bulması halinde varsayılan değerler üzerinden hesaplama yapılabilir; yanlış beyan, eksik bildirim veya gecikmiş ödeme durumunda ise idari para cezaları uygulanır.

*steel sectors, CO<sub>2</sub> emissions; in the fertilizer sector, N<sub>2</sub>O emissions; and in the aluminum sector, PFC emissions are taken into account. The obligation is primarily based on direct emissions from the production process, with the system boundaries defined in parallel with the UK ETS. Embedded emissions of precursors used in complex products are also included in the calculation. The CBAM rate will be determined on a quarterly basis, based on the average UK ETS price of the preceding quarter. Adjustments will be applied to reflect free allocations granted to domestic producers. Accordingly, the rate borne by the importer will be aligned with the effective carbon cost incurred by domestic producers.*

*The Carbon Price Relief (CPR) mechanism applies where the imported product has already been subject to carbon pricing in its country of origin. Payments made and duly documented under a qualified carbon tax or emissions trading system may be deducted from the UK CBAM liability; however, the deduction may not exceed the total liability. Amounts denominated in foreign currency shall be converted into sterling using HMRC exchange rates applicable to the quarter preceding the import date. All data must be verified by an independent, accredited verifier.*

*Where actual and verified emissions data cannot be obtained, default emission values per ton, as determined by HM Treasury, shall be applied. From 1 January 2027 onwards, a single default value will apply per product, to be published through official notice. Emissions reports and CPR claims must be verified by independent, accredited verifiers compliant with the relevant ISO standards. Importers are required to retain all relevant documentation, including customs declarations and emissions reports, for six years. Where HMRC considers the submitted data insufficient, calculations may be made on the basis of default values. Administrative fines may be imposed in cases of misstatement, under-reporting or late payment.*

# COP31 İstişare Toplantısı Ankara'da Düzenlendi

*COP31 Consultation Meeting Held in Ankara*



Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum'un katılım gösterdiği, Türkiye'nin ev sahipliğinde 9-20 Kasım 2026'da Antalya'da düzenlenecek COP31 öncesinde Ankara'da kamu kurumları, STK'lar, akademi ve özel sektör temsilcileriyle 26 Şubat 2026 tarihinde istişare toplantısı düzenlenmiştir. Bakan Murat Kurum, Türkiye'nin organizasyonu üstlenmesinin, Cumhurbaşkanı liderliğinde yürütülen diplomatik temaslar sonucunda mümkün olduğu belirtilmiştir. Sürecin tüm paydaşlarla dayanışma içinde yürütüleceği vurgulanmıştır.

COP31 hazırlıkları kapsamında Başkanlık Ofisi kurulmuş, organizasyon yapısı oluşturulmuş ve tüm kurumların dahil edildiği katılımcı bir model benimsenmiştir. Toplantı için Antalya EXPO alanı tasarlanmış, saha çalışmaları başlatılmıştır. İstanbul'da BMİDÇS Sekreteryası ve çeşitli ülke temsilcilerinin katılımıyla hazırlık toplantısı yapılmış; ortak vizyon ve somut hedefler ele alınmıştır. COP31 vizyonu "Geleceğin COP'u: Uygulama COP'u" olarak açıklanmıştır. Sürecin üç temel ilkesi; diyalog, uzlaşma ve aksiyon olarak belirlenmiştir. Amaç, karar üreten değil, kararları hayata

*A consultation meeting was held in Ankara on 26 February 2026, attended by the Minister of Environment, Urbanization and Climate Change, Murat Kurum, and bringing together the representatives from the public institutions, NGOs, academic community and private sector ahead of COP31, which Türkiye will host in Antalya on 9-20 November 2026. The Minister, Murat Kurum, stated that Türkiye's assumption of the hosting role in the organization was made possible through diplomatic engagements conducted under the leadership of the President. Emphasis was placed on conducting the process in solidarity with all stakeholders.*

*Within the scope of COP31 preparations, a Presidency Office has been established, the organizational structure has been formed, and an inclusive model involving all relevant institutions has been adopted. The Antalya EXPO site has been designated for the conference, and on-site preparations have commenced. A preparatory meeting was also held in Istanbul with the participation of the UNFCCC Secretariat and representatives of various countries, during which a shared vision and concrete objectives were discussed. The vision for COP31 has been announced as "COP of the Future: Implementation COP". The process is built on*



geçiren bir zirve gerçekleştirmektir. Yatırım, politika uyumu ve kamu-özel sektör iş birlikleriyle uygulama odaklı bir yaklaşım benimsenecektir.

İklim Kanunu sürecinde kamuoyunda ortaya atılan manipülatif iddialara değinilmiş; iklim mücadelesinin üretimi, hayvancılığı veya bireysel özgürlükleri kısıtlamaya yönelik olmadığı ifade edilmiştir. 1,5°C hedefi doğrultusunda toplumsal farkındalığın artırılması gerektiği vurgulanmıştır. COP31'in yalnızca diplomatik bir toplantı olmadığı; küresel güvenin yeniden tesis edildiği ve somut sonuçların üretildiği bir dönüm noktası olması hedeflenmektedir. Sürecin başarısında STK'ların rolünün kritik olduğu, istişare mekanizmalarının güçlendirileceği belirtilmiştir.

Türkiye'nin iklim adaleti, adil geçiş, yeşil ekonomi ve enerji dönüşümü alanlarındaki yaklaşımıyla çözümün ve uzlaşının merkezi olmayı hedeflediği ifade edilmiştir. İklim mücadelesinin kalkınmayı engelleyen değil, refahı yaygınlaştıran bir dönüşüm olduğu vurgulanmıştır. İklim Değişikliği Başkanı Halil Hasar, toplantı kapsamında farklı salonlarda çeşitli tematik başlıklarla paralel oturumlar düzenlendiğini belirtmiştir. Oturumlarda ele alınan konuların müzakere ve eylem gündemiyle doğrudan ilişkili olduğu; toplantı çıktılarının eylem gündemi ve başkanlık hazırlık

*three core principles: dialogue, consensus and action. The objective is to convene a summit that not only generates decisions but ensures their effective implementation. An implementation-oriented approach will be pursued through investment mobilization, policy alignment and strengthened public-private partnerships.*

*During the meeting, reference was made to manipulative claims circulated in the public sphere regarding the Climate Law process. It was underlined that climate action does not aim to restrict production, livestock activities or individual freedoms. The importance of enhancing societal awareness in line with the 1.5°C target was emphasized. COP31 is intended not merely as a diplomatic gathering, but as a turning point where global trust is restored and tangible outcomes are delivered. It was stated that the NGOs have a critical role to play in ensuring the success of the process, and that the consultation mechanisms would be further strengthened.*

*It was stated that Türkiye aims to position itself at the center of solutions and consensus through its approach to climate justice, just transition, green economy and energy conversion. It was emphasized that climate action constitutes a transformation that promotes prosperity rather than constraining development. Halil Hasar, the*

belgelerine referans teşkil edeceği ifade edilmiştir. Oturumlarda tartışılan taslak eylem gündeminde yer alan tematik başlıklar şunlardır:

- Azaltım, Enerji Dönüşümü ve Adil Geçiş
- İklim Değişikliğine Uyum
- Uygulama Araçları (İklim Finansmanı, Teknoloji ve Kapasite Geliştirme)
- Eylem Ajandası (Sıfır Atık ve Döngüsel Ekonomi, Tarım ve Gıda Sistemleri, Deniz ve Okyanuslar)
- Gençlik ve İklim Eylemi

Oturumlarda, Bakanlık yetkilileri ilgili tematik alanlara ilişkin sunumlar gerçekleştirmiş ve COP31 sürecine dair bilgilendirme yapmıştır. Oturum moderasyonunu yürüten akademisyenler ise toplantı sonunda değerlendirme ve çıktı özetlerini paylaşmıştır.

*President for Climate Change, noted that parallel sessions were organized in different halls under various thematic topics. It was expressed that the issues discussed in these sessions were directly linked to the negotiation and action agenda, and that the outputs of the meeting are expected to inform the action agenda and presidency preparation documents. The thematic topics included in the draft action agenda discussed during the sessions are as follows:*

- *Mitigation, Energy Conversion and Just Transition*
- *Climate Change Adaptation*
- *Means of Implementation (Climate Finance, Technology and Capacity Building)*
- *Action Agenda (Zero Waste and Circular Economy, Agriculture and Food Systems, Seas and Oceans)*
- *Youth and Climate Action*

*During the sessions, Ministry officials delivered presentations on the relevant thematic areas and provided updates on the COP31 process. Academics serving as session moderators shared evaluation remarks and summaries of the key outcomes at the conclusion of the meeting.*

#### **Referanslar / References:**

<https://ticaret.gov.tr/dis-iliskiler/yesil-mutabakat/ab-sinirda-karbon-duzenleme-mekanizmasi/ab-skdm-hakkinda-genel-bilgiler-ve-uygulama-mevzuati/ab-skdm-uygulama-mevzuati>

<https://www.gov.uk/government/consultations/draft-regulations-carbon-border-adjustment-mechanism-cbam>

<https://csb.gov.tr/haberler/cop31-de-artik-soz-degil-eylem-zamani-diyecegiz-303995>

# Çimsa Ciroda 1,1 Milyar \$ Barajını Aştı

## Çimsa Surpasses \$1.1 Billion In Revenue



Sabancı Topluluğu şirketlerinden Çimsa, 2025 yılına ilişkin sonuçlarını açıkladı. Geçtiğimiz yıl satışlarını yüzde 25'lik artışla 45,9 milyar TL seviyesine yükselten Çimsa, böylece 1,1 milyar dolarlık ciro barajını aşmış oldu. Çimsa ürün, müşteri ve coğrafi çeşitliliğiyle satışlarını artırırken, 2025 yılında FAVÖK'ünü yüzde 13'lik yükselişle 8,2 milyar TL'ye taşıdı. Çimsa'nın 2025 yılı net kârı da 3,8 milyar TL olarak gerçekleşti.

### "Sürdürülebilir Büyüme Odağımız Devam Ediyor"

Konuyla ilgili değerlendirmelerde bulunan Çimsa Yönetim Kurulu Başkanı Umut Zenar, Türkiye'de ve dünyada faaliyet ortamını zorlaştıran tüm gelişmelere rağmen Çimsa'nın yıl başında belirlenen bütçelerin üzerinde bir performans ortaya koyduğunu ifade ederken, "Çimsa'yı geleceğe taşıyan iki önceliğimiz var. Birincisi karlılığımızı ve bilanço kalitemizi koruyup, güçlendirip, gelecekteki yeni yatırımlarımız için fırsat yaratmak. İkincisi ise katma değerli ürün ve çözümlerimizle müşterilerimize fayda sağlamak. 2025 bu iki stratejik düşünceyi de güçlendirdiğimiz bir yıl oldu. Devam eden yoğun yatırım dönemine rağmen hem FAVÖK'te hem de borç çarpanımızdaki iyileşme ile bir taraftan büyümeyi diğer taraftan finansal sürdürülebilirliği sağlayarak, karlı büyüme odağımızı göstermiş olduk" dedi.

### "Genişleyen Ürün Portföyü ve Artan Ticaret Operasyonlarından Güçlü Katkı"

2024 yılında Çimsa bünyesine katılan Mannok'un yıllık etkisini ilk kez 2025 bilançosunda tam olarak gördüklerini de hatırlatan Yönetim Kurulu Başkanı Umut Zenar şunları söyledi: "Mannok yıllık bazda yaklaşık yüzde 20'lik bir FAVÖK marjı üreten, operasyonel verimliliğiyle Avrupa'daki tesisler arasında örnek gösterilen bir yapı. Ayrıca Mannok'un şirketimize getirdiği çeşitlendirilmiş ürün portföyü sayesinde, yalıtım ve paketleme gibi çimento dışı yapı malzemeleri alanlarından

Sabancı Group company Çimsa announced its financial results for 2025. Çimsa increased its sales by 25% year-on-year, reaching TL 45.9 billion and surpassing the USD 1.1 billion revenue threshold. Through diversification in products, customers and markets, Çimsa continued to expand its sales base, while EBITDA rose by 13% to TL 8.2 billion. The company's net profit for the year reached TL 3.8 billion.

### "Our Focus on Sustainable Growth Continues"

Commenting on the results, Umut Zenar, Chairman of Çimsa, stated that despite the challenging conditions in both Türkiye and global markets, the company delivered performance above the targets set at the beginning of the year, noting: "Looking ahead, we have two key priorities for Çimsa. The first is to preserve and further strengthen our profitability and balance sheet quality, thereby creating room for future investments. The second is to generate value for our customers through value-added products and solutions. In 2025, we made significant progress in both areas. Despite an intense investment period,

we maintained our focus on profitable growth while ensuring financial sustainability, supported by improvements in both EBITDA and our leverage indicators."

### "Strong Contribution from Expanding Product Portfolio and Growing Trade Activities"

The Chairman, Zenar, also noted that the company reflected the full-year impact of Mannok – which joined Çimsa in 2024 – in its 2025 financial results for the first time, stating: "Mannok operates with an annual EBITDA margin of around 20% and is recognized among European plants for its operational efficiency. Moreover, the diversified product portfolio brought by Mannok has strengthened our financial performance through non-cement building materials such



da finansallarımıza önemli bir katkı aldık. Tüm bunlarla birlikte Mannok, Çimsa'nın kârlı büyüme stratejisinde ve yapı malzemeleri şirketine dönüşüm vizyonunda ne kadar önemli bir yatırım olduğunu bir kez daha gösterdi."

### **"Türkiye'deki CAC Yatırımımız Yılın İlk Yarısında Devreye Alınacak"**

2025 yılında Türkiye'de ve yurt dışında yatırımlarına devam ettiklerinin altını çizen Yönetim Kurulu Başkanı Umut Zenar, "Özellikle 2025 yılının son çeyreğinde ABD'de devreye aldığımız gri çimento yatırımımızla birlikte, pazardaki etkinliğimizi artırdık. Artık hem beyaz hem de gri çimentoda ABD'de lokal bir üreticiyiz. Bununla birlikte Türkiye'de de yatırımlarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz. Bir yandan sürdürülebilirlik ve verimlilik odaklı yatırımlarla var olan tesislerimizi dünyada kendi alanında örnek tesisler haline getirirken bir yandan da Çimsa'nın katma değerli ürün portföyünü genişletecek; bu alanda küresel ayak izimizi artıracak adımlar atıyoruz. Bugün çimentodan yapı malzemelerine geçişte bir köprü görevi gören ve malzeme dönüşümünün bizim sektörümüzdeki en önemli örneklerinden olan CAC'ta ülkemizdeki tek üreticiyiz. Şu anda Mersin'de devam eden ilave CAC yatırımımızın bu senenin ilk yarısında tamamlanmasıyla birlikte, Çin hariç pazarlardaki küresel CAC tüketiminin yaklaşık yüzde 20'sine yanıt verebilecek bir kapasiteye sahip olacağız. Ayrıca, yine Mersin fabrikamız üzerinden dünyanın 80'e yakın ülkesine beyaz çimento ihracatı gerçekleştirerek, ülkemizin katma değerli ihracat seferberliğine de katkıda bulunuyoruz" ifadelerini kullandı.

Yaptıkları yatırımların yanı sıra Çimsa'nın ürün portföyünü de yapı malzemeleri odağında sürekli olarak geliştirdiklerini sözlerine ekleyen Umut Zenar, "Geçtiğimiz yıl içerisinde bünyemize kattığımız Kratos inşaat güçlendirme çözümleri ile yapı malzemeleri alanındaki ürün portföyümüzü ileri teknolojiye sahip sentetik fiber ürünleriyle güçlendirdik. Türkiye'de geliştirilen ve üretilen bu katma değerli ürünleri, 80'e yakın ülkeye yayılan global satış ağımlarımız aracılığıyla dünya pazarlarına sunuyoruz. Çimsa bünyesinde, inovasyonu sadece bir araştırma faaliyeti olarak değil; tasarımdan ürüne uzanan bir değer zinciri olarak ele alıyoruz. Bu iş kültürü bize gerçek ihtiyaca yönelik çözümler geliştirmemizi sağlıyor. Bu anlayış doğrultusunda, Formülhane'de kendi mühendislerimizce geliştirdiğimiz Flycrete ürünümüz, havalimanı pistleri gibi ağır yükü maruz kalan alanların sadece 3 saat içinde onarılarak uçakların inişi için tekrar hazır hale getirilmesini sağlıyor. Diğer yandan 3D teknolojisini Çimsa'nın özel reçete beyaz betonu ile buluşturan Rapidome geleceğin yapılarını sadece 48 saat içerisinde inşa ediyor" dedi.

as insulation and packaging solutions. This once again demonstrates how strategic the Mannok investment is for Cimsa's profitable growth and its transformation into a broader building materials company."

### **"Our CAC Investment in Türkiye to Be Commissioned in the First Half of the Year"**

The Chairman, Zenar, also emphasized that the company will continue its investment momentum both in Türkiye and abroad in 2025, and said: "In the last quarter of 2025, we strengthened our market presence with the commissioning of our grey cement investment in the United States. We are now a local producer of both white and grey cement in the US market. At the same time, we are continuing our investments in Türkiye with determination. Through sustainability- and efficiency-focused investments, we are transforming our existing plants into globally exemplary plants while expanding Cimsa's portfolio of value-added products and strengthening our international footprint. Today, we are the only producer in Türkiye of CAC, which plays a key role in the transition from cement to building materials and represents one of the most important examples of material transformation in our sector. Once our additional CAC investment currently underway in Mersin is completed in the first half of this year, we will reach the capacity to meet nearly 20% of global CAC demand outside China. Furthermore, through our Mersin plant, we export white cement to nearly 80 countries worldwide, contributing to Türkiye's high value-added export performance."

Umut Zenar stated that, in addition to its investments, Cimsa continuously develops its product portfolio with a focus on building materials, adding: "Last year, with the addition of Kratos construction strengthening solutions to our portfolio, we further strengthened our building materials product range with high-technology synthetic fiber products. These value-added products, developed and manufactured in Türkiye, are offered to global markets through our worldwide sales network spanning nearly 80 countries. At Cimsa, we approach innovation not merely as a research activity but as a value chain extending from design to product. This business culture enables us to develop solutions that address actual needs. In line with this approach, our Flycrete product, developed by our own engineers at Formulhane, allows areas exposed to heavy loads—such as airport runways—to be repaired within just three hours and made ready again for aircraft landings. Meanwhile, Rapidome, which combines 3D technology with Cimsa's specially formulated white concrete, can construct the buildings of the future in as little as 48 hours."

# Çimsa'dan İhracata 1,5 Milyar Dolarlık Katkı

Çimsa Contributes \$1.5 Billion To Export



Mersin Fabrikası ile Türkiye'de üretim yolculuğuna 1975 yılında başlayan Çimsa, aradan geçen 50 yılda dünyanın sayılı yapı malzemeleri şirketlerinden birine dönüştü. Türkiye'yi her zaman ana büyüme üssü olarak konumlandıklarını ifade eden Umut Zenar, "Çimento sektöründeki tesislerimizle dünyanın 80'e yakın ülkesine ihracat yapıyoruz" dedi.

Son yıllarda uyguladığı büyüme odaklı stratejisiyle, yapı malzemeleri ve çimento iş kollarında küresel ölçekte öne çıkan şirketlerden biri haline gelen Çimsa, Türkiye'deki büyümesini de kararlılıkla sürdürüyor. Konuyla ilgili değerlendirmelerde bulunan Sabancı Holding Stratejik Yatırımlar ve Operasyonlar Başkanı ve Çimsa Yönetim Kurulu Başkanı Umut Zenar, Çimsa'nın 1972'de kurulduğunu ve 1975'te Mersin Fabrikası'nda ilk üretimini gerçekleştirdiğini hatırlatırken, "Türkiye'de Sabancı denildiğinde akla ilk gelen unsurlardan biri her zaman güçlü üretim yetkinliği ve sanayi kültürüdür. Çimsa da Sabancı'nın bu vizyonunun kendi sektöründeki en güçlü temsilcilerinden" dedi.

*Having started its production journey in Türkiye in 1975 with the commissioning of its Mersin plant, Cimsa has evolved over the past five decades into one of the world's leading building materials companies. Emphasizing that Türkiye has always remained the company's main growth base, Umut Zenar stated: "We export to nearly 80 countries worldwide through our production plants operating in the cement industry."*

*With the growth-oriented strategy it has pursued in recent years, Cimsa has strengthened its position among leading global players in both the building materials and cement industries, while continuing to expand its operations in Türkiye. Commenting further on the company's development, Umut Zenar, Head of Strategic Investments and Operations at Sabancı Holding and Chairman of Cimsa, recalled that Cimsa was established in 1972 and began production at its Mersin plant in 1975, adding: "When Sabancı is mentioned in Türkiye, one of the first things that comes to mind is strong production expertise and a deeply rooted industrial culture. Cimsa stands as one of the most powerful representatives of Sabancı's vision in its sector."*

## "Beyaz Çimento da Dünyanın İkinci, CAC'ta ise Üçüncü En Büyük Oyuncusuyuz"

Bugün Mersin, Afyon ve Eskişehir'de bulunan üretim tesislerinin, Türkiye'ye küresel rekabet avantajı getiren, sürdürülebilirlik odaklı üretim teknolojileri ve katma değerli ürün portföyüyle sektörde fark yaratan tesisler olduğunu ifade eden Umut Zenar, "Özellikle Mersin fabrikamız gri çimento, beyaz çimento ve CAC üretimi yapabilen dünyadaki tek fabrika. Bu açıdan dünya yapı malzemeleri literatürüne geçmiş bir tesis. Bugün 3 farklı kıtaya yayılan fabrikalarımızla beyaz çimentoda dünyanın ikinci, CAC'ta ise üçüncü en büyük oyuncusuyuz. Türkiye'deki tesislerimiz bu küresel liderlik yolculuğumuzun en büyük destekçileri arasında yer alıyor" şeklinde konuştu.

## ABD'den Avustralya'ya, İtalya'dan Güney Kore'ye 80 Ülkeye İhracat

Çimsa'nın hem ürün hem de pazar çeşitlendirmesi ile ihracat gücünü sürekli artırdığını vurgulayan Umut Zenar, "Bugün Amerika'dan Avustralya'ya, İtalya'dan Güney Kore'ye kadar dünyanın 80'e yakın ülkesine ihracat yapıyoruz. Son 5 yılda Türkiye'den dünya pazarlarına gerçekleştirdiğimiz 1,5 milyar dolara yakın ihracatla, ülkemizin katma değerli ihracat seferberliğine katkıda bulunmaktan büyük gurur duyuyoruz" dedi.

## Çimsa'nın ve Türk Sanayisinin 'Akıl Üretme Merkezlerinden' Biri Mersin

Mersin fabrikasının Çimsa'nın ve Türk sanayisinin 'akıl üretme merkezlerinden' biri olduğunu da sözlerine ekleyen Umut Zenar, "Mersin'de yer alan ve Türk çimento sektörünün ilk Ar-Ge merkezi konumundaki Formülhane'de geliştirdiğimiz teknolojilerle Çimsa'ya yeni yetkinlikler kazandırıyoruz. Formülhane'de, kendi mühendislerimiz tarafından geliştirilen Flycrete ürünümüz, havalimanı pistleri gibi ağır yüke maruz kalan alanların sadece 3 saat içinde onarılarak uçakların inişi için tekrar hazır hale getirilmesini sağlıyor. Diğer yandan 3D teknolojisini Çimsa'nın özel reçete beyaz betonu ile buluşturan Rapidome geleceğin yapılarını sadece 48 saat içerisinde inşa ediyor. Tüm bunların yanı sıra geçtiğimiz yıl içerisinde bünyemize kattığımız Kratos inşaat güçlendirme çözümleri ile yapı malzemeleri alanındaki ürün portföyümüzü ileri teknolojiye sahip sentetik fiber ürünleriyle güçlendirdik. Türkiye'de geliştirilen ve üretilen bu katma değerli ürünleri, 80'e yakın ülkeye yayılan global satış ağımız aracılığıyla dünya pazarlarına sunuyoruz" dedi.

## "The World's Second-Largest Player in White Cement and Third-Largest in CAC"

Umut Zenar noted that Cimsa's production plants in Mersin, Afyon and Eskişehir stand out in the sector thanks to their sustainability-oriented production technologies and value-added product portfolio, which together strengthen Türkiye's global competitiveness, stating: "Our Mersin plant in particular holds a unique position globally, as it is the only plant in the world capable of producing grey cement, white cement and CAC. In this respect, it represents a landmark plant in the global building materials industry. Today, with production plants located across three continents, we are the world's second largest player in white cement and the third largest in CAC. Our plants in Türkiye play a key role in supporting our journey toward global leadership."

## Exports to 80 Countries from the U.S. to Australia, and from Italy to South Korea

Highlighting that Cimsa has steadily expanded its export strength through both product and market diversification, Umut Zenar said: "Today we export to nearly 80 countries worldwide, ranging from the United States to Australia and from Italy to South Korea. Over the past five years, exports from Türkiye to global markets have reached nearly USD 1.5 billion, making us proud to contribute to our country's high value-added export performance."

## Mersin One of the Innovation Hubs of Cimsa and Turkish Industry

Umut Zenar also added that Mersin plant has become one of the key innovation hubs both for Cimsa and for Turkish industry, stating: "At Formülhane - the first R&D center in the Turkish cement industry located in Mersin - we continue to develop technologies that expand Cimsa's capabilities. Our Flycrete product, developed by our own engineers at Formülhane, allows areas exposed to heavy loads - such as airport runways - to be repaired within just three hours and made ready again for aircraft landings. Meanwhile, Rapidome, which combines 3D technology with Cimsa's specially formulated white concrete, can construct the buildings of the future in as little as 48 hours. In addition, last year, with the addition of Kratos construction strengthening solutions to our portfolio, we further strengthened our building materials product range with high-technology synthetic fiber products. These value-added products, developed and manufactured in Türkiye, are offered to global markets through our worldwide sales network spanning nearly 80 countries."

# Türkiye Önceliğimiz, Şehitlerimiz Kırmızı Çizgimiz

*Türkiye is Our Priority, Our Martyrs are Our Red Lin*



Sabancı Holding iştiraki Çimsa, İntikamtepe Şehitliği yakınlarında bulunan Bozüyük Beyaz Kalker Sahası'nda sahip olduğu ruhsatın iptali için gerekli işlemleri başlatırken, bugüne kadar yapılan tüm başvuruları geri çekti. İntikamtepe Şehitliği'ne yaklaşık 2 kilometre mesafede bulunan saha; Çimsa'nın Eskişehir fabrikasının 80 yıllık hammadde ihtiyacını sağlayabilecek rezerve sahipti.

## 80 Yıllık Rezervden Feragat Ediliyor

Sabancı Holding Stratejik Yatırımlar ve Operasyonlar Başkanı ve Çimsa Yönetim Kurulu Başkanı Umut Zenar, "Beyaz kalker dediğimiz aslında beyaz çimentonun hammaddesi. Çimento şirketlerinin Türkiye'nin farklı alanlarında ruhsatlı kalker sahaları bulunur. Buradan tedarik edilen hammadde de fabrikalara taşınır; burada çimento üretiminde kullanılır. Buranın ticari olarak önemi tabii bizim Eskişehir fabrikamıza çok yakın konumda olması. Çimsa Eskişehir Fabrika ve Mersin Fabrikaları'nda yaptığı üretimle dünyanın en büyük 2. beyaz çimento üreticisi. Burada üretilen çimento ile 70'ten fazla ülkeye ihracat yapılıyor. Burası 2022 yılında ihaleye çıkarıldığında, teknik dokümanları inceledik. Çok da büyük bir rezerv söz konusu. Yaklaşık 40 milyon ton. Bu da Eskişehir Fabrikamızın ihtiyacını 80 yıl boyunca karşılayacak bir rezerv anlamına geliyor. Dolayısıyla hem fabrikamıza coğrafi olarak yakınlık hem de rezerv miktarı açısından aslında bizim için son derece stratejik bir yatırım bu saha" dedi.

## "Rehabilitasyon ve Koruma İçin Azami Desteği Vereceğiz"

2022 yılında bu sahanın işletme ruhsatını aldıklarını ifade eden Umut Zenar, "Ardından da tüm yasal süreçleri doğru şekilde, tamamen düzenlemelere uygun şekilde işlettik. ÇED ve orman izin başvuru süreçlerini sorunsuz şekilde tamamladık. Ardından onaylar tamamlandıktan sonra, geçtiğimiz aylarda tarafımıza bir tebligat yapıldı. Bu tebligatta da dendi ki; bu ruhsat alanının belli bir bölümünün SİT alanı kapsamında olduğu ilan edilmiş. Sonrasında da bu yatırımla ilgili inceleme talebinde bulunduk. Bugün itibarıyla bilirkişi raporu çıkmamasına rağmen, bu

*Cimsa, a subsidiary of Sabancı Holding, has withdrawn all applications submitted to date and initiated the necessary procedures to cancel its license for the Bozüyük White Limestone Field located near İntikamtepe Martyrs' Cemetery. The field, situated approximately two kilometers from İntikamtepe Martyrs' Cemetery, contained reserves capable of meeting the raw material needs of Cimsa's Eskişehir plant for nearly 80 years.*

## Waiving an 80-Year Reserve

*Umut Zenar, Head of Strategic Investments and Operations at Sabancı Holding and Chairman of Cimsa, expressed that "White limestone constitutes the primary raw material used in the production of white cement. Cement companies operate licensed limestone quarries in various regions of Türkiye. Raw materials extracted from these sites are transported to production plants and used in cement production. The commercial value of this particular field stems largely from its proximity to our Eskişehir plant. Cimsa is currently the world's second-largest producer of white cement, with production carried out at our Eskişehir and Mersin plants. The cement produced at these plants is exported to more than 70 countries. When the field was offered for tender in 2022, we reviewed the technical documentation and identified a very large reserve - approximately 40 million tons. This meant the site could supply raw materials for our Eskişehir plant for around 80 years. In that sense, both its location and its reserve size made this field a strategically important investment for us."*

## "Maximum Support for Protection and Rehabilitation"

*Stating that the company obtained the operating license for the field in 2022, Umut Zenar added: "We subsequently completed all legal procedures in full compliance with regulations. We properly accomplished the EIA and forestry permit processes. However, following the completion of these approvals, we received a notification in recent months indicating that a certain part of the licensed area had been declared a protected site. We then requested a detailed investigation regarding this investment. Although the expert*

bölgenin hassasiyetini gözeterek tüm başvurularımızı geri çektik. Burada gerçekten tarihi kültürel varlıklarla ilgili bir tespit olması durumunda, biz, Çimsa olarak buranın rehabilitasyonu, korunması yönünde de azami desteği vereceğiz" şeklinde konuştu.

### **"Bu Topraklardan Kazandığını Bu Toprakların İnsanı ile Paylaşmak, Sabancı'nın 100 Yıldır Değişmeyen Ana İlkesidir"**

Sabancı Topluluğu'nun temellerinin 1925 yılında Cumhuriyetin bu topraklara getirdiği güven, cesaret ve inançla temelleri atıldığını ifade eden Umut Zenar şöyle devam etti: "Sabancı'nın hikayesi aslında bir Cumhuriyet hikayesidir. Ve bu hikâyenin var olmasını sağlayan, bu toprakları canı pahasına kahramanca savunan Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk ve O'nun yüz binlerce silah arkadaşısıdır. Dolayısıyla ne Sabancı ne Çimsa ne de Cumhuriyet değerlerini pusula kabul etmiş herhangi bir Topluluk şirketimiz, şehitlerimizin aziz hatırasına gölge düşürecek bir aksiyon içerisinde olmaz. Bu bizim kırmızı çizgimizdir. Çünkü bizim tek önceliğimiz Türkiye'dir. Hiçbir yatırım, ticari fayda; bu önceliği değiştiremez. 'Bu topraklardan kazandığını bu toprakların insanı ile paylaşmak', Sabancı'nın 100 yıldır değişmeyen ana ilkesidir. Bu, Sabancı'nın var oluş amacıdır."

### **"Hiçbir Fayda Şehitlerimizin Aziz Hatırasının Üzerinde Değil"**

Umut Zenar sözlerini şöyle noktalandı: "Son günlerde bu konuda kamuoyunda oluşan hassasiyeti faaliyetlerimizi sınırlayan bir engel olarak değil; aksine ülkemizin ve insanımızın toplumsal birlikteliğinin simgesi, bize bugünleri armağan edenleri el üstünde tutma kültürünün çok değerli bir parçası olarak görüyoruz. Bu hassasiyeti sonuna kadar da paylaşıyoruz. Şunun altını kalın çizgilerle çiziyorum. Hiçbir fayda şehitlerimizin aziz hatırasının üzerinde değil. Bu vesileyle, bir kez daha Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk'ü, O'nun silah arkadaşlarının, tüm kahraman şehitlerimizi rahmet, minnet ve şükranla anıyorum. Ruhları şad olsun. Bu topraklar onların bize emaneti. Biz de tüm gücümüzle bu emanete sahip çıkmaya devam edeceğiz."



*report has not yet been finalized, we decided to withdraw all our applications out of respect for the sensitivity of the area. Should it be confirmed that the site contains historical or cultural assets, Cimsa will provide full support for its protection and rehabilitation."*

### **"Sharing What We Earn from These Lands with the People of These Lands Has Remained Sabancı's Core Principle for 100 Years."**

*Umut Zenar emphasized that the foundations of the Sabancı Group were laid in 1925 with the confidence, courage and belief that the Republic brought to these lands, adding: "The story of Sabancı is, in many ways, the story of the Republic itself. And what made this story possible was the Great Leader Mustafa Kemal Atatürk and the hundreds of thousands of soldiers who defended this land with their lives. For this reason, neither Sabancı, nor Cimsa, nor any of our group companies guided by the values of the Republic would ever take any action that could overshadow the sacred memory of our martyrs. This is a clear red line for us. Our only priority is Türkiye. No investment or commercial interest can ever change that priority. 'Sharing what we earn from these lands with the people of these lands' has been Sabancı's unwavering core principle for 100 years. This is Sabancı's very reason for being."*

### **"No Benefit Is Above the Sacred Memory of Our Martyrs"**

*Concluding his remarks, Zenar said: "We do not see the public sensitivity that has emerged on this issue in recent days as an obstacle to our activities. On the contrary, we regard it as a powerful symbol of the unity of our society and of the deep respect shown to those who made these days possible for us. We fully share this sensitivity. Let me state this clearly: nothing can be more important than the sacred memory of our martyrs. On this occasion, I once again remember the Great Leader Mustafa Kemal Atatürk, his comrades-in-arms and all our heroic martyrs with gratitude, respect and mercy. May they rest in peace. These lands are their legacy to us, and we will continue to protect this legacy with all our strength."*

# Akçansa Filosunu Büyüttü

*Akçansa Expands Its Fleet*



Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş., operasyonel verimliliğini güçlendirmek ve lojistik kapasitesini artırmak amacıyla filosuna 19 yeni kamyon kattı. Bu teslimatla birlikte şirketin filosundaki araç sayısı 50 adedin üzerine çıktı.

Akçansa'nın Büyükçekmece Tesisleri'nde düzenlenen teslimat töreninde, 17 adet MAN TGS 41.440 8X4 BB CH Mikser ve 2 adet MAN TGS 41.440 8X4 BB CH Pompa kamyonu şirket yetkililerine teslim edildi. Törene Akçansa ve MAN Kamyon yetkilileri katıldı.

Teslim edilen araçlarla birlikte şirketin operasyonel sürekliliğini destekleyecek kapsamlı bir hizmet paketi de sunuldu. Tüm araçlar, 36 ay ve 150.000 kilometre boyunca geçerli "Uzatılmış Garanti ve Bakım Paketi" ile MAN'ın satış sonrası güvencesi altında olacak.

Akçansa'nın lojistik iş birliği kapsamında yaptığı bu yatırımlar, sadece filo sayısını artırmakla kalmayıp, şirketin operasyonel verimliliğini ve hizmet kalitesini de güçlendirmeyi hedefliyor. MAN araçlarının sunduğu teknik performans ve bakım güvencesi, şirketin proje ve taşımacılık süreçlerinde süreklilik ve güvenlik sağlayacak.

Akçansa, özellikle büyük projelerde ve yoğun lojistik taleplerinde hızlı ve kesintisiz hizmet sunmayı sürdürecektir. Şirketin filosundaki araç sayısının 50'yi aşması, lojistik kapasitesinin artışı ve operasyonel esnekliğin güçlendiğini ortaya koyuyor.

*Akçansa Cimento Sanayi ve Ticaret A.S. has strengthened its logistics capacity and operational efficiency by adding 19 new trucks to its fleet. With this latest delivery, the company's total number of vehicles has exceeded 50.*

*At a delivery ceremony held at Akçansa's Büyükçekmece Plants, 17 MAN TGS 41.440 8x4 BB CH mixer trucks and 2 MAN TGS 41.440 8x4 BB CH pump trucks were handed over to company officials. Representatives from both Akçansa and MAN Kamyon attended the ceremony.*

*Along with the delivery of the vehicles, a comprehensive service package supporting the company's operational continuity was also provided. All trucks will operate under MAN's after-sales assurance through an Extended Warranty and Maintenance Package valid for 36 months or 150,000 kilometers.*

*These investments, carried out as part of Akçansa's logistics partnerships, aim not only to expand the company's fleet, but also to enhance operational efficiency and service quality. The technical performance and maintenance support offered by MAN vehicles will contribute to reliability and continuity in the company's transportation and project operations.*

*Akçansa will continue to deliver fast and uninterrupted service, particularly for large-scale projects and periods of high logistical demand. The expansion of the fleet beyond 50 vehicles also reflects the company's growing logistics capacity and increased operational flexibility.*

# Akçansa'dan İlham Veren Atölye

## An Inspiring Workshop From Akçansa



Akçansa, Ezine Yahyaçavuş İlkokulunda düzenlediği STEM Atölyesinde öğrencilerle bir araya gelmenin mutluluğunu yaşadı. Bricks4Kidz iş birliğinde, 2., 3. ve 4. sınıflara yönelik yarım gün süren atölye kapsamında öğrenciler; uzman eğitmenler rehberliğinde hazırlanan içerikleri inşa ederek öğrendiler. Akçansa, Ezine Yahyaçavuş İlkokulu'nda düzenlediği STEM Atölyesi'nde öğrencilerle bir araya gelmenin mutluluğunu yaşadı.

Bricks4Kidz iş birliğinde, 2., 3. ve 4. sınıflara yönelik yarım gün süren atölye kapsamında öğrenciler; uzman eğitmenler rehberliğinde hazırlanan içerikleri inşa ederek öğrendiler. Çocuklar, keşfetmenin, tasarlanmanın ve birlikte düşünmenin heyecanını paylaşırken mühendislik disiplinine dair yeni bakış açıları kazandılar. Akçansa, öğrencilerin bilime olan merakını teşvik etmeyi ve geleceğin mühendislerine destek olmayı sürdüreceğini bildirdi.

*Akçansa brought students together through a STEM Workshop organized at Ezine Yahyacavus Primary School. Held in collaboration with Bricks4Kidz, the half-day workshop targeted 2<sup>nd</sup>, 3<sup>rd</sup> and 4<sup>th</sup> grade students. During the workshop, participating students engaged in hands-on learning activities designed by expert instructors, building and experimenting with various models as part of the program.*

*Throughout the workshop, students experienced the excitement of discovery, design and collaborative thinking, while gaining new perspectives on engineering disciplines. Akçansa stated that it will continue supporting initiatives that encourage students' interest in science and inspire future engineers.*

## Seza Çimento, Yeni Elektrikli Araç Filosuyla Çevreci Vizyonunu Güçlendirdi

*Seza Cement Strengthens Its Environmental Vision With a New Electric Vehicle Fleet*



Seza Çimento, karbon ayak izini azaltmak amacıyla filosuna 16 adet tamamen elektrikli iş makinesi dahil etti. Bu araçlardan 3,7 metreküp yük taşıma kapasitesine sahip 4 adet elektrikli yükleyici ve 70 ton yük taşıma kapasitesine sahip 4 adet elektrikli kamyon operasyonel süreçlerde kullanılmaya başlandı. Filonun geri kalan kısmını oluşturan 4,7 metreküp yük taşıma kapasitesine sahip 2 adet elektrikli yükleyici ile 70 ton yük taşıma kapasitesine sahip 6 adet elektrikli kamyonun ise Mart ayı sonuna kadar teslim alınması planlanıyor.

Tamamen elektrikle çalışan, sıfır emisyon değerine sahip ve sessiz çalışma özelliğiyle dikkat çeken yeni iş makineleri, düşük işletme maliyetleriyle şirkete ekonomik anlamda da önemli bir katkı sağlayacak.

*Seza Çimento has taken another step toward reducing its carbon footprint by incorporating 16 fully electric construction vehicles into its fleet. As part of this investment, four electric loaders with a loading capacity of 3.7 cubic meters and four electric trucks capable of carrying 70 tons have already entered operational use. The remaining vehicles, including two electric loaders with a loading capacity of 4.7 cubic meters and six electric trucks with a carrying capacity of 70 tons, are expected to be delivered by the end of March.*

*Operating entirely on electricity, the new vehicles stand out with their zero-emission performance and quiet operation, while their lower operating costs are also expected to provide significant economic benefits for the company.*



### Prof. Dr. Yasemin Açık: "Bu yatırım yeşil dönüşüm yolculuğumuzun önemli bir halkasıdır"

Yeni yatırımı değerlendiren Seza Çimento Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Yasemin Açık, çevreye duyarlı bir çimento fabrikası kurmanın ve işletmenin büyük bir yatırım gerektirdiğini ancak bu adımların uzun vadede hem verimlilik hem de çevresel ve toplumsal fayda sağladığını ifade etti. 10 yıl önce yola çıkarken hedeflerinin bölgeye sadece sanayi yatırımı yapmak değil, aynı zamanda en çevreci tesislerden birini kazandırmak olduğunu vurgulayan Prof. Dr. Açık, "Yeni elektrikli iş makinelerimiz, kurulduğumuz günden bu yana kararlılıkla sürdürdüğümüz yeşil dönüşüm yolculuğumuzun önemli bir halkasıdır. Sıfır emisyonla çalışacak bu araçlarımızla da çevresel sorumluluğumuzu yerine getirmeye devam ederken operasyonel verimliliğimizi de artıracacağız" dedi.

### Türkiye'nin ilk yerli ve millî bataryalı manevra lokomotifini Seza Çimento aldı

Seza Çimento, KAAF Demiryolu Araçları A.Ş. tarafından geliştirilen Türkiye'nin ilk yerli ve millî bataryalı manevra lokomotifini için henüz tasarım aşamasındayken sipariş vererek, 'ikiz dönüşüm' vizyonunu raylara taşıdı.

### Prof. Dr. Yasemin Açık: "Bu lokomotif, dışa bağımlılığı azaltan bir duruşu temsil ediyor"

Projenin lansmanı Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Osman Boyraz, Kayseri Valisi Gökmen Çiçek, Kayseri



### Prof. Dr. Yasemin Açık: "This investment is an important step in our green transformation journey"

Commenting on the new investment, Prof. Dr. Yasemin Açık, Chairwoman of Seza Cement, stated that establishing and operating an environmentally responsible cement plant requires significant investment, yet such efforts deliver long-term benefits in terms of efficiency as well as environmental and social value. Emphasizing that when the company set out ten years ago, their goal was not only to establish an industrial investment in the region, but also to develop one of the most environmentally responsible production plants, Prof. Dr. Açık said: "Our new electric construction vehicles represent another important milestone in the green transformation journey we have pursued with determination since the day we were founded. With these zero-emission vehicles, we will continue fulfilling our environmental responsibilities while further improving our operational efficiency."

### Seza Çimento acquires Türkiye's first domestically developed battery-powered shunting locomotive

Seza Çimento has placed an order for Türkiye's first domestically developed battery-powered shunting locomotive, designed by KAAF Demiryolu Araçları A.S., while the project was still at the design stage, bringing its 'twin transformation' vision to the railway sector.

### Prof. Dr. Yasemin Açık: "This locomotive represents a commitment to reducing external dependency"

The launch of the project was held in Kayseri with the participation of the Deputy Minister of Transport and

Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Memduh Büyükkılıç ile önde gelen kamu yöneticileri ve iş insanlarının katılımıyla Kayseri’de düzenlendi. Lansmanda bir konuşma yapan Seza Çimento Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Yasemin Açık, yerli teknoloji üretiminin somut iş birlikleriyle yükseleceğini söyledi. Tasarım aşamasındayken bu projeye dahil olduklarını ve ilk siparişi vermenin gururunu yaşadıklarını belirten Prof. Dr. Açık, “Bu lokomotif, biz sanayiciler için bir makineden ötesini; yüksek teknoloji üretimini ve dışa bağımlılığı azaltan bir duruşu temsil ediyor” dedi.

### **“Demir yolunu stratejik bir öncelik olarak görüyoruz”**

Demir yolu taşımacılığının, Türk sanayisinin küresel standartları sağlaması ve korumasında kilit bir rol üstlendiğini vurgulayan Prof. Dr. Açık, şöyle devam etti; “Demir yolu, faaliyet gösterdiğimiz çimento sektörü için de ayrı bir öneme sahip. Çünkü bizler, yurt dışından petrokok ve kömür ithal ederken yurt dışına da çimento ve klinker ihraç etmekteyiz. Çimento ve klinker yükte ağır ürünlerdir. Dolayısıyla lojistik süreçlerin demir yolu ile yönetilmesi hem operasyonel verimlilik sağlıyor hem de karbon ayak izimizi düşürüyor. Biz de Seza Çimento olarak, fabrikamızın temellerini atarken demir yolunu stratejik bir öncelik olarak gördük. Fabrika sahamıza birkaç kilometre uzaklıkta olan demir yolu hattına ulaşmak için büyük bir kararlılıkla hareket ettik. Devlet Demiryolları onayı ve iş birliğiyle en yakın istasyondan tesisimizin içerisine kadar toplam beş demir yolu hattı çektik. Bu süreçte tüm altyapıyı kendi kaynaklarımızla sağladık. Böylece daha fabrikamızın kapılarını açarken aynı zamanda raylarla dünyaya entegre olduk. Bu yatırım sayesinde bugün ürünlerimizi Türkiye’nin dört bir yanına ve limanlara ulaştırıyor, Doğu Anadolu’dan dünyaya köprüler kuruyoruz.”

### **“Dijital ve yeşil fabrika vizyonumuzla tam uyum sergiliyor”**

Seza Çimento’nun sadece bir üretim tesisi olma sınırlarını aştığını ifade eden Prof. Dr. Açık, “Endüstri 4.0 odaklı altyapımız ve sistemlerimize entegre etmeye başladığımız yapay zeka çözümleriyle Doğu Anadolu’nun teknoloji üslerinden biri haline geldik. KAAF tarafından %100 yerli mühendislik ve öz kaynaklarla geliştirilen bu lokomotif de sıfır emisyonla çalışma prensibi ve yüksek verimlilik parametreleriyle bizim dijital ve yeşil fabrika vizyonumuzla tam uyum sergiliyor” açıklamasında bulundu.

*Infrastructure, Osman Bayraz, the Governor of Kayseri, Gökmen Çiçek, and the Mayor of Kayseri Metropolitan Municipality, Dr. Memduh Büyükkılıç, as well as leading public officials and business representatives. Speaking at the event, Prof. Dr. Yasemin Açık, Chairwoman of Seza Cement, emphasized that the development of domestic technologies can only advance through concrete collaborations. Stating that Seza Cement joined the initiative at the design stage and took pride in becoming the first company to place an order, Prof. Dr. Açık said: “For us, as industrialists, this locomotive represents far more than a piece of machinery. It symbolizes high-technology production and a strong commitment to reducing external dependency.”*

### **“We consider railway transportation a strategic priority”**

*Highlighting the strategic role of rail transport in enabling Turkish industry to meet and maintain global standards, Prof. Dr. Açık added: “Railway logistics also holds particular importance for the cement industry. While importing petcoke and coal from abroad, we also export cement and clinker to international markets. Cement and clinker are heavy bulk products, making rail-based logistics both operationally efficient and environmentally beneficial while reducing our carbon footprint. For this reason, when laying the foundations of our plant, as Seza Cement, we identified railway access as a strategic priority. Our plant is located only a few kilometers from a railway line, and we acted with strong determination to connect our plant to that network. With the approval and cooperation of the State Railways, we constructed five railway lines extending from the nearest station directly into our plant. We financed the entire infrastructure ourselves. As a result, from the very first day we opened our plant, we were already integrated into global markets through rail connections. Today, this investment enables us to deliver our products across Türkiye and to ports, while building bridges from Eastern Anatolia to international markets.”*

### **“Fully aligned with our vision of a digital and green plant”**

*Noting that Seza Cement has evolved beyond the boundaries of a traditional production plant, Prof. Dr. Acik stated: “With our Industry 4.0-focused infrastructure and the artificial intelligence solutions we are beginning to integrate into our systems, we have become one of Eastern Anatolia’s emerging technology hubs. This locomotive, developed by KAAF through 100% domestic engineering and internal resources, perfectly aligns with our vision of a digital and green plant thanks to its zero-emission operating principle and high efficiency performance.”*



## Seza Çimento, 10'uncu yılında bayileriyle bir araya geldi

Seza Çimento, bayi ağıyla olan iş birliğini pekiştirmek ve karşılıklı iletişimi güçlendirmek amacıyla 21-24 Ocak tarihleri arasında Antalya Belek'te bayi toplantısı düzenledi. Başta Seza Çimento Fabrika Müdürü Ahmet Tursun olmak üzere yöneticiler, çalışanlar ve Türkiye'nin dört bir yanından gelen bayilerin katılımıyla gerçekleşen organizasyonda, paydaşların yoğun iş temposundan uzaklaşarak önümüzdeki dönemi planlamaları sağlanırken karşılıklı fikir alışverişiyle gelecek stratejileri değerlendirildi.

### Prof. Dr. Yasemin Açıık: "Bayilerimizle birlikte büyüyoruz"

Seza Çimento'nun 10 yıllık serüveninde bayilerin stratejik önemine değinen Seza Çimento Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Yasemin Açıık, "Şimdi geriye dönüp bu 10 yıla baktığımda, en büyük gücümüzün sizlerle aramızda oluşan sağlam 'sevgi, saygı ve güven bağı' olduğunu görüyorum. Kurumsal kimliğimizin sahadaki temsilcileri olan bayilerimiz, markamızın güvenilirliğini her gün yeniden inşa ediyor. Kendi görüşleriyle birlikte müşterilerimizin talep ve beklentilerini de bize ileterek, operasyonel süreçlerimize değer katıyorlar. Biz de bunları dikkate alarak hem iş süreçlerimizi kolaylaştırıyor hem de beraber büyüyoruz. Daha nice 10 yıllarda, yine hep beraber, çok daha büyük başarılarla imza atmayı diliyorum" diye konuştu.

Prof. Dr. Açıık ayrıca, Mart ayında bayilerinin de katılımıyla 10'uncu yıl kutlama etkinlikleri düzenleyeceklerini açıkladı.

### Yeni teknoloji yatırımı ile sipariş ve sevk süreçleri hızlanacak

Toplantıda, Seza Çimento'nun teknoloji yatırımları zincirinin yeni halkası olan 'Akıllı Araç Kabul ve Otomatik Yükleme Sistemi' de ilk kez tanıtıldı. Prof. Dr. Yasemin Açıık'ın desteğiyle yaklaşık bir yıldır üzerinde çalışılan ve yeni sezonda aktif olarak devreye alınacak proje; siparişten sevkiyata ve sahada kabule kadar tüm aşamaları kapsayan yazılım ile otomasyon temelli bir yapıdan oluşuyor. Bu yeni yatırım ile çimento

## Seza Cimento meets with its dealers in its 10<sup>th</sup> year

In order to further strengthen cooperation with its dealer network and enhance communication with its partners, Seza Cimento organized a dealer meeting in Belek, Antalya between 21-24 January. The event brought together company executives, employees and dealers from across Türkiye, including Ahmet Tursun, Plant Manager of Seza Cement. The gathering provided participants with an opportunity to step away from the intensity of daily operations, exchange ideas and evaluate strategies for the upcoming period.

### Prof. Dr. Yasemin Açıık: We are growing together with our dealers

Highlighting the strategic role played by dealers throughout Seza Cement's ten-year journey, Prof. Dr. Yasemin Açıık, Chairwoman of Seza Cement, said: "When I look back on these ten years today, I see that our greatest strength lies in the strong bond of trust, respect and mutual understanding we have built together with you. Our dealers, who represent our corporate identity in the field, reinforce the reliability of our brand every single day. By sharing both their own insights and the expectations of our customers, they contribute significant value to our operational processes. Taking their feedback into account allows us to simplify our business processes while continuing to grow together. I sincerely hope that in the years ahead we will achieve even greater successes side by side."

Prof. Dr. Açıık also announced that 10<sup>th</sup> anniversary celebrations will be organized in March with the participation of the company's dealers.

### New technology investment to accelerate order and dispatch processes

During the meeting, Seza Cement also introduced for the first time its 'Smart Vehicle Acceptance and Automatic Loading System', the newest element of its technology investment program. Developed over the past year with the support of Prof. Dr. Yasemin Acik and scheduled to become operational in the upcoming season, the project is based on a software and automation infrastructure covering all stages from order

sipariş ve sevki süreçlerinin daha hızlı, güvenilir ve kontrollü hale getirilmesi hedeflenirken insan kaynaklı hata payının minimum seviyeye indirilmesi ve daha şeffaf bir operasyon yapısının oluşturulması amaçlanıyor.

### 2030 vizyonu ikiz dönüşümle şekilleniyor

10'uncu yılında operasyonel süreçlerini dijitalleşme ve yeşil dönüşümü kapsayan 'ikiz dönüşüm' vizyonu ile şekillendiren Seza Çimento, geçen yıl itibarıyla yapay zeka teknolojilerini kullanmaya başladı. Şirket, 2026 yılında Fırat Üniversitesi iş birliğiyle bir Ar-Ge Merkezi kurmayı ve yeşil çimentodaki klinker oranını 2030 yılına kadar yasal sınırların da altına çekerek dijitalleşme ile sürdürülebilirliği aynı potada buluşturmayı hedefliyor.

placement to dispatch and on-site vehicle acceptance. The new system aims to make cement ordering and dispatch processes faster, more reliable and better controlled, while minimizing human error and establishing a more transparent operational structure.

### The 2030 vision shaped by the twin transformation

Marking its 10<sup>th</sup> anniversary, Seza Cement continues to shape its operational processes in line with its 'twin transformation' vision, combining digitalization and green transformation. As of last year, the company has begun integrating artificial intelligence technologies into its operations. Looking ahead, Seza Cement plans to establish an R&D Center in cooperation with Fırat University in 2026 and aims to reduce the clinker ratio in its green cement production to below regulatory limits by 2030, bringing digitalization and sustainability together within a single strategic framework.

# Seza Çimento Başkanı Açık: Yeni Ekonomi Hızlıyı Değil Dayanıklılığı Ödüllendiriyor

## Chairwoman of Seza Cement, Acik: In The New Economy, Resilience Matters More Than Speed



Seza Çimento Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Yasemin Açık'a göre iş dünyasında artık büyüme değil, dayanıklılık belirleyici olacak. Jeopolitik riskler, enerji ve iklim baskısı, yapay zekâ kaynaklı verimlilik farkları ve yetenek dönüşümü şirketleri "dayanıklılık mühendisliği" çağına zorluyor.

### Dayanıklılık Mühendisliği Dönemi Başladı

Seza Çimento Yönetim Kurulu Başkanı Yasemin Açık, 2026'ya girerken iş dünyasının yalnızca büyüme-yavaşlama ekseninde değil, kuralları değişen çok katmanlı risk ortamında hareket ettiğini belirtiyor.

Açık'a göre küresel ticaretin jeopolitik eksene kayması, enerji ve iklim maliyetlerinin artışı ile yapay zekâ kaynaklı verimlilik farklarının açılması, şirketlerin rekabet stratejilerini kökten dönüştürüyor. "Artık 'müşteri buldum' demek yetmiyor; hangi pazara, hangi regülasyon setiyle ve hangi tedarik zinciriyle girdiğiniz belirleyici" değerlendirmesinde bulunuyor.

According to Prof. Dr. Yasemin Açık, Chairwoman of Seza Cement, resilience rather than growth will increasingly determine success in the business world. Rising geopolitical risks, mounting energy and climate pressures, productivity gaps driven by artificial intelligence and the transformation of the talent landscape are pushing companies into what she describes as the "age of resilience engineering."

### The Era of Resilience Engineering

Prof. Dr. Yasemin Açık, Chairwoman of Seza Cement, notes that as the global economy moves into 2026, companies are no longer operating within a simple growth-slowdown cycle, but rather within a multi-layered risk environment where the rules of competition are rapidly changing.

According to Açık, the shift of global trade toward geopolitical alignments, rising energy and climate-related costs, and widening productivity differences created by artificial intelligence are fundamentally reshaping corporate competition strategies. "Finding a customer is no longer enough," she explains, adding: "What matters is which market you enter, under which regulatory framework, and through which supply chain structure."

## Jeopolitik Ticaret ve Yeni Regülasyon Gerçeği

Gümrük vergileri, menşe kuralları, yaptırım riskleri ve kritik ürün listeleri şirket bilançolarında doğrudan belirleyici hale geliyor. Açık, ticaretin giderek jeopolitik zemine taşındığını vurgulayarak, şirketlerin tek pazara ve tek tedarikçiye bağımlılığı azaltması gerektiğini ifade ediyor.

Finansal dayanıklılık için nakit akışı simülasyonları, çoklu tedarik zinciri stratejileri ve risk haritalarının artık temel yönetim araçları olduğunu belirtiyor.

## Enerji, İklim ve Yapay Zekâ Baskısı

Enerji ve iklim başlığı yalnızca fiyat artışı değil; kesinti riski, sigorta maliyetleri, su-enerji verimliliği yatırımları ve karbon düzenlemeleriyle yeni bir maliyet mimarisi oluşturuyor.

Yapay zekâ konusunda ise tartışmanın "iş kaybı" düzeyinde kalmasının yanıltıcı olduğunu söyleyen Açık, asıl riskin aynı sektör içindeki verimlilik uçurumunun hızla açılması olduğunu belirtiyor. Bu nedenle verimliliğin insan-süreç-teknoloji üçgeninde yönetilmesi gerektiğini vurguluyor.

## Verimlilik Krizi ve Yetenek Dönüşümü Kapıda

Önümüzdeki beş yılın en kritik başlıklarından birinin verimlilik krizi olacağını ifade eden Açık, kalıcı ücret artışlarının ancak çıktı başına daha fazla değer üretimiyle mümkün olduğunu dile getiriyor.

İkinci başlık ise ESG ve sürdürülebilirlik standartlarının sertleşmesi. Karbon ayak izi, izlenebilirlik ve tedarikçi uyumu gibi kriterlerin pazara erişimin temel şartı haline geldiğini belirtiyor.

Üçüncü başlık ise yetenek piyasasının yeniden yazılması. Gençlerin artık unvan değil; öğrenme hızı, anlam, esneklik ve adalet aradığını söyleyen Açık, şirketlerin iş tasarımı yeniden kurgulaması gerektiğini ifade ediyor.

## Kobi'ler İçin Rekabetin Yeni Dili

Açık'a göre Anadolu'daki KOBİ'lerin küresel rekabete açılabilmesi için finansman mimarisinin teminata sıkışmaması gerekiyor. Kredilerin verimlilik yatırımı, dijitalleşme ve ihracat kontratlarına bağlanması gerektiğini vurguluyor.

Belgelendirme ve denetim maliyetlerinin düşürülmesi için bölgesel test ve sertifikasyon merkezlerinin önemine dikkat çeken Açık, kümelenme, lojistik gücü ve mesleki eğitim reformunun rekabet avantajı sağlayacağını belirtiyor.

## Sanayi Yatırımıyla Bölgesel Kalkınma

2011 yılında akademiden ücretsiz izin alarak sanayi yatırımına yöneldiğini ifade eden Açık, bu kararın Seza Çimento'nun kuruluş sürecini başlattığını aktarıyor. Doğu Anadolu'daki en büyük

## Geopolitical Trade and the New Regulatory Reality

Customs tariffs, rules of origin, sanctions risks and lists of critical goods are becoming direct determinants of corporate balance sheets. Açık emphasizes that global trade is increasingly influenced by geopolitical dynamics and that companies must reduce their dependency on a single market or a single supplier.

She notes that tools such as cash flow simulations, diversified supply chain strategies and risk mapping have now become essential components of financial resilience.

## Climate and Artificial Intelligence Pressures

Energy and climate issues are no longer limited to rising prices. They are creating an entirely new cost architecture through risks of supply interruptions, increasing insurance costs, investments in water and energy efficiency, and carbon regulations.

With regard to artificial intelligence, Açık says the debate being limited to the question of "job losses" is misleading. The real risk, she argues, lies in the rapidly widening productivity gap between companies within the same sector. For this reason, she highlights that productivity must be managed within the human-process-technology triangle.

## A Productivity Crisis and Talent Transformation Ahead

Açık identifies the productivity crisis as one of the most critical issues for the next five years. Sustainable wage increases, she notes, will only be possible if companies can generate greater value per unit of output.

A second major issue will be the tightening of ESG and sustainability standards. Criteria such as carbon footprint management, traceability and supplier compliance are increasingly becoming prerequisites for market access.

The third transformation concerns the evolution of the talent market. According to Açık, younger generations are no longer motivated primarily by titles but by opportunities for learning, purpose, flexibility and fairness. This shift requires companies to rethink the way work itself is designed.

## A New Competitive Language for SMEs

Açık believes that for SMEs in Anatolia to successfully compete in global markets, the financial architecture must move beyond collateral-based lending. Instead, financing mechanisms should be linked to productivity investments, digitalization initiatives and export contracts.

Açık also emphasizes the importance of establishing regional testing and certification centers in order to reduce certification and compliance costs. In addition, clustering initiatives, stronger logistics networks and reforms in vocational education can significantly enhance competitiveness.

## Regional Development Through Industrial Investment

Açık recalls that in 2011 she took unpaid leave from academia to pursue industrial investment, a decision that ultimately led to the establishment of Seza Cement. The facility, now one

ve çevreci özel sektör yatırımlarından biri olarak hayata geçen tesisin yaklaşık 500 kişiye istihdam sağladığını ve dolaylı olarak 10 bin kişiye dokunduğunu söylüyor.

### "Satış Büyürken Dayanıklılık Küçülmesin"

Açık, şirketlerin en büyük hatasının büyümeyi yalnızca satış artışıyla eşitlemek olduğunu belirtiyor. Tahsilat sürelerinin uzaması, stok maliyetlerinin artması ve insan kaynağının yıpranmasının görünmez bir dayanıklılık kaybı yarattığını ifade ediyor. Sürdürülebilir büyümenin, satıştan önce operasyonel kapasitenin güçlendirilmesiyle mümkün olduğunu vurguluyor.

### Kız Çocukları ve Kadınlar İçin Vakıf Hamlesi

Toplumsal sorumluluk alanında da aktif rol üstlenen Yasemin Açık, Cumhuriyet'in 100. yılında kurduğu Yasemin Açık Vakfı ile kız çocuklarının ve kadınların eğitimine destek veriyor.

2024'te başlatılan "Bölgesini Yaşatan Kızlar Burs Programı" ile genç kızların eğitim yolculuğuna katkı sunmayı ve bölgelerine değer katacak bir neslin yetişmesini hedeflediklerini ifade ediyor.

*of the largest and most environmentally advanced private sector investments in Eastern Anatolia, provides employment for around 500 people directly while indirectly supporting the livelihoods of approximately 10,000 individuals.*

### "Resilience Should Not Decline While Sales Grow"

*According to Açık, one of the most common mistakes companies make is equating growth solely with rising sales. She notes that extended collection periods, increasing inventory costs and the erosion of human capital can gradually create an invisible loss of resilience. Sustainable growth, she stresses, is only possible when operational capacity is strengthened before sales expansion.*

### A Foundation Initiative for Girls and Women

*Yasemin Açık also remains actively involved in social responsibility initiatives. Through Yasemin Açık Foundation, established in the 100<sup>th</sup> year of the Republic, she supports the education of girls and women.*

*Within this framework, the "Girls Empowering Their Regions Scholarship Program," launched in 2024, aims to support young women throughout their educational journey and help cultivate a generation that will contribute to the development of their regions.*

## Aşkale Çimento'dan Lojistik Hamle

### A Logistics Initiative From Askale Cement



Aşkale Çimento lojistik ağını güçlendirmek, operasyonel verimliliği arttırmak ve sürdürülebilirlik hedeflerini desteklemek için 10 adet yeni silobas yatırımını gerçekleştirdi ve yeni nesil araçlar sahaya indi.

Alımmı gerçekleştirdiği yeni nesil

silobaslarla birlikte operasyon

gücünü ve lojistik kapasitesini artıran Aşkale Çimento, tedarik sürelerini optimize etmeyi hedefliyor.

Yönetim Kurulu Başkanı Lütfü Yücelik "Bu yatırım sadece tedarik kapasitesi artışı değil uzun süreli sürdürülebilir büyüme stratejimizin bir adımıdır. Birçok alanda yaptığımız kademeli ve stratejik yatırımlar, Aşkale Çimento. 2026 yılına yeni araçları filosuna katarak lojistik gücünü yükselterek girdi.

Şirketimizin gelecek vizyonunun önemli bir parçası olan finansal disiplin için de somut bir göstergedir" ifadelerini kullandı.



Askale Cement has expanded its logistics network by investing in 10 new bulk cement tanker trucks, reinforcing operational efficiency while advancing its sustainability goals.

With the addition of these next-generation silo tankers to its fleet, Askale Cement aims to further strengthen its logistics capacity

and improve operational performance. The investment is also expected to help optimize supply timelines.

Lutfu Yucelik, Chairman of the Board, stated that "This investment is not only about expanding our supply capacity, but also a key step within our long-term sustainable growth strategy. Through the gradual and strategic investments we have made across various areas, Askale Cement has entered 2026 with an even stronger logistics structure by adding new vehicles to its fleet. At the same time, this investment serves as a concrete reflection of the financial discipline that forms an important pillar of our company's future vision."

# Oyak Çimento “Renkli Yakalar” ile Geleceği Güzelleştiriyor

*Oyak Cement Is Building A Better Future with  
“Renkli Yakalar” Project*



ÇİMENTO

OYAK Çimento, hayata geçirdiği “Renkli Yakalar” projesiyle toplumsal fayda sağlamaya devam ediyor. OYAK Çimento tarafından uygulanan proje kapsamında; şirket katkısının yanı sıra OYAK Çimento çalışanlarından oluşan gönüllü ekiplerle, Ünye İnönü İlkokulu’nun bahçesini yeni spor ekipmanları ve zemin düzenlemeleriyle baştan aşağı yenilenerek öğrencilere modern bir spor alanı armağan edildi. Renkli Yakalar projesi; OYAK Çimento’nun faaliyette bulunduğu lokasyonlarda eğitimden çevreye, spordan sosyal dayanışmaya kadar pek çok farklı alanda toplumsal gelişimi destekleyen faaliyetlerini kapsıyor.

## “Liderliği sadece rakamlarla ölçmüyoruz”

Okuldaki açılış töreninde konuşan OYAK Çimento Ünye Fabrika Direktörü Özhan İnceoğlu, liderliği sadece üretim rakamlarıyla değil, topluma sağladıkları katkıyla ölçtüklerini ifade ederek şunları dile getirdi: “TCC Group Holdings çatısı altında küresel bir ailenin parçasıyız ancak kalbimiz her zaman fabrikalarımızın bulunduğu bölgelerdeki komşularımızla birlikte atıyor. Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk’ün eğitim vizyonundan ilham alarak, evlatlarımıza sporun disiplinini ve takım ruhunu kazandıracak bir alan hediye etmek istedik. Gönüllü ‘Renkli Yakalar’ ekibimize bu içten dokunuşları için teşekkür ediyorum.”

Projeye dair bir mesaj paylaşan OYAK Çimento Ülke CEO’su Murat Sela, sosyal sorumluluğun şirket kültürünün ayrılmaz bir parçası olduğunu vurguladı: “OYAK Çimento olarak ‘Globalde Lokal Oyuncu’ olma vizyonumuz, sadece ticari bir strateji değil; içinde yaşadığımız topluma ve çevreye karşı sorumluluklarımızı da kapsayan bir duruştur. Çalışanlarımızın kendi istekleriyle bir araya gelerek oluşturduğu ‘Renkli Yakalar’ gönüllülük hareketi, bu vizyonun en değerli meyvesidir. Çocuklarımızın geleceğine katkı sunmaya, bölgemize değer katmaya devam edeceğiz.”

*OYAK Cement continues to contribute to social development through its “Renkli Yakalar” (Colourful Collars) initiative. As part of the Project implemented by OYAK Cement, the schoolyard of Ünye İnönü Primary School was completely renovated with new sports equipment and improved ground infrastructure. The project was implemented with both corporate support and volunteer teams formed by OYAK Cement employees, creating a modern sports area for students. Renkli Yakalar project encompasses a wide range of social responsibility activities in the regions where OYAK Cement operates, supporting community development in areas such as education, environmental awareness, sports and social solidarity.*

## “We do not measure leadership only by numbers”

*Speaking at the opening ceremony, Özhan İnceoğlu, Director of OYAK Cement’s Ünye Plant, emphasized that leadership is not defined solely by production figures, but also by the value created for society, stating: “As part of TCC Group Holdings, we belong to a global family. Yet our hearts always beat alongside the communities surrounding our plants. Inspired by the educational vision of the Great Leader Mustafa Kemal Atatürk, we wanted to provide our children with a space where they can experience the discipline and team spirit of sports. I would like to sincerely thank our volunteer ‘Renkli Yakalar’ team for their heartfelt contributions.”*

*In a message regarding the project, Murat Sela, Country CEO of OYAK Cement, highlighted that social responsibility is an integral element of the company’s corporate culture, adding: “Our vision of being a ‘Local Player on a Global Stage’ is not only a commercial strategy, but also a commitment to the society and environment in which we operate. The ‘Renkli Yakalar’ volunteer initiative, formed through the dedication of our employees, represents one of the most valuable outcomes of this vision. We will continue contributing to the future of our children and adding value to the communities we serve.”*

# Oyak Çimento'ya "Sürdürülebilirlik Liderleri" Ödülü

## Oyak Cement Receives "Sustainability Leaders" Award



ÇİMENTO

OYAK Çimento, başarılarına bir yenisini daha ekledi. Ekonomi dünyasının nabzını tutan InBusiness Dergisi tarafından bu yıl üçüncü kez gerçekleştirilen ve sürdürülebilir bir gelecek için ilham veren kurumları ödüllendiren Sürdürülebilirlik Liderleri Ödüllerinde OYAK Çimento, kazanan kurumlar arasında yer aldı.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile InBusiness Dergisi editörlerinden oluşan seçici jüri; yaklaşık 200 şirketin sürdürülebilirlik raporlarını ve somut çıktılarını titizlikle inceledi. Yapılan değerlendirme sonucunda OYAK Çimento; "Yüksek Katkılı Düşük Emisyonlu Ürünler" portföyü ve çimento ürününün tonu başına emisyon azaltımı konusundaki iddialı taahhütleri ile bu prestijli ödülün sahibi oldu.

### "Düşük emisyonlu üretim ile sektöre rol model oluyoruz"

Düzenlenen törende OYAK Çimento adına ödülü teslim alan OYAK Çimento Alternatif Kaynak ve Çevre Direktörü Galip Tekiner, sürdürülebilir üretimin Türk sanayisi için hayati önemine değinerek şunları söyledi: "OYAK Çimento olarak 'Türkiye'nin en çevreci çimento markası' olma vizyonumuzla attığımız adımların böylesine kıymetli bir platformda takdir edilmesinden büyük mutluluk duyuyoruz. Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak adına, ton başına emisyon azaltımı taahhütlerimizi kararlılıkla yerine getiriyor, yeşil ürün ekosistemimizi büyötmeye odaklanıyoruz. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması gibi küresel standartların gündemde olduğu bu dönemde, yüksek katkılı ve düşük emisyonlu ürün portföyümüzle sektörümüze rol model olmayı sürdüreceğiz."

### Sektör öncülüğü 2025'te de devam etti

OYAK Çimento'nun bu başarısı, yıl içerisinde açıklanan diğer prestijli sektörel araştırma sonuçlarıyla da tescil edilmişti. Şirket, İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından açıklanan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2024" araştırmasında 43. sırada yer alarak listedeki tek çimento markası olma başarısını sürdürürken; Capital 500 listesinde de 2021 yılından bu yana koruduğu sektör liderliğini bu yıl üst üste dördüncü kez tescillemişti. OYAK Çimento ayrıca, "Etki Ekonomisi" teması ile 8. kez düzenlenen Platin Global 100 Ödüllerinde İnşaat sektörü kategorisinde ödüle layık görülmüştü.



OYAK Cement has added another achievement to its list of recognitions. At the Sustainability Leaders Awards, organized for the third time this year by InBusiness Magazine to honour institutions that inspire a sustainable future, OYAK Cement was named among the award-winning organizations.

The jury, composed of representatives from the Ministry of Environment, Urbanization and Climate Change and editors of InBusiness Magazine, carefully evaluated sustainability reports and concrete outcomes submitted by nearly 200 companies. Following the evaluation process, OYAK Cement received the award in recognition of its "High-Substitution, Low-

Emission Products" portfolio and its ambitious commitments to reducing emissions per ton of cement produced.

### "We aim to be a role model in low-emission production"

Receiving the award on behalf of OYAK Cement, Galip Tekiner, Alternative Resources and Environment Director of OYAK Cement, highlighted the vital importance of sustainable production for Turkish industry, said: "As OYAK Cement, we take great pride in seeing our efforts toward becoming 'Türkiye's most environmentally responsible cement brand' recognized on such a prestigious platform. In our commitment to leaving a more livable world for future generations, we continue to fulfil our emission reduction targets per ton of cement while expanding our green product ecosystem. At a time when global standards such as the Carbon Border Adjustment Mechanism are increasingly shaping the industry, we will continue to serve as a role model with our portfolio of high-substitution and low-emission products."

### Sector leadership continued in 2025

OYAK Cement's success has also been confirmed through several other prestigious industry rankings announced throughout the year. In the "Top 500 Industrial Enterprises of Türkiye 2024" survey conducted by Istanbul Chamber of Industry (İSO), the company ranked 43<sup>rd</sup>, maintaining its position as the only cement brand on the list. In addition, OYAK Cement retained its sector leadership in the Capital 500 ranking for the fourth consecutive year, continuing the position it has held since 2021. OYAK Cement was also honoured at the 8<sup>th</sup> Platinum Global 100 Awards, organized under the theme of "Impact Economy", where it received recognition in the Construction Sector category.

# Oyak Çimento Zorlu Yılda 8 Milyar Lirayı Aşkın Kâr Elde Etti

*Oyak Çimento Reports Profit Exceeding TRY 8 Billion  
In a Challenging Year*



OYAK Çimento, 2025 yılına ait finansal sonuçlarını Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (KAP) açıkladı. Açıklanan verilere göre şirket, 2025 yılında toplam 56,5 milyar TL net satış rakamına ulaştı. Yıl boyunca devam eden hacimsel büyüme ve etkin maliyet yönetimi sayesinde FAVÖK rakamı 14,8 milyar TL olarak gerçekleşirken, FAVÖK marjı ise %26,3 seviyesinde kaydedildi. OYAK Çimento finansal dayanıklılığını ve operasyonel gücünü koruyarak 2025'te de Çimento sektöründe olumlu olarak ayrıştı.

2025'te şirketin satış gelirleri, sınırlı fiyat artışlarının etkisine rağmen hacimlerdeki büyümenin etkisiyle 56,5 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, çimento ve hazır beton hacmi de bir önceki yıla göre (yıllık bazda %3 ve %25) artış gösterdi. 2025 yılında Türkiye'nin yedi bölgesindeki yaygın tesis ağı ve lojistik gücüyle fark yaratan OYAK Çimento, özellikle beton ve agrega operasyonlarında yakaladığı çift haneli büyüme ivmesini yıl geneline yayarak pazar liderliğini pekiştirdi.

*OYAK Cement has announced its financial results for 2025 through the Public Disclosure Platform (KAP). According to the disclosed figures, the company achieved total net sales of TRY 56.5 billion during the year. Supported by continued volume growth and effective cost management, EBITDA reached TRY 14.8 billion, corresponding to an EBITDA margin of 26.3%. Maintaining both financial resilience and operational strength, OYAK Cement once again positively differentiated itself within the cement industry in 2025.*

*In 2025, the company's sales revenues reached TRY 56.5 billion, driven by growth in volumes despite the impact of limited price increases, while cement and ready-mix concrete volumes increased compared to the previous year (by 3% and 25% year-on-year, respectively). In 2025, OYAK Cement further strengthened its market leadership by leveraging its extensive facility network across Türkiye's seven regions and its strong logistics capabilities. The company also sustained the double-digit growth momentum achieved particularly in its concrete and aggregate operations throughout the year.*

Yıl sonu finansal sonuçlarını değerlendiren OYAK Çimento Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CIMPOR Global CFO'su Eralp Tunçsoy, şu görüşleri dile getirdi: "Sağlam bilanço yapımız ve güçlü likidite pozisyonumuzla desteklenen; TCC ve OYAK'ın bütünleşik sinerjisi ve CIMPOR'un global çimento pazarındaki gücü, OYAK Çimento'nun sınır ötesi büyüme yolculuğunda yatırım stratejisini hızlandıran ve ölçeklendiren belirleyici bir kaldıraç görevi görmektedir. 2025 yılı, küresel ve yerel piyasalardaki tüm zorlu koşullara rağmen operasyonel gücümüzü kanıtladığımız bir yıl oldu. Etkin maliyet yönetimimiz ve verimlilik odaklı stratejimiz sayesinde sektörde yine en yüksek kâr marjını yakalayarak liderliğimizi perçinledik. Enerji verimliliği yatırımlarımıza hız kesmeden devam ederken, asıl heyecan verici olan nokta ulaştığımız finansal olgunluktur. Sahip olduğumuz güçlü bilanço ve yüksek likit pozisyonumuz, bize ilerleyen dönemlerde büyüme yatırımlarına hız verme noktasında güçlü bir hareket alanı sağlıyor. Yeni döneme hazırız; sadece mevcut konumumuzu korumakla kalmayacak, stratejik yatırımlarla büyüme hamlemizi bir üst seviyeye taşıyacağız."

Finansal şeffaflık ve kurumsal disiplinin altını çizen Tunçsoy; VVisdomTree'nin yedi küresel endeksine dahil edilmelerini, GRI onaylı ilk entegre raporun yayımlanmasını ve Ekim ayında gerçekleştirilen 4,9 milyar TL'lik temettü ödemesini hatırlatarak sözlerini şöyle tamamladı: "2025 yılını, finansal dayanıklılığımızı ve operasyonel gücümüzü bir kez daha kanıtlayarak geride bırakıyoruz."

Önümüzdeki dönemde de güçlü bilanço yapımızla sektördeki öncü konumumuzu daha da sağlamlaştırmaya kararlıyız."

## Geleceğe Güvenle Bakıyoruz

OYAK Çimento Ülke CEO'su Murat Sela, 2025 yılı finansal sonuçlarına ilişkin olarak şu görüşleri dile getirdi: "CIMPOR-OYAK Çimento'nun, 2024 yılında küresel çimento devi TCC Group Holdings çatısı altında güçlerini birleştirerek tarihi bir adım atması ile başlayan sürecin devamında, dayanıklı finansal performansımızı 2025 yılında da devam ettirmenin gururunu yaşıyoruz. Türkiye'nin yedi bölgesindeki entegre tesis ağıımız ve küresel bilgi birikimimizle sadece finansal değil, toplumsal ve çevresel sorumluluk alanlarında da sektöre yön veriyoruz. OYAK Çimento'nun sergilediği sağlam finansal tablo ve sürdürülebilir nakit üretme gücü, uluslararası sermaye piyasalarında gördüğümüz güvenle 2025 yılında da teyit edilmeye devam etti. Küresel arenada karşılık bulan bu başarımızın odağında, verimlilik temelli büyüme stratejimiz yer alıyor. Bu doğrultuda Türkiye ekonomisine olan sarsılmaz inancımızla hem yerel hem de küresel pazarlardaki varlığımızı güçlendirmeyi 2025 yılında da sürdürdük."

Commenting on the year-end financial results, Eralp Tunçsoy, Vice Chairman of the Board of OYAK Cement and Global CFO of CIMPOR, stated: "Supported by our solid balance sheet structure and strong liquidity position, the integrated synergy between TCC and OYAK, together with CIMPOR's strength in the global cement market, serves as a key lever that accelerates and scales OYAK Cement's investment strategy in its cross-border growth journey. Despite all the challenging conditions in both global and local markets, 2025 was a year in which we demonstrated our operational strength. Thanks to our effective cost management and efficiency-focused strategy, we once again achieved the highest profit margin in the sector, further reinforcing our leadership. While we continue our energy efficiency investments without slowing down, the most exciting development is the level of financial maturity we have achieved. Our strong balance sheet and high liquidity position provide us with significant flexibility to accelerate growth investments in the coming period. We are ready for the new phase; we will not only maintain our current position, but also take our growth momentum to the next level through strategic investments."

Emphasizing financial transparency and corporate discipline, Tunçsoy concluded his remarks by recalling the company's inclusion in WisdomTree's seven global indices, the publication of its first integrated report approved by GRI, and the TRY 4.9 billion dividend payment made in October: "We are closing 2025 by once again demonstrating our financial resilience and operational strength. In the period ahead, we remain committed to further strengthening our leading position in the sector with our strong balance sheet structure."

## Looking to the Future with Confidence

Commenting on the 2025 financial results, Murat Sela, Country CEO of OYAK Cement, stated: "We take great pride in sustaining our resilient financial performance in 2025, following the historic step taken in 2024 when CIMPOR-OYAK Cement joined forces under the global cement group TCC Group Holdings. With our integrated production network spanning Türkiye's seven regions and our global expertise, we continue to shape the sector not only financially, but also in terms of social and environmental responsibility. The strong financial performance demonstrated by OYAK Cement and its sustainable cash generation capability have once again been validated by the confidence we receive from international capital markets. At the core of this success lies our efficiency-driven growth strategy. Guided by our unwavering confidence in the Turkish economy, we continued throughout 2025 to strengthen our presence in both local and global markets."

# Oyak Çimento Ünye Fabrikası'ndan İSG'de Tarihi Eşik: Kayıp Zamanlı Kazasız 1000 Gün

*Oyak Cement's Ünye Plant Reaches a Historic Milestone in Occupational Safety: 1,000 Days Without a Lost-Time Accident*



ÇİMENTO

OYAK Çimento, Ünye Fabrikası'nda kayıp zamanlı kazasız 1000 günü tüm çalışanları ve tedarikçileri ile birlikte kutladı. Kutlamada ayın İSG çalışanlarına ve yılı kazasız yılı tamamlayan tedarikçilere plaketleri verildi. Fabrikada bugünün anısına oluşturulan ve her bir çalışanın isminin yer aldığı özel bir büstün açılışı ile şirketin önce insan felsefesi bir kez daha sembolize edildi.

**"Herkesi evine sağ salim göndermek en büyük sorumluluğumuz"**

Ünye Fabrikası'nda düzenlenen 1000. Gün kutlamasında, her bir çalışanın isminin yer aldığı özel bir büstün açılışı gerçekleştirildi. Törende konuşan OYAK Çimento Ünye Fabrika Direktörü Özhan İnceoğlu, şunları dile getirdi: "Tüm iş kazaları önlenbilir inancıyla hareket ediyoruz. Bu fabrika kapısından giren her arkadaşımız bize ailesinin emanetidir. 1000 günlük bu gurur tablosu; risk gördüğünde işi durdurabilen, birbirini kollayan ve 'önce insan' diyen ekibimizin eseridir."

**Global standartlar, sahada güçlü uygulamalar**

Etkinlikte söz alan OYAK Çimento Performans ve Proses Direktörü Murat Burakçın, İSG'nin OYAK Çimento için sadece bir hedef değil, her gün yaşatılan bir duruş olduğunu vurguladı. Burakçın, "TCC Group Holdings'ın global tecrübesini yerel sahamıza taşıyarak, çalışan güvenliğinde uluslararası standartları standart hale getiriyoruz. Ünye'deki bu tablo, daha yüksek hedeflerimiz için bir basamaktır" dedi.

**"Başarı tesadüf değil, öz disiplin ve kurumsal kültürün doğal sonucu"**

Başarıyı, çalışanları alkışlatarak kutlayan ve bu başarının bir tesadüf değil, bir kültürün sonucu olduğunu belirten OYAK Çimento Finans Ülke Direktörü Ali Onur Aygün şunları dile getirdi: "Kayıp zamanlı kazasız 1000 gün, büyük bir disiplin, iş ve güvenlik kültürü ve operasyonel mükemmellik gerektirir. Bu çok önemli bir başarı, lütfen

*OYAK Cement celebrated 1,000 days without a lost-time accident at its Ünye Plant together with its employees and suppliers. During the ceremony, plaques were presented to the Occupational Health and Safety (OHS) employees of the month as well as to suppliers that completed the year without accidents. The event also featured the unveiling of a specially designed sculpture displaying the names of all employees, symbolizing the company's long-standing 'people first' philosophy.*

**"Our greatest responsibility is sending everyone home safely"**

*As part of the 1,000-day celebration held at Ünye Plant, the commemorative sculpture bearing the names of all employees was officially unveiled. Speaking at the ceremony, Özhan İnceoğlu, Director of OYAK Cement's Ünye Plant, stated: "We operate with the conviction that all workplace accidents are preventable. Every colleague who walks through the gates of this plant is entrusted to us by their family. These 1,000 accident-free days are the result of a team that is able to stop work when it sees a risk, looks out for one another and firmly believes in the principle of 'people first.'"*

**Global standards, strong implementation in the field**

*Also speaking at the event, Murat Burakçın, Performance and Process Director of OYAK Cement, emphasized that occupational health and safety is not merely a target but a principle embedded in OYAK Cement's daily operations, stating: "By bringing the global experience of TCC Group Holdings to our local operations, we are transforming international safety standards into everyday practice. The achievement at Ünye Plant is not an endpoint, but rather a stepping stone toward even higher goals."*

**"Success is no coincidence, but the product of self-discipline and corporate culture"**

*Celebrating the achievement by inviting employees to applaud themselves and emphasizing that this success is not a coincidence but the result of a strong culture, Ali Onur Aygün, Country Finance Director of OYAK Cement, said: "Reaching 1,000 days without a lost-time injury requires*

bu tabloyu yaratan kendinizi alkışlayın. Sürdürülebilir büyüme ve operasyonel verimlilik, ancak sizlerin sağlığı ve güvenliğiyle mümkündür. Hepinize teşekkür ediyorum.”

## Güçlü İSG Kültürü ve Finansal İstikrar

Törene katılan OYAK Çimento İnsan Kaynakları Ülke Direktörü Eda Güzeldemir Demiray, İSG'nin şirket kültürü içindeki stratejik önemine değinerek şunları söyledi: “1000 gün, bizim için yalnızca bir rakam değil; insanı merkeze alan yaklaşımımızın ve güvenlik kültürümüzün somut bir göstergesidir. Bu başarıyı mümkün kılan, güvenliği sahiplenen tüm ekip arkadaşlarımıza gönülden teşekkür ediyor ve sizlerin daha nice 1000 günleri kutlayacağına inanıyorum.”

*great discipline, a strong safety and work culture, and operational excellence. This is a very important achievement. Please applaud yourselves for creating this result. Sustainable growth and operational efficiency are only possible with your health and safety. I would like to thank you all.”*

## A Strong OHS Culture and Financial Stability

*Also attending the ceremony, Eda Güzeldemir Demiray, Country HR Director of OYAK Cement, highlighted the strategic importance of occupational health and safety within the company's corporate culture, adding: “For us, 1,000 days represents far more than a number. It is a concrete reflection of our people-centered approach and our strong safety culture. I sincerely thank all our colleagues who take ownership of safety and made this achievement possible, and I believe we will celebrate many more milestones together.”*

# Oyak Çimento Arke Ekibi Kuruldu

## Oyak Cement Established Arke Team



## ÇİMENTO

OYAK Çimento, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) vizyonunu toplumsal sorumlulukla birleştirerek şirket çalışanlarından oluşan arama kurtarma ekibi ARKE'yi hayata geçirdi. AFAD Kentsel Arama Kurtarma akreditasyon süreci kapsamında kurulan ARKE, şirketin afetlere karşı kurumsal hazırlık kapasitesini sürdürülebilir bir modele dönüştürüyor.

6 Şubat depremleri sonrası deprem bölgesinde hem arama kurtarma hem de yardımların ulaştırılması konusunda etkin bir rol alan OYAK Çimento, sahadaki deneyimlerini profesyonel bir yapıya kavuşturma kararı alarak, "ARKE-OYAK Çimento Arama ve Kurtarma Ekibi"ni kurdu.

Farklı üretim tesislerinden gönüllü çalışanların katılımıyla oluşturulan ARKE ekibi; arama-kurtarma teknikleri, ilk yardım, enkazda çalışma ve kriz yönetimi gibi kritik alanlarda yoğun teorik ve uygulamalı eğitim süreçlerini tamamladı. 5 Aralık 2025 itibarıyla eğitimlerini başarıyla bitiren ekip, AFAD Kentsel Arama Kurtarma Hafif Seviye Akreditasyon sürecinin ardından profesyonel düzeyde operasyonlara katılabilecek yetkinliğe sahip olacak.

## "Afet hazırlığını somut bir kurumsal kapasiteye dönüştürdük"

Konuyla ilgili değerlendirmelerde bulunan OYAK Çimento Ülke CEO'su Murat Sela şunları söyledi: "OYAK Çimento olarak afetlere karşı hazırlıklı olmayı bir kurumsal ve sosyal

*Combining its Occupational Health and Safety (OHS) vision with social responsibility, OYAK Cement has launched ARKE, a search and rescue team composed of company employees. Established within the scope of the AFAD Urban Search and Rescue accreditation process, ARKE transforms the company's disaster preparedness efforts into a sustainable institutional capability.*

*Following the 6 February earthquakes, OYAK Cement played an active role in the disaster region by supporting both search-and-rescue operations and humanitarian aid logistics. Building on this field experience, the company decided to formalize its efforts and established "ARKE-OYAK Cement Search and Rescue Team".*

*Formed with the participation of volunteer employees from different production facilities, ARKE team completed intensive theoretical and practical training programs in critical areas such as search and rescue techniques, first aid, working in debris, and crisis management. As of 5 December 2025, having successfully completed their training, the team will gain the capability to participate in professional-level operations following AFAD Urban Search and Rescue Light-Level Accreditation process.*

## "We have turned disaster preparedness into institutional capacity"

*Commenting on the initiative, Murat Sela, Country CEO of OYAK Cement said: "As OYAK Cement, we consider preparedness for disasters both a corporate and a social*

sorumluluk olarak görüyoruz. Deprem gerçeğiyle yaşayan bir ülkede şirketimizin iş sürekliliğini düşünürken, insan hayatını önceleyen bir yaklaşımı benimsemek ve içselleştirmek zorundayız. Afetlere hazırlığı somut bir kurumsal kapasiteye dönüştürmek çok önemli bir karar, bunun sonucu olarak AFAD Kentsel Arama Kurtarma akreditasyon süreci kapsamında kurduğumuz ARKE-OYAK Çimento Arama ve Kurtarma Ekibi, bu yaklaşımın sahadaki karşılığı olarak konumlanıyor. Farklı tesislerimizden oluşturulan ekibimiz, yoğun eğitimlerle gerçek operasyon senaryolarına hazır hale geldi. ARKE, sadece OYAK Çimento tesisleri için değil ihtiyaç duyulması halinde bulunduğumuz bölgelerde de destek verebilecek donanıma sahiptir. Bu yapıyı sürekli geliştirmeye ve yaygınlaştırmaya devam edeceğiz."

### Sürdürülebilir afet yönetimi ve toplumsal katkı

ARKE, OYAK Çimento'nun sadece kendi tesis ve çalışan güvenliğini korumakla kalmayıp, aynı zamanda Türkiye'nin genel afet müdahale kapasitesine de katkı sunma hedefini taşıyor.

Şirketin İSG odaklı dönüşüm stratejisinin bir parçası olan bu girişim, çalışan bağlılığını artırırken kurumsal sosyal sorumluluk anlayışını da pekiştiriyor.

*responsibility. In a country that lives with the reality of earthquakes, it is essential to adopt and internalize an approach that prioritizes human life while also ensuring business continuity. Transforming disaster preparedness into a tangible institutional capability was a critical decision for us. ARKE-OYAK Cement Search and Rescue Team, established within AFAD accreditation process, represents the practical reflection of this vision. Our team, formed from employees across our facilities, has been prepared for actual operational scenarios through intensive training. ARKE is equipped not only to support our own facilities, but also to assist the regions where we operate whenever needed. We will continue to strengthen and expand this structure."*

### Sustainable disaster management and social contribution

*Through ARKE, OYAK Cement aims not only to protect the safety of its own facilities and employees, but also to contribute to Türkiye's overall disaster response capacity.*

*This initiative, which forms part of the company's OHS-focused transformation strategy, reinforces OYAK Cemento's commitment to corporate social responsibility while strengthening employee engagement.*

## Çimko, Unicef İş Birliğiyle Güneydoğu Anadolu'daki Çocukların Dijital Geleceğine Yatırım Yapıyor

*Çimko Invests in the Digital Future of Children in Southeastern Anatolia Through a Partnership With Unicef*



Sanko Holding'in çimento ve beton sektöründe faaliyet gösteren şirketi Çimko, UNICEF'in yürüttüğü MakerUp Programı'na vereceği destek ile Güneydoğu Anadolu'daki çocukların dijital becerilerini güçlendirmeye yönelik üç yıllık bir sosyal fayda çalışmasını hayata geçiriyor. Çimko'nun bölgenin geleceğine yaptığı stratejik bir yatırım niteliğindeki program, 7-14 yaş arasındaki çocukların teknolojiyle üretme, düşünme ve problem çözme yetkinliklerini geliştirmeyi, dijital çağın sunduğu fırsatlara daha eşit koşullarda erişebilmelerini amaçlıyor.

*Çimko, the cement and concrete company of Sanko Holding, has launched a three-year social impact initiative aimed at strengthening the digital skills of children in Southeastern Anatolia through its support for the MakerUp Program implemented by UNICEF. The program, representing a strategic investment in the future of the region, is designed to help children aged 7-14 develop competencies in technological production, critical thinking and problem solving, while enabling them to access the opportunities of the digital age on more equal terms.*



MakerUp Programı, çocukların teknolojiyi tüketen değil üreten bireyler olarak gelişmelerini desteklemek üzere robotik uygulamalar, kodlama egzersizleri, 3D modelleme ve IoT alanlarında eğitimler sunuyor. Program kapsamında çocuklar mantıksal düşünme, problem çözme, iş birliği yapma ve proje geliştirme gibi beceriler kazanarak dijital dünyanın gerektirdiği yetkinlikleri edinme fırsatı buluyor.

Çimko CEO'su Dr. Önder Kırca, programın uzun vadeli bir sosyal yatırım niteliği taşıdığını altını çizerek; "MakerUp Programı çocukların teknolojiyle yalnızca tanışmasını değil; düşünmesini, üretmesini ve özgüvenle kendi yolunu çizebilmesini destekliyor. UNICEF'in sahadaki uzmanlığı ve yaygın uygulama kapasitesiyle yürütülen iş birliği kapsamında, yalnızca teknoloji öğretmiyoruz; çocukların hayal kurma, üretme ve kendine güvenme becerilerini de destekliyoruz. Amacımız Güneydoğu Anadolu'daki çocukların dijital dünyaya eşit fırsatlarla katılabilmelerini sağlamak. Çocukların bugünden geliştirdikleri üretkenlik ve merak duygusunun yarının yenilikçi çözümlerine dönüşeceğine inanıyoruz. Üç yıl sürmesini planladığımız MakerUp programı ile her yıl 5 bin çocuğa ulaşmayı hedefliyoruz" dedi.

UNICEF Türkiye Temsilcisi Paolo Marchi konuşmasında şunları ifade etti: "Özel sektör ile yürütülen ortaklıklar, çocuklar için daha aydınlık bir gelecek inşa etmenin en temel unsurlarından biridir. ÇİMKO ile yürüttüğümüz iş birliği, bilgi birikimimizi, güçlü yönlerimizi ve kaynaklarımızı bir araya getirerek

*The MakerUp Program offers training in robotics applications, coding exercises, 3D modelling and Internet of Things (IoT) technologies, encouraging children to become creators rather than merely consumers of technology. Through the program, participating students develop key skills such as logical reasoning, collaboration, problem solving and project development, gaining the competencies required by today's digital world.*

*Dr. Önder Kırca, CEO of Çimko, emphasized that the program represents a long-term social investment, stating: "The MakerUp Program does not simply introduce children to technology; it empowers them to think, create and confidently shape their own paths. Through our collaboration with UNICEF, which brings strong field expertise and implementation capacity, we are not only teaching technology, but also nurturing children's creativity, confidence and ability to dream. Our goal is to ensure that children in Southeastern Anatolia can participate in the digital world with equal opportunities. We believe that the curiosity and productivity children develop today will turn into the innovative solutions of tomorrow. Through the MakerUp Program, which is planned to run for three years, we aim to reach 5,000 children each year."*

*Paolo Marchi, Representative of UNICEF in Türkiye, highlighted the importance of partnerships with the private sector, stating: "Partnerships with the private sector are among the most essential elements in building a brighter future for children. Our collaboration*

çocuklar ve içinde yaşadıkları toplum için kalıcı ve anlamlı bir fark yaratabileceğimizi gösteriyor. Bu ortaklık, çocukların, yaşamlarının ileriki evreleri için gereken beceri ve fırsatlara erişimlerinin güçlendirilmesine önemli bir katkı sağlayacaktır."

Türkiye Kalkınma Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Aziz Eksi, programın sahadaki uygulama ortağı olarak TKV'nin rolüne dikkat çekerek şunları söyledi: "Maker sınıfları, çocukların yalnızca teknolojiyle tanışmasını değil; güvenli bir ortamda denemeye, üretmeye ve kendi çözümlerini geliştirmeye teşvik edilmesini hedefliyor. Bu tür yapılandırılmış alanlar, çocuklar için hem öğrenme hem de koruma işlevi görüyor. Her çocuğun, nerede yaşarsa yaşasın, güvenli öğrenme alanlarına ve geleceğini şekillendirebileceği fırsatlara erişme hakkı olduğuna inanıyoruz."

İş birliği kapsamında Gaziantep Gençlik Merkezi ve Adıyaman Dr. Şerif Ayaz Kültür ve Eğitim Merkezi içinde tamamen donanımlı Maker sınıfları kuruldu. Bilgisayarlar, kodlama kitleri, sensörler, motor setleri, lego eğitim materyalleri ve 3D yazıcılardan oluşan altyapı, çocuklara sistemli ve güvenli bir öğrenme ortamı sağlıyor. Bu sınıflar, bölgenin uzun vadeli eğitim kapasitesini güçlendiren kalıcı bir yatırım niteliği de taşıyor. Program, şehir merkezleriyle sınırlı kalmayarak Gezici Maker Aracı ile Gaziantep başta olmak üzere Adıyaman, Kahramanmaraş, Kilis, Şanlıurfa ve Mardin gibi kırsal bölgelere de ulaşıyor. Bu model, teknolojiye erişimi sınırlı olan çocuklara fırsat eşitliği sağlayarak bölgedeki çocukların dijital gelişimleri önündeki engelleri azaltmayı hedefliyor.

*with CIMKO demonstrates how combining knowledge, strengths and resources can create lasting and meaningful impact for children and the communities in which they live. This partnership will make a significant contribution to strengthening children's access to the skills and opportunities they need for the future."*

*Aziz Eksi, Chairman of the Development Foundation of Türkiye, which serves as the program's implementation partner, added: "Maker classrooms are designed not only to introduce children to technology, but also to encourage them to experiment, create and develop their own solutions in a safe environment. Such structured spaces function both as learning environments and protective spaces for children. We believe that every child, regardless of where they live, has the right to access safe learning environments and opportunities that allow them to shape their future."*

*Within the scope of the collaboration, fully equipped Maker classrooms have been established at Gaziantep Youth Centre and Adıyaman Dr. Serif Ayaz Culture and Education Center. The classrooms are equipped with computers, coding kits, sensors, motor sets, LEGO education materials and 3D printers, providing children with a structured and safe learning environment. These classrooms also represent a lasting investment that strengthens the long-term educational capacity of the region. The program extends beyond city centers through a Mobile Maker Vehicle, reaching rural areas including Gaziantep, Adıyaman, Kahramanmaraş, Kilis, Şanlıurfa and Mardin. This model aims to reduce barriers to technology access by providing equal opportunities for children whose access to digital tools is limited.*

## Medcem Çimento Grubu, Elektrikli Araç Filosunu Mercedes-Benz Eactros 600 ile Güçlendirdi

*Medcem Cement Group Strengthens Its Electric Vehicle Fleet With Mercedes-Benz eACTROS 600*

**medcem**

Medcem Çimento Grubu, üretimden lojistiğe uzanan tüm değer zincirinde sıfır karbon hedefi doğrultusunda yatırımlarını sürdürürken, filosunu kademeli olarak elektrikli araçlara dönüştürmeyi stratejik öncelikleri arasında konumlandırıyor. Elektrikli çekici yatırımı; karbon emisyonlarının azaltılması, fosil yakıt kullanımının düşürülmesi ve çevresel etkinin minimize edilmesi açısından önemli bir rol üstleniyor.

*Medcem Cement Group continues its investments across the entire value chain from production to logistics in line with its net-zero carbon target, while positioning the gradual transition of its fleet to electric vehicles as a strategic priority. The investment in electric tractor units plays a significant role in reducing carbon emissions, lowering fossil fuel consumption and minimizing environmental impact.*



Bu adım, Medcem'in yalnızca üretim süreçlerinde değil, lojistik ve taşımacılık operasyonlarında da düşük karbonlu iş modellerini hayata geçirme kararlılığının somut bir yansıması olarak dikkat çekiyor.

### İkiz Dönüşüm Vizyonu: Dijital ve Yeşil Birlikte

Medcem Çimento Grubu'nun sürdürülebilirlik yaklaşımı, çevresel dönüşümle sınırlı kalmayıp ikiz dönüşüm perspektifiyle dijitalleşme yatırımlarını da kapsıyor. Operasyonların verimliliğini artıran, kaynak kullanımını optimize eden ve karbon ayak izini düşürmeye katkı sağlayan dijital çözümler; elektrikli araç yatırımlarıyla entegre bir şekilde yönetiliyor.

Mercedes-Benz eActros 600'ün devreye alınması sürecinde; rota analizi, yük yapısı, operasyon yoğunluğu ve saha koşulları detaylı şekilde değerlendirilerek elektrikli taşımacılığın bu hatta en verimli biçimde uygulanması hedeflendi. Bu bütüncül yaklaşım, Medcem'in sürdürülebilirlik vizyonunun operasyonel karşılığını da güçlendiriyor.

Medcem Çimento Grubu'nun dönüşüm vizyonu, yalnızca yeşil ve dijital eksenle sınırlı kalmayıp "üçüz dönüşüm" perspektifiyle sosyal boyutu da kapsıyor. Çevresel sürdürülebilirlik ve dijitalleşme yatırımlarını, çalışan gelişimi, iş sağlığı ve güvenliği, yerel istihdam ve toplumsal katkı projeleriyle birlikte ele alan şirket, dönüşümü bütüncül bir kalkınma yaklaşımı olarak konumlandırıyor. Sanayide düşük karbonlu üretim ve lojistik hedefleri doğrultusunda atılan her adım, aynı zamanda paydaş değerini artırmayı ve bulunduğu bölgelerde ekonomik ve sosyal etki yaratmayı

*This step also reflects Medcem's determination to implement low-carbon business models not only in production processes, but also in logistics and transportation operations.*

### Twin Transformation Vision: Digital and Green Together

*Medcem's sustainability approach extends beyond environmental transformation and also encompasses digitalization investments within the framework of its "twin transformation" strategy. Digital solutions that increase operational efficiency, optimize resource use and contribute to reducing the company's carbon footprint are implemented in an integrated manner alongside electric vehicle investments.*

*During the integration process of Mercedes-Benz eActros 600, route analysis, load structures, operational intensity and field conditions were carefully evaluated to ensure the most efficient application of electric transportation on the relevant route. This holistic approach strengthens the operational dimension of Medcem's sustainability vision.*

*Medcem Cement Group's transformation strategy is not limited to environmental and digital dimensions. The company has adopted a broader "triple transformation" approach, incorporating a strong social dimension as well. By addressing environmental sustainability and digitalization investments together with employee development, occupational health and safety, local employment and community engagement initiatives, the company positions transformation as a holistic development approach. Each step taken toward low-carbon production and logistics also aims to create value for stakeholders and generate*

amaçlıyor. Bu kapsamda Medcem, teknoloji yatırımlarını insan kaynağı gelişimiyle entegre ederken; sürdürülebilir büyümeyi yalnızca çevresel performansla değil, toplumsal fayda ile birlikte değerlendiriyor. Üçüz dönüşüm yaklaşımı, şirketin rekabet gücünü artırırken uzun vadeli dayanıklılığını da güçlendiren stratejik bir çerçeve sunuyor.

## Uzun Yol Taşımacılığı İçin Doğuştan Elektrikli Bir Çözüm

Mercedes-Benz eActros 600, uzun yol taşımacılığının ihtiyaçları doğrultusunda baştan sona elektrikli olarak geliştirilen yeni nesil bir çekici olarak öne çıkıyor. 600 kWh batarya kapasitesi, LFP batarya teknolojisi ve 500 kilometreye varan menziliyle; ağır yük operasyonlarında yüksek performans, güvenilirlik ve verimlilik sunuyor. Hızlı şarj altyapısı sayesinde bataryaların kısa sürede yüksek doluluk seviyelerine ulaşabilmesi, sanayi ve ihracat lojistiğinde kesintisiz operasyon imkânı sağlıyor.

## Sürdürülebilir Lojistikte Örnek Bir İş Birliği

Mercedes-Benz Türk ile Medcem Çimento Grubu arasında hayata geçirilen bu iş birliği; klasik bir araç teslimatının ötesinde, operasyonu merkeze alan bir dönüşüm sürecini temsil ediyor. Elektrikli taşımacılığın sanayi ve lojistik sektörlerinde yaygınlaşması adına güçlü bir referans oluşturan bu teslimat, ağır ticari araçlarda elektrifikasyonun artık geleceğin değil, bugünün somut bir gerçeği olduğunu ortaya koyuyor.

Medcem Çimento Grubu, önümüzdeki dönemde de elektrikli ve çevreci araç yatırımlarını artırarak; sürdürülebilir, verimli ve düşük karbonlu lojistik çözümlerini yaygınlaştırmayı hedefliyor. Bu yaklaşım, şirketin çevreye duyarlı üretim anlayışını lojistik süreçlerle entegre eden uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejisinin temel taşlarından biri olarak öne çıkıyor.

## Filomuzu Dönüştürmeye Devam Edeceğiz

Medcem Çimento Grubu CEO'su Mehmet Ali Ceylan, teslimata ilişkin değerlendirmesinde şunları söyledi: "Medcem Çimento Grubu olarak sürdürülebilirliği yalnızca bir hedef değil, tüm iş yapış biçimlerimizi şekillendiren stratejik bir yaklaşım olarak ele alıyoruz. Üretimden lojistiğe uzanan değer zincirimizin her aşamasında karbon ayak izimizi azaltacak somut adımlar atıyor, sıfır karbon hedefimiz doğrultusunda yatırımlarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz. Mercedes-Benz eActros 600'ün filomuza katılması, ağır sanayide elektrikli taşımacılığın mümkün ve verimli olduğunu göstermesi açısından son derece

*economic and social impact in the regions where the company operates. By integrating technology investments with human capital development, Medcem evaluates sustainable growth not only in terms of environmental performance, but also through its contribution to society. This triple transformation approach provides a strategic framework that strengthens both the company's competitiveness and its long-term resilience.*

## An Inherently Electric Solution Designed for Long-Distance Transport

*Mercedes-Benz eActros 600 stands out as a next-generation tractor unit developed from the ground up as a fully electric solution for long-distance transport. With a 600 kWh battery capacity, LFP battery technology and a range of up to 500 kilometers, the vehicle delivers high performance, reliability and efficiency in heavy-load operations. Thanks to its fast-charging infrastructure, batteries can quickly reach high charge levels, enabling uninterrupted operations in industrial and export logistics.*

## A Model Collaboration for Sustainable Logistics

*The collaboration between Mercedes-Benz Turk and Medcem Cement Group represents more than a conventional vehicle delivery; it reflects a transformation process centered on operational efficiency. Serving as a strong reference for the wider adoption of electric transportation in the industrial and logistics sectors, this delivery demonstrates that electrification in heavy commercial vehicles is no longer a concept of the future but a reality of today.*

*Medcem Cement Group aims to further expand its investments in electric and environmentally friendly vehicles in the coming years, promoting sustainable, efficient and low-carbon logistics solutions. This approach stands out as one of the cornerstones of the company's long-term sustainability strategy, integrating its environmentally responsible production approach with its logistics processes.*

## We Will Continue Transforming Our Fleet

*Commenting on the delivery, Mehmet Ali Ceylan, CEO of Medcem Cement Group said: "As Medcem Cement Group, we view sustainability not merely as a goal but as a strategic approach that shapes all of our business processes. Across every stage of our value chain from production to logistics, we are taking concrete steps to reduce our carbon footprint and continuing our investments in line with our net-zero target. The addition of Mercedes-*

kiymetli. Bu yatırım, yeşil dönüşümle dijitalleşmeyi birlikte ele aldığımız ikiz dönüşüm vizyonumuzun güçlü bir yansımasıdır. Önümüzdeki dönemde de lojistik operasyonlarımızı elektrikli ve çevreci çözümlerle dönüştürmeye devam edeceğiz.”

### **“eActros 600 uzun yol taşımacılığı için tasarlandı”**

Mercedes-Benz Türk Kamyon Ürün Yönetimi Grup Müdürü Serra Yeşilyurt, teslimata ilişkin değerlendirmesinde şunları söyledi: “Mercedes-Benz eActros 600, uzun yol taşımacılığının gerçek ihtiyaçları doğrultusunda baştan sona elektrikli olarak geliştirdiğimiz yeni nesil bir çekici. 600 kWh batarya kapasitesi, LFP batarya teknolojisi ve 500 kilometreye varan menziliyle ağır yük operasyonlarında yüksek verimlilik ve güvenilir performans sunuyor. Hızlı şarj altyapısı sayesinde sanayi ve ihracat lojistiğinde kesintisiz operasyon imkânı sağlayan eActros 600’ün, Medcem Çimento gibi yüksek hacimli üretim ve ihracat gerçekleştiren bir sanayi kuruluşunun üretim tesisinden limana uzanan hattında görev alacak olması; elektrikli taşımacılığın yalnızca çevresel değil, operasyonel açıdan da güçlü ve sürdürülebilir bir alternatif olduğunu ortaya koyuyor.”

### **“Ağır ticari segmentte elektrifikasyonun sahaya iniyor”**

Mercedes-Benz Türk Kamyon Pazarlama ve Satış Direktörü Alper Kurt, ilk teslimata ilişkin açıklamasında bu teslimatın, ağır ticari segmentte elektrifikasyonun artık sahada somut karşılık bulduğunu gösteren önemli bir kilometre taşı niteliğinde olduğunu ifade etti: “Uzun yol taşımacılığı için özel olarak geliştirdiğimiz eActros 600’ün, Medcem Çimento’nun üretim tesisinden limana uzanan ihracat hattında görev alacak olması; elektrikli taşımacılığın sanayi üretimi ve yüksek hacimli lojistik operasyonlarda da güvenle ve verimli şekilde kullanılabileceğini ortaya koyuyor. Bu iş birliğini, yalnızca bir araç teslimatı değil; müşterilerimizle birlikte yürüttüğümüz, operasyonu merkeze alan bütüncül bir dönüşüm sürecinin güçlü bir başlangıcı olarak görüyoruz.”

### **Uzun mesafeler için geliştirilen yeni nesil elektrikli çekici**

Mercedes-Benz eActros 600, mevcut bir modelin elektrikliye uyarlanması yerine, uzun yol taşımacılığının ihtiyaçları esas alınarak sıfırdan geliştirilen tamamen elektrikli bir çekici olarak konumlanıyor. Elektrik motorlu aks (eAxle) yapısı sayesinde enerji kayıplarını minimize ederek gücü doğrudan tekerleklerle aktarıyor; bu da ağır yük taşımacılığında daha verimli ve dengeli bir sürüş sağlıyor. Tam yüklü kullanımda 500

*Benz eActros 600 to our fleet is particularly valuable in demonstrating that electric transportation in heavy industry is both feasible and efficient. This investment represents a strong reflection of our twin transformation vision, where green transformation and digitalization advance together. In the coming period, we will continue transforming our logistics operations through electric and environmentally friendly solutions.”*

### **“eActros 600 designed for long-distance transport”**

*Commenting on the delivery, Serra Yeşilyurt, Truck Product Management Group Manager at Mercedes-Benz Turk, stated: “Mercedes-Benz eActros 600 is a next-generation tractor unit that we developed entirely as an electric vehicle, designed specifically for the actual needs of long-distance transport. With its 600 kWh battery capacity, LFP battery technology and range of up to 500 kilometers, it delivers high efficiency and reliable performance in heavy-duty operations. The fact that eActros 600 will operate on the export route extending from Medcem Cement Group’s production plant to the port demonstrates that electric transportation is not only environmentally beneficial, but also a strong and sustainable operational alternative.”*

### **“Electrification in heavy commercial vehicles moves into real operations”**

*Commenting on the initial delivery, Alper Kurt, Truck Marketing and Sales Director at Mercedes-Benz Turk, stated that the delivery represents an important milestone showing that electrification in the heavy commercial vehicle segment has begun to find concrete applications in the field, saying: “The fact that eActros 600, developed specifically for long-distance transport, will operate on the export logistics route from Medcem Cement Group’s production plant to the port clearly demonstrates that electric transportation can be used safely and efficiently in industrial production and high-volume logistics operations. We regard this collaboration not simply as a vehicle delivery, but as the beginning of a comprehensive transformation process carried out together with our customers and centered on operational efficiency.”*

### **A new generation electric tractor for long-distance transport**

*Unlike conventional models converted to electric systems, Mercedes-Benz eActros 600 has been developed from the ground up as a fully electric tractor designed specifically for long-distance transport. Thanks to its electric axle (eAxle) system, power is transferred directly to the wheels while minimizing energy losses, providing a more efficient and*

kilometreye ulaşan menzili, eActros 600'ü şehirler arası ağır taşımacılık için güçlü bir alternatif haline getirirken; 600 kWh kapasiteli LFP batarya sistemi, 10 yıl veya 1,2 milyon kilometreye kadar uzun ömürlü kullanım sunarak toplam sahip olma maliyetlerini düşürmeye katkı sağlıyor.

## Medcem Taşucu Ortaokulu İçin Protokol İmzalandı

Silifke'ye kazandırılacak olan Medcem Taşucu Ortaokulu için düzenlenen protokol imza töreni, Mersin Valisi Atilla Toros'un himayelerinde gerçekleştirildi. Törende, okulun yapımına ilişkin protokol; Medcem Çimento Grubu CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Ali Ceylan ile Eren Enerji Yönetim Kurulu Üyesi Saadettin Yılmaz tarafından imzalandı.

Protokol kapsamında, Taşucu Mahallesi'nde inşa edilecek olan 24 derslikli ortaokulun, modern fiziki koşulları ve çağdaş eğitim imkânlarıyla öğrenci ve öğretmenler için nitelikli bir öğrenme ortamı sunması planlanıyor. Okulun tamamlanmasıyla birlikte, bölgedeki öğrenci yoğunluğunun azaltılması ve eğitim kalitesinin artırılmasına katkı sağlanması hedefleniyor.

İmza töreninde konuşan Mersin Valisi Atilla Toros, Eren Holding'in bugüne kadar başta eğitim olmak üzere pek çok alanda hayata geçirdiği sosyal sorumluluk projelerine dikkat

*balanced driving experience in heavy-duty transportation. With a range of up to 500 kilometers under full load, eActros 600 represents a strong alternative for intercity heavy transport. Its 600 kWh LFP battery system, offering a service life of up to 10 years or 1.2 million kilometers, also contributes to reducing total cost of ownership.*

## A Protocol Signed for Medcem Tasucu Secondary School

*A protocol signing ceremony was held for Medcem Taşucu Secondary School, which will be built in Silifke, under the auspices of the Governor of Mersin, Atilla Toros. During the ceremony, the protocol for the construction of the school was signed by Mehmet Ali Ceylan, CEO and Board Member of Medcem Cement Group, and Saadettin Yılmaz, Board Member of Eren Enerji.*

*Under the protocol, a 24-classroom secondary school will be constructed in Taşucu neighbourhood. Designed with modern physical facilities and contemporary educational infrastructure, the school aims to provide a high-quality learning environment for both students and teachers. Once completed, the project is expected to help reduce student density in the region and improve the overall quality of education.*

*Speaking at the ceremony, the Governor of Mersin, Atilla Toros, highlighted Eren Holding's long-standing contributions to social responsibility initiatives, particularly in the field of education, and noted that Medcem Taşucu Secondary School would represent an important investment for both*



çekerek, Medcem Taşucu Ortaokulu'nun Silifke ve Mersin için önemli bir kazanım olduğunu vurguladı. Vali Toros, bu anlamlı bağışın il genelinde örnek teşkil etmesini temenni etti.

### **"Eğitime katkılarımız devam edecek"**

Medcem Çimento Grubu CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Ali Ceylan ise eğitime yapılan yatırımların uzun vadeli toplumsal dönüşümde kritik rol oynadığını belirterek şu değerlendirmede bulundu: Eğitim, sürdürülebilir bir geleceğin en güçlü temelidir. Medcem Çimento Grubu olarak, faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde yalnızca ekonomik değer üretmeyi değil; sosyal gelişime ve fırsat eşitliğine katkı sunmayı da önceliğimiz olarak görüyoruz. Taşucu'nda hayata geçirilecek bu okulun, çocuklarımızın nitelikli eğitim olanaklarına erişimine katkı sağlayacağına ve bölge için kalıcı bir değer yaratacağına inanıyoruz."

### **"Nitelikli ve çağdaş bir eğitim ortamı sunmayı hedefliyoruz"**

Eren Enerji Yönetim Kurulu Üyesi Saadettin Yılmaz ise eğitim yatırımlarının toplumsal kalkınmanın temel unsurlarından biri olduğuna dikkat çekerek şunları söyledi: "Eren Holding olarak, faaliyet gösterdiğimiz her bölgede kalıcı sosyal değer üretmeyi temel bir sorumluluk olarak görüyoruz. Eğitime yapılan yatırımların yalnızca bugünün değil, yarının da şekillenmesinde belirleyici olduğuna inanıyoruz. Taşucu'nda inşa edilecek bu ortaokulun, bölgedeki çocuklarımız için güvenli, nitelikli ve çağdaş bir eğitim ortamı sunarak uzun yıllar boyunca topluma hizmet edeceğine inanıyoruz. Bu anlamlı projenin hayata geçirilmesinde emeği geçen tüm paydaşlara teşekkür ediyorum."

Medcem Çimento Grubu, eğitim yatırımlarını yalnızca fiziki yapılarla sınırlı görmeyerek; bulunduğu bölgelerde uzun vadeli, sürdürülebilir ve toplumsal değer yaratan projelerle geleceğe katkı sunmayı amaçlıyor. Taşucu'nda hayata geçirilecek bu yeni okul, grubun eğitime verdiği önemin somut bir göstergesi olarak öne çıkıyor.

Silifke and Mersin. The Governor, Toros, also expressed his hope that this meaningful contribution would serve as an example for similar initiatives across the region.

### **"Our support for education will continue"**

Mehmet Ali Ceylan, CEO and Board Member of Medcem Cement Group, emphasized the long-term impact of educational investments on social development, stating: "Education is the strongest foundation for a sustainable future. As Medcem Cement Group, we regard it as our responsibility not only to create economic value in the regions where we operate, but also to contribute to social development and equal opportunities. We believe that this school in Taşucu will support children's access to quality education and create lasting value for the region."

### **"We aim to provide a modern and high-quality learning environment"**

Saadettin Yılmaz, Board Member of Eren Enerji, underlined that investments in education are among the key drivers of social development, stating: "As Eren Holding, we consider creating lasting social value in every region where we operate to be a fundamental responsibility. We believe that investments in education play a decisive role in shaping not only today, but also the future. The secondary school to be built in Tasucu will offer a safe, high-quality and modern learning environment for children in the region and will serve the community for many years to come. I would like to thank all stakeholders who contributed to the realization of this meaningful project."

Medcem Cement Group approaches educational investments not only as physical infrastructure projects, but also as part of a broader commitment to long-term, sustainable initiatives that generate social value in the regions where it operates. The new school in Tasucu stands out as a concrete example of the group's commitment to education.

# Limak Çimento'nun Yenilikçi Ürünü 'Dijital Ürün Pasaportu' Aldı

*Limak Cement's Innovative Product Received a  
'Digital Product Passport'*

## Limak Çimento

Limak Çimento'nun ürettiği CEM PLUS+, dünyada 'Dijital Ürün Pasaportu' alan ilk çimento ürünü oldu. Limak Çimento'nun bu adımı, çimento sektöründe dünya çapında bir ilki temsil ediyor.

Limak Çimento, dijital şeffaflık ve sürdürülebilirlik alanında sektörüne öncü nitelikteki adımlarına bir yenisini daha ekledi. Limak Çimento, Kilis Fabrikası'nda ürettiği CEM PLUS+ çimento ürünü için Dijital Ürün Pasaportu (DPP) uygulamasını hayata geçirdi. Dijital Ürün Pasaportu operatörü DÜPAŞ'ın açıklamasına göre, bu uygulama çimento sektöründe dünyada bir ilki temsil ediyor.

Avrupa Birliği'nin Döngüsel Ekonomi Eylem Planı ile uyumlu olarak geliştirilen Dijital Ürün Pasaportu sayesinde; ürüne ait teknik özellikler, çevresel etkiler, kimyasal bileşim, performans göstergeleri ve yaşam döngüsü verileri dijital ortamda erişilebilir hale getiriliyor.

Kilis Fabrikası'nda uygulamaya alınan CEM PLUS+ Dijital Ürün Pasaportu, ürünlerin karbon ayak izi ve çevresel performans verilerinin şeffaf biçimde sunulmasına, tedarik zinciri boyunca veri paylaşımının standartlaştırılmasına ve yeşil pazarlara erişimde güvenilirliğin artırılmasına katkı sağlıyor.

### Güvenli QR Kod Altyapısı ile Dijital Şeffaflık

Özel olarak oluşturulan QR kod aracılığıyla, ürünlere ait doğrulanmış bilgiler; izlenebilirlik, şeffaflık ve veri bütünlüğü ilkeleri doğrultusunda paydaşların erişimine sunuluyor. Sistem, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi standartlarına uygun bir altyapı üzerinde çalışıyor ve siber güvenlik açısından bağımsız testlerden geçirilmiş bulunuyor. QR kodun harici bağlantılara yönlendirme yapmaması, dijital güvenlik risklerini en aza indiriyor. Bu dijital mimari, ürün verilerinin değer zinciri boyunca tek, güvenilir ve doğrulanabilir bir referans kaynağı olarak yönetilmesini mümkün kılıyor.

### "Üretimden nihai kullanıma kadar değer zincirinin tamamında tam şeffaflık"

Limak Çimento Global CEO'su Erkam Kocakerim, konuyla ilgili değerlendirmesinde şunları söyledi: "Avrupa Birliği

*CEM PLUS+, produced by Limak Cement, has become the first cement product in the world to receive a 'Digital Product Passport', marking a global milestone for the cement industry.*

*Limak Cement continues to expand its pioneering initiatives in digital transparency and sustainability. Limak Cement has implemented the Digital Product Passport (DPP) application for its CEM PLUS+ cement produced at its Kilis Plant. According to a statement by DUPAS, the operator of the Digital Product Passport system, this implementation represents a first in the global cement industry.*

*Developed in line with the European Union's Circular Economy Action Plan, the Digital Product Passport enables technical specifications, environmental impacts, chemical composition, performance indicators and life-cycle data related to the product to be accessed digitally.*

*The CEM PLUS+ Digital Product Passport introduced at Kilis Plant contributes to transparent reporting of carbon footprint and environmental performance data, standardized data sharing across the supply chain and increased reliability in accessing green markets.*

### Dijital Şeffaflık ile Güvenli QR Kod Altyapısı

*Through a specially generated QR code, verified product information is made accessible to stakeholders in line with the principles of traceability, transparency and data integrity. The system operates on an infrastructure compliant with ISO 27001 Information Security Management System standards and has undergone independent cybersecurity testing. In addition, the QR code does not redirect users to external links, thereby minimizing potential digital security risks. This digital architecture enables product data to be managed as a single, reliable and verifiable reference source throughout the entire value chain.*

### "Full transparency across the value chain, from production to end use"

*Commenting on the initiative, Erkam Kocakerim, Global CEO of Limak Cement, stated: "As regulatory frameworks*

Döngüsel Ekonomi Eylem Planı, ESPR ve CBAM gibi regülasyon çerçeveleri geliştikçe, Dijital Ürün Pasaportları sanayi rekabetçiliğinin temel gerekliliklerinden biri haline gelecek. CEM PLUS+ için hayata geçirdiğimiz Dijital Ürün Pasaportu, bu dönüşüme verdiğimiz proaktif bir yanıtıdır. Doğrulanmış çevresel, teknik ve yaşam döngüsü verilerini güvenli bir dijital altyapıya entegre ederek, üretimden nihai kullanıma kadar değer zincirinin tamamında tam şeffaflık sağlıyoruz. Bu yaklaşım, bizi geleceğin regülasyonlarına hazır hale getirirken Limak Çimento'yu küresel çimento sektöründe dijital ve sürdürülebilir sanayi uygulamalarının öncülerinden biri konumuna taşıyor."

## AB Regülasyonlarıyla Uyumlu Stratejik Bir Adım

Yüksek karbon yoğunluğu, karmaşık tedarik zinciri yapısı ve uzun ürün yaşam döngüsü nedeniyle çimento sektörü, Dijital Ürün Pasaportu uygulamalarının en kritik alanları arasında yer alıyor. Avrupa Birliği'nin Sürdürülebilir Ürünler için Ekotasarım Tüzüğü (ESPR) kapsamında, inşaat malzemelerinin 2027–2030 döneminde öncelikli olarak DPP kapsamına alınması öngörülüyor. Bu çerçevede mevcut Çevresel Ürün Beyanı (EPD) verileri, Dijital Ürün Pasaportu'nun temel veri setini oluştururken; sistemin Karbon Sınırdı Düzenleme Mekanizması (CBAM) ile uyumlu yapısı, Avrupa Birliği'ne yönelik çimento ihracatında DPP'yi stratejik bir gereklilik haline getiriyor.

Limak Çimento'nun dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve regülasyon uyumu odaklı dönüşüm yolculuğunda önemli bir kilometre taşı olarak değerlendirilen bu uygulama, aynı zamanda küresel çimento sektörü için referans niteliğinde bir benchmark oluşturuyor.

Limak Çimento, bu alandaki öncülüğünü daha önce de ortaya koyarak, Türkiye'de Çevresel Ürün Beyanı (EPD) alan ilk çimento üreticisi olmuştu.

*such as the EU Circular Economy Action Plan, ESPR and CBAM continue to evolve, Digital Product Passports will become one of the fundamental requirements for industrial competitiveness. The Digital Product Passport we have implemented for CEM PLUS+ represents our proactive response to this transformation. By integrating verified environmental, technical and life-cycle data into a secure digital infrastructure, we provide full transparency across the entire value chain from production to end use. This approach not only prepares us for the regulatory frameworks of the future, but also positions Limak Cement among the pioneers of digital and sustainable industrial practices in the global cement industry."*

## A Strategic Step Aligned with EU Regulations

*Due to its high carbon intensity, complex supply chain structure and long product life cycle, the cement industry is considered one of the most critical sectors for Digital Product Passport applications. Under the EU Ecodesign for Sustainable Products Regulation (ESPR), construction materials are expected to be among the priority product groups included within the scope of DPP between 2027 and 2030. Within this framework, existing Environmental Product Declaration (EPD) data will form the core dataset of the Digital Product Passport system. Moreover, the system's compatibility with the Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) makes DPP a strategic requirement for cement exports to the European Union.*

*The implementation is considered a significant milestone in Limak Cement's transformation journey focused on digitalization, sustainability and regulatory alignment, while also serving as a benchmark for the global cement industry.*

*Limak Cement has previously demonstrated its leadership in this field by becoming the first cement producer in Türkiye to obtain an Environmental Product Declaration (EPD).*

# Global Haberler

## Global News

### MISIR

#### MISIR'DA ÇİMENTO ÜRETİMİ 2025 YILINDA YÜZDE 18 ARTTI

Mısır'daki çimento tesislerinin üretimi, 2025 yılında yıllık bazda yüzde 18 artarak bir önceki yılda gerçekleşen 55 milyon ton seviyesinden yaklaşık 65 milyon tona yükselmiştir.

Yurtiçi tüketim ise, yıl ortasına gelindiğinde fiyatların ton başına 5,000 EGP (106,35 USD) tutarının üzerine çıkmasıyla belirgin fiyat bozulmalarının yaşandığı bir piyasa ortamına rağmen, 2024 yılındaki 47,6 milyon ton seviyesinden 2025 yılında 54 milyon tona çıkarak yıllık bazda yüzde 13,4 oranında artış kaydetmiştir.

Business News Africa'nın haberine göre, hükümet çimento tesislerine yurtiçi arzı önceliklendirmeleri yönünde talimat verirken, ihracatta yapısal bir değişim yaşanmıştır. Toplam ihracat hacmi yıllık bazda yaklaşık yüzde 6 azalarak 18,5 milyon tona gerilemiş olsa da, çimento üreticileri çimento ihracatına ağırlık vermiştir. Çimento ihracatı yıllık bazda yüzde 66,6 artarak 12,5 milyon tona yükselirken, klinker ihracatında sert bir düşüş yaşanmıştır.

**Kaynak:** 4 Şubat 2026, International Cement Review <https://www.cemnet.com/News/story/180742/egypt-s-cement-production-up-18-in-2025.html>

#### MISIR HÜKÜMETİ YENİ ÇİMENTO TESİSİ LİSANSLARINI ONAYLIYOR

Başbakan Yardımcısı, Sanayi Kalkınma Bakanı ve Sanayi ve Ulaştırma Bakanı Kamel El-Wazir, 20 Ocak 2026 tarihinde Sanayi Kalkınma Bakanlar Grubu'nun 37. toplantısına başkanlık etmiştir. Toplantıda, Sanayi Bakanlığının her biri tek üretim hattına sahip üç yeni çimento tesisi için lisans verilmesine ilişkin planı ile mevcut çimento tesislerine yönelik genişletme projeleri değerlendirilmiş ve onaylanmıştır. Bu girişimler, hükümetin çimento üretim kapasitesini güçlendirme, yurtiçi talebi karşılama ve makul fiyatlandırma sağlama stratejisi doğrultusunda uygun bulunmuştur. El-Wazir, yeni lisansların özellikle Gazze Şeridi'nde beklenen yeniden inşaat faaliyetleriyle bağlantılı olarak ortaya çıkabilecek olası talep artışlarını proaktif şekilde karşılamayı amaçladığını belirtmiştir. Lisans verilen projelerin bir yıl içinde tamamlanarak üretime geçmesinin beklendiğini eklemiştir.

### EGYPT

#### EGYPT'S CEMENT PRODUCTION UP 18% IN 2025

Cement output by Egyptian cement plants increased by 18 per cent YoY to approximately 65Mt in 2025 from 55Mt in the previous year.

Domestic consumption expanded to 54Mt in 2025, representing an advance of 13.4 per cent YoY from 47.6Mt in 2024 despite a market that saw sharp price distortions as prices climbed above EGP5000 (US\$106.35)/t by mid-year.

While the government instructed cement plants to prioritise domestic supply, exports underwent a structural shift, reported Business News Africa. Total exports fell by approximately six per cent YoY to 18.5Mt, but cement producers focussed on cement exports. Clinker exports fell sharply while cement exports advanced 66.6 per cent YoY to 12.5Mt.

**Source:** 04February2026 International Cement Review <https://www.cemnet.com/News/story/180742/egypt-s-cement-production-up-18-in-2025.html>

#### EGYPTIAN GOVERNMENT APPROVES NEW CEMENT PLANT LICENCES

Deputy Prime Minister for Industrial Development and Minister of Industry and Transport Kamel El-Wazir chaired the 37th meeting of the Ministerial Group for Industrial Development on 20 January 2026. During the meeting, the group reviewed and approved the Ministry of Industry's plan to issue three new licences for cement plants, each with a single production line, alongside expansion projects for existing cement plants. The initiatives were endorsed in line with the government's strategy to strengthen cement production capacity, meet domestic demand and ensure reasonable pricing. El-Wazir said that the new licences are intended to proactively address any potential increase in demand, particularly in connection with anticipated reconstruction activity in the Gaza Strip. He added that the licensed projects are expected to be completed and enter production within one year.

**Kaynak:** 21 Ocak 2026, Global Cement Magazine [https://www.globalcement.com/news/20326-egyptian-government-approves-new-cement-plant-licences?utm\\_source=newsletter&utm\\_medium=email&utm\\_content=566620&utm\\_campaign=GCW743](https://www.globalcement.com/news/20326-egyptian-government-approves-new-cement-plant-licences?utm_source=newsletter&utm_medium=email&utm_content=566620&utm_campaign=GCW743)

## ABD

### ABD'DE EYLÜL AYINDA ÇİMENTO TÜKETİMİ YILLIK BAZDA YÜZDE 10 ARTTI, ANCAK YIL BAŞINDAN BU YANA GERİLEME SÜRÜYOR

ABD ve Porto Riko'da ithalat dahil olmak üzere Portland ve katkı çimento toplam sevkiyatları, Eylül 2024'te kaydedilen 8,967 milyon tona kıyasla yıllık bazda yüzde 9,7 artış göstererek Eylül ayında 9,832 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Porto Riko ve denizaşırı bölgelere yapılan satışlar hariç olmak üzere, ABD'de çimento tüketimi bir önceki yılın aynı döneminde gerçekleşen 8,849 milyon ton seviyesine kıyasla Eylül ayında yıllık bazda yüzde 10,1 artarak 9,74 milyon tona yükselmiştir.

Portland ve katkı çimento üretiminde öne çıkan başlıca eyaletler sırasıyla Teksas, Missouri, Kaliforniya, Florida ve Michigan olurken; tüketimde ilk sıraları Teksas, Kaliforniya, Florida, Ohio ve Illinois almıştır. Katkı çimento sevkiyatları bir önceki yılın aynı dönemindeki 5,801 milyon tona kıyasla yıllık bazda yüzde 13,8 artış göstererek Eylül ayında 6,602 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Bu kategoride en büyük tüketici Florida olmuştur.

Harç çimentosu sevkiyatları ise, yıllık bazda yüzde 6,7 artarak önceki yıl gerçekleşen 174,428 ton seviyesinden 186,060 tona yükselmiş; bu kategoride de Florida en büyük tüketici konumunda yer almıştır.

Porto Riko hariç klinker üretimi, yıllık bazda yüzde 5,9 artış göstererek önceki yılda gerçekleşen 5,935 milyon tondan 6,284 milyona yükselmiştir. Çimento ve klinker ithalatı, Eylül 2024'te gerçekleşen 2,151 milyon tona kıyasla yıllık bazda yüzde 8,6 artarak Eylül ayında toplam 2,337 milyon ton olarak kaydedilmiştir. İthal klinker hacmi ise Eylül 2024'te gerçekleşen 59,797 tondan 100,373 tona yükselmiştir.

#### Ocak-Eylül 2025

2025 yılının ilk dokuz ayında, ABD ve Porto Riko'da ithalat dahil olmak üzere Portland ve katkı çimento toplam sevkiyatları, 2024 yılının aynı döneminde gerçekleşen 77,499 milyon tona kıyasla yıllık bazda yüzde 1,4 gerileyerek 76,403 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Porto Riko ve denizaşırı bölgelere yapılan satışlar hariç olmak üzere, ABD'de çimento tüketimi bir önceki yılın aynı

**Source:** 21 Jan2026;Global Cement Magazine [https://www.globalcement.com/news/20326-egyptian-government-approves-new-cement-plant-licences?utm\\_source=newsletter&utm\\_medium=email&utm\\_content=566620&utm\\_campaign=GCW743](https://www.globalcement.com/news/20326-egyptian-government-approves-new-cement-plant-licences?utm_source=newsletter&utm_medium=email&utm_content=566620&utm_campaign=GCW743)

## USA

### US CEMENT JUMPED 10% YOY IN SEPTEMBER BUT DOWN YTD

Total shipments of Portland and blended cement, including imports, in the US and Puerto Rico amounted to 9.832Mt in September, up 9.7 per cent YoY from the 8.967Mt recorded in September 2024. Excluding for sales to Puerto Rico and overseas territories, cement consumption in the US jumped 10.1 per cent YoY in September, coming in at 9.74Mt, compared to 8.849Mt a year earlier.

The key producing states for Portland and blended cement were, in descending order, Texas, Missouri, California, Florida and Michigan. The key consuming states were, in descending order, Texas, California, Florida, Ohio and Illinois. Blended cement shipments amounted to 6.602Mt in September, up 13.8 per cent YoY from 5.801Mt a year earlier, with Florida the leading consumer.

Masonry cement shipments amounted to 186,060t, up 6.7 per cent YoY from 174,428t a year earlier, with Florida the leading consumer.

Clinker production, excluding Puerto Rico, amounted to 6.284Mt, up 5.9 per cent YoY from 5.935Mt a year earlier. Imports of cement and clinker amounted to 2.337Mt in September, up 8.6 per cent YoY from 2.151Mt in September 2024. Imported clinker amounted to 100,373t, up from 59,797t in September 2024.

#### January-September 2025

Total shipments of Portland and blended cement, including imports, in the US and Puerto Rico amounted to 76.403Mt in 9M25, down 1.4 per cent YoY from the 77.499Mt recorded in the same period of 2024.

Excluding for sales to Puerto Rico and overseas territories, cement consumption in the US was 1.8 per cent lower YtD, coming in at 75.4Mt, compared to 76.757t a year earlier.

Blended cement shipments amounted to 47.157Mt in 9M25, up 7.6 per cent YoY from 43.84Mt in 9M24. Masonry

döneminde gerçekleşen 76,757 milyon tona kıyasla yıl başından bu yana yıllık bazda yüzde 1,8 düşüş göstererek 75,4 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir.

Katkılı çimento sevkiyatları, yıllık bazda yüzde 7,6 artış göstererek 2024 yılının ilk dokuz ayında gerçekleşen 43,84 milyon tondan 2025 yılının ilk dokuz ayında 47,157 milyon tona yükselmiştir. Harç çimentosu sevkiyatları ise, yıllık bazda yüzde 3,4 gerileyerek 2024 yılının ilk dokuz ayında gerçekleşen 1,68 milyon tondan 2025 yılının ilk dokuz ayında 1,622 milyon tona düşmüştür. Porto Riko hariç klinker üretimi yıllık bazda yüzde 4,9 azalarak 52,696 milyon tondan 50,112 milyon tona gerilemiştir. Çimento ve klinker ithalatı, yıllık bazda yüzde 1,7 gerileyerek 2025 yılının ilk dokuz ayında gerçekleşen 19,565 milyon tondan 2025 yılının ilk dokuz ayında 19,224 milyon tona düşüş göstermiştir. İthalatın yaklaşık üçte biri Türkiye oluştururken, Türkiye'yi yüzde 20 pay ile Vietnam ve yüzde 18 pay ile Kanada takip etmiştir. İthal klinker hacmi ise, 2024 yılının ilk dokuz ayında gerçekleşen 713,120 tondan yıllık bazda yüzde 4.1 düşüşle 683,592 ton olarak gerçekleşmiştir. İthalatın yüzde 43'ünü Türkiye oluştururken, Türkiye'yi yüzde 42 ile Kanada takip etmiştir.

**Kaynak:** 11 Şubat 2026, International Cement Review <https://www.cemnet.com/News/story/180784/us-cement-jumped-10-yoy-in-september-but-down-ytd.html>

### USGS: ÜÇÜNCÜ ÇEYREKTE ÇİMENTO ÜRETİMİ ARTIYOR

ABD Jeoloji Araştırmaları Kurumu (USGS) Ulusal Maden Bilgi Merkezi emtia uzmanı Jason Christopher Willett'e göre, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde Portland çimento (katkılı çimento dahil) tüketiminin, 2024 yılının aynı dönemine kıyasla yüzde 4 arttığı tahmin edilmiştir.

2025 yılının ilk dokuz ayında çimento tüketiminin 2024 yılının aynı dönemine kıyasla yüzde 2 azaldığı tahmin edilmiştir. Bu bilgiler USGS'nin ABD'de yerleşik çimento üreticilerine yönelik anket verilerinden elde edilmiştir.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde ABD'de satılan veya kullanılan inşaat agregası hacminin yaklaşık 703 milyon ton olduğu tahmin edilmekte olup, bu rakam 2024 yılının üçüncü çeyreğine kıyasla yüzde 5 artışa işaret etmektedir. 2025 yılının ilk dokuz ayında tüketim amaçlı tahmini agrega üretimi ise, 2024 yılının aynı döneminde gerçekleşen 1,78 milyar tondan 1,76 milyar tona gerilemiştir.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde tüketim amaçlı tahmini inşaat agregası üretimi, 2024 yılının üçüncü çeyreğinde satılan ve kullanılan inşaat agregası hacmine kıyasla dokuz coğrafi bölgenin altısında yıllık bazda artış göstermiştir.

cement shipments amounted to 1.622Mt in 9M25, down 3.4 per cent YoY from 1.68Mt in 9M24. Clinker production, excluding Puerto Rico, saw a 4.9 per cent YoY decline to 50.112Mt from 52.696Mt. Imports of cement and clinker amounted to 19.224Mt in 9M25, down 1.7 per cent YoY from 19.565Mt in the same period of 2024. Turkey accounted for a third of imports, followed by Vietnam with a fifth and Canada with 18 per cent. Imported clinker amounted to 683,592t, down 4.1 per cent YoY from 713,120t in 9M24. Turkey accounted for 43 per cent of imports, followed by Canada with 42 per cent.

**Source:** 11 February 2026 International Cement Review <https://www.cemnet.com/News/story/180784/us-cement-jumped-10-yoy-in-september-but-down-ytd.html>

### USGS: CEMENT PRODUCTION RISES IN THIRD QUARTER

Portland (including blended) cement consumption was estimated to have increased by 4% in the third quarter of 2025 compared with that of the third quarter of 2024, according to Jason Christopher Willett, commodity specialist, National Minerals Information Center, U.S. Geological Survey (USGS).

Consumption in the first nine months of 2025 was estimated to have decreased by 2% compared with that in the same period of 2024. This information was obtained from the USGS monthly survey of U.S. cement producers.

An estimated 703 million metric tons (Mt) of construction aggregates was sold or used in the United States in the third quarter of 2025, an increase of 5% compared with that in the third quarter of 2024. The estimated production for consumption in the first nine months of 2025 decreased to 1.76 billion metric tons (Gt) from 1.78 Gt in the same period of 2024.

The estimated production for consumption of construction aggregates in the third quarter of 2025 increased in six of the nine geographic divisions compared with that sold or used in the third quarter of 2024.

The five leading states were, in descending order of production for consumption, Texas, California, Ohio, Pennsylvania and Missouri. Their combined total production for consumption was 209 Mt, an increase of 5% compared with that in the same period of 2024.

The five leading states combined total production for consumption in the first nine months of 2025 increased to 535 Mt from 532 Mt in the same period of 2024 and represented 30% of the U.S. total.

Tüketim amaçlı üretim açısından ilk beş eyalet sırasıyla Teksas, Kaliforniya, Ohio, Pensilvanya ve Missouri olmuştur. Bu eyaletlerin tüketim amaçlı toplam üretimi 209 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiş ve 2024 yılının aynı dönemine kıyasla yüzde 5 artış kaydetmiştir.

2025 yılının ilk dokuz ayında söz konusu beş eyaletin tüketim amaçlı toplam üretimi 2024 yılının aynı döneminden gerçekleşen 532 milyon tondan 535 milyon tona yükselmiş ve ABD toplamının yüzde 30'unu oluşturmuştur.

Bu gelişme, agrega üretiminde art arda altı çeyrek dönem süren daralmanın ardından artış kaydedilen ilk çeyrek dönem olması bakımından dikkat çekmektedir.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde ABD'de satılan veya kullanılan kırmataş hacmi yaklaşık 441 milyon ton olarak tahmin edilmekte olup, bu rakam 2024 yılının aynı dönemine kıyasla yüzde 7 artışa işaret etmektedir. 2025 yılının ilk dokuz ayında tüketim amaçlı kırmataş üretimi ise 2024 yılının aynı döneminde gerçekleşen 1,12 milyar tondan 1,10 milyar tona gerilemiştir.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde tüketim amaçlı tahmini kırmataş üretimi, 2024 yılının üçüncü çeyreğinde satılan veya kullanılan kırmataş hacmine kıyasla dokuz coğrafi bölgenin yedisinde yıllık bazda artış göstermiştir.

Tüketim amaçlı üretimde ilk beş eyalet sırasıyla Teksas, Pensilvanya, Missouri, Ohio ve Florida olmuştur. Bu eyaletlerin toplam üretimi 150 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiş ve 2024 yılının aynı dönemine kıyasla yüzde 5 artış kaydetmiştir.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde ABD'de satılan veya kullanılan inşaat kumu ve çakılı hacmi 2024 yılının aynı döneminde gerçekleşen 260 milyon tondan 262 milyon tona yükselmiştir. 2025 yılının ilk dokuz ayında tüketim amaçlı tahmini üretim 2024 yılının aynı dönemine kıyasla yüzde 2 azalarak 657 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde tüketim amaçlı tahmini inşaat kumu ve çakılı üretimi, 2024 yılının üçüncü çeyreğinde satılan veya kullanılan inşaat kumu ve çakılı hacmine kıyasla dokuz coğrafi bölgenin altısında yıllık bazda artış göstermiştir.

Tüketim amaçlı üretimde ilk beş eyalet sırasıyla Teksas, Kaliforniya, Minnesota, Michigan ve Arizona olmuştur. Bu eyaletlerin toplam üretimi 98,8 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiş ve 2024 yılının aynı dönemine kıyasla yüzde 2 artış kaydetmiştir.

**Kaynak:** 8 Aralık 2025,

[https://cementproducts.com/2025/12/08/usgs-cement-production-rises-in-third-quarter/?oly\\_enc\\_id=5134A27918011Y](https://cementproducts.com/2025/12/08/usgs-cement-production-rises-in-third-quarter/?oly_enc_id=5134A27918011Y)

*This marks the first quarter of increases after sixth straight quarters of declines in aggregates production.*

*An estimated 441 Mt of crushed stone was sold or used in the United States in the third quarter of 2025, an increase of 7% compared with that in the third quarter of 2024. The estimated production for consumption in the first nine months of 2025 decreased to 1.10 Gt from 1.12 Gt in the same period of 2024.*

*The estimated production for consumption of crushed stone in the third quarter of 2025 increased in seven of the nine geographic divisions compared with that sold or used in the third quarter of 2024.*

*The five leading states were, in descending order of production for consumption, Texas, Pennsylvania, Missouri, Ohio and Florida. Their combined total production for consumption was 150 Mt, an increase of 5% compared with that in the same period of 2024.*

*Construction sand and gravel sold or used in the United States in the third quarter of 2025 was estimated to have increased to 262 Mt from 260 Mt in the same period of 2024. The estimated production for consumption in the first nine months of 2025 was 657 Mt, a decrease of 2% compared with that in the same period of 2024.*

*The estimated production for consumption of construction sand and gravel in the third quarter of 2025 increased in six of the nine geographic divisions compared with that sold or used in the third quarter of 2024.*

*The five leading states were, in descending order of production for consumption, Texas, California, Minnesota, Michigan and Arizona. Their combined total production for consumption was 98.8 Mt, an increase of 2% compared with that in the same period of 2024.*

**Source:** 8 December 2025,

[https://cementproducts.com/2025/12/08/usgs-cement-production-rises-in-third-quarter/?oly\\_enc\\_id=5134A27918011Y](https://cementproducts.com/2025/12/08/usgs-cement-production-rises-in-third-quarter/?oly_enc_id=5134A27918011Y)

## VIETNAM

**VIETNAM'DA ÇİMENTO SATIŞLARI 2025 YILINDA YURTIÇİ TOPARLANMA VE İHRACAT ARTIŞININ ETKİSİYLE 112 MİLYON TONLA REKOR KIRDI**

İnşaat Bakanlığı verilerine göre, ülkenin çimento sektörü 2025 yılında 75 milyon tonu yurtiçi tüketimden, yaklaşık 37 milyon tonu ise ihracattan kaynaklanan toplam 112 milyon tonluk satış hacmiyle rekor seviyeye ulaşmıştır. Bu performans, yıllık bazda yüzde 16 artışa işaret etmektedir. Yurtiçi tüketim, güçlü kamu yatırımları ve önemli altyapı projelerindeki hızlanmanın etkisiyle 2024 yılına kıyasla yüzde 13 artmıştır. İhracat pazarı da toparlanma göstermiş; yıllık bazda yüzde 28 büyüyerek 2025 yılında 1,36 milyar USD tutarının üzerinde gelir yaratmıştır. Sektörün toplam çimento arzı 125 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Karşılaştırma açısından, toplam çimento satışları 2024 yılında 90 milyon ton, 2023 yılında 87 milyon ton ve 2022 yılında 93,6 milyon ton seviyesinde kaydedilmiştir.

Bu güçlü toparlanma, yurtiçi talebin yıllık 57–63 milyon ton aralığında seyrettiği ve ihracatın 29–31 milyon ton seviyelerine gerilediği görece durgun bir dönemin ardından gerçekleşmiştir. Artan elektrik fiyatları, üreticileri fiyat ayarlamalarına gitmeye ve verimliliği sürdürmek amacıyla tesis modernizasyonlarına yönelterek sektör açısından önemli bir zorluk olmaya devam etmektedir. İhracat tarafında ise, Mayıs 2025'ten 2026 yılı sonuna kadar geçerli olmak üzere klinker ihracat vergisinin yüzde 10'dan yüzde 5'e düşürülmesi, rekabet gücünü desteklemiş ve üreticilerin küresel pazarlardaki maliyetlerini azaltmasına yardımcı olmuştur.

**Kaynak:** 05 Ocak 2026, Global Cement Magazine  
[https://www.globalcement.com/news/20257-vietnam-s-cement-sales-hit-record-112mt-in-2025-amid-domestic-rebound-and-export-growth?utm\\_source=newsletter&utm\\_medium=email&utm\\_content=459763&utm\\_campaign=GCW741](https://www.globalcement.com/news/20257-vietnam-s-cement-sales-hit-record-112mt-in-2025-amid-domestic-rebound-and-export-growth?utm_source=newsletter&utm_medium=email&utm_content=459763&utm_campaign=GCW741)

## NORVEÇ

**HOLCIM KARBON YAKALAMA SEÇENEKLERİNİ GENİŞLETİYOR**

Holcim, daha geniş kapsamlı karbonsuzlaştırma stratejisi doğrultusunda Ocak 2026'da gerçekleştirilen özel sermaye artırımı kapsamında yaklaşık 30 milyon NOK tutarında yatırım taahhüdünde bulunarak Capsol Technologies'e stratejik bir öz sermaye yatırımı yapmıştır. Holcim'in girişim sermayesi

## VIETNAM

**VIETNAM'S CEMENT SALES HIT RECORD 112MT IN 2025 AMID DOMESTIC REBOUND AND EXPORT GROWTH**

The country's cement industry reached a record high in 2025, with total sales of 112Mt driven by a domestic consumption of 75Mt and nearly 37Mt of exports, according to the Ministry of Construction. This marks a 16% year-on-year increase. Domestic consumption rose by 13% from 2024, supported by strong public investment and the acceleration of key infrastructure projects. The export market also rebounded, growing by 28% year-on-year and generating over US\$1.36bn in revenue in 2025. The industry's total cement supply stood at 125Mt. By comparison, total cement sales were 90Mt in 2024, 87Mt in 2023, and 93.6Mt in 2022.

The resurgence comes after a period of subdued activity, during which domestic demand was between 57-63Mt/yr, and exports had fallen to just 29-31Mt. Rising electricity prices remain a major challenge, prompting manufacturers to adjust prices and upgrade their plants to sustain efficiency. On the export front, a reduction in the clinker export tax from 10% to 5%, effective May 2025 through the end of 2026, has bolstered competitiveness and helped cement producers reduce costs in global markets.

**Source:** 05Jan2026, Global Cement Magazine  
[https://www.globalcement.com/news/20257-vietnam-s-cement-sales-hit-record-112mt-in-2025-amid-domestic-rebound-and-export-growth?utm\\_source=newsletter&utm\\_medium=email&utm\\_content=459763&utm\\_campaign=GCW741](https://www.globalcement.com/news/20257-vietnam-s-cement-sales-hit-record-112mt-in-2025-amid-domestic-rebound-and-export-growth?utm_source=newsletter&utm_medium=email&utm_content=459763&utm_campaign=GCW741)

## NORWAY

**HOLCIM BROADENS ITS CARBON CAPTURE OPTIONS**

Holcim has taken a strategic equity stake in Capsol Technologies as part of its broader decarbonisation strategy, committing approximately NOK30m in a January 2026 private placement. The investment, made through Holcim's venture capital arm MAQER Ventures, follows a

kolu MAQER Ventures aracılığıyla yapılan yatırım, Holcim'in Almanya'daki Dotternhausen tesisinde yürütülen 2025 yılı tanıtım sunumunun ardından gerçekleşmiştir. Capsol'un teknolojisi, geleneksel amin bazlı sistemlere kıyasla daha yüksek sıcaklıklarda çalışan ve uçucu olmayan, daha yüksek çözücü stabilitesi, daha düşük bozunma oranı ve düşük korozyon riski gibi avantajlar sunan sıcak potasyum karbonat (HPC) çözücü kimyasına dayanmaktadır. Sistem ayrıca genellikle yanma sonrası karbon yakalama süreçleri ile ilişkili ek enerji ihtiyacını azaltmayı hedefleyerek çözücü rejenerasyonunu desteklemek amacıyla atık ısı geri kazanımı entegrasyonu da sağlar.

Capsol'un ticari yaklaşımının temel unsurlarından biri, çimento üreticilerinin kalıcı kurulum kararı almadan önce canlı baca gazı üzerinde karbon yakalama performansını test etmelerine olanak sağlayan CapsolGo® mobil demonstrasyon ünitesidir. Mevcut fırın hatlarıyla uyumlu olması ve mevcut tesislere uyarlanabilme potansiyeli nedeniyle yanma sonrası karbon yakalama çözümleri cazibesini korurken, HPC tabanlı sistemler çimento sektöründe halen ticarileştirme öncesi aşamada olup, tam ölçekli kalıcı bir kurulum henüz devreye alınmamıştır. Almanya, Letonya ve Litvanya'daki pilot uygulamalar operasyonel veri üretmiş olsa da, ayrıntılı performans göstergeleri kamuoyuyla paylaşılmamıştır. Bu durum, teknolojinin doğrulama ve ticarileştirme aşamasının başında olduğunu göstermektedir.

**Kaynak:** 29 Ocak 2026; International Cement Review <https://www.cemnet.com/News/story/180711/holcim-broadens-its-carbon-capture-options.html?source=2ecdd22eaf2428eacc21868276c3f70e>

## BİRLEŞİK KRALLIK

### GCCA, KÜRESEL ATIK SORUNUYLA MÜCADELE İÇİN ÇİMENTO SEKTÖRÜNDE KO-İŞLEME UYGULAMALARININ YAYGINLAŞTIRILMASI ÇAĞRISINDA BULUNDU

- Önde gelen sektör kuruluşları, küresel bir atık yönetimi çözümü olarak çimento sektöründe olumlu bir rol oynayabilecek ko-işleme uygulamalarının tam potansiyelinin hayata geçirilebilmesi için politika desteği çağrısında bulundu.
- Birlikte işleme uygulamaları çimento fırınlarının ısıtılmasında fosil yakıtlar yerine atık kullanımına dayanmakta; ortaya çıkan kül ise eş zamanlı olarak yapı malzemesi içinde geri kazanılmaktadır. Bu yönüyle süreç "sıfır atık" çözümü niteliği taşımaktadır.

*2025 demonstration campaign at Holcim's Dotternhausen plant in Germany. Capsol's technology is based on hot potassium carbonate (HPC) solvent chemistry, which operates at higher temperatures than conventional amine systems and is non-volatile, offering improved solvent stability, lower degradation and reduced corrosion risk. The system also integrates waste heat recovery to support solvent regeneration, aiming to reduce the additional energy demand typically associated with post-combustion carbon capture.*

*A key feature of Capsol's commercial approach is its CapsolGo® mobile demonstration unit, which allows cement producers to test carbon capture on live flue gas before committing to permanent installation. While post-combustion capture remains attractive due to its compatibility with existing kiln lines and retrofit potential, HPC-based systems are still at a pre-commercial stage in cement, with no full-scale permanent installations yet in operation. Pilot campaigns in Germany, Latvia and Lithuania have generated operational data, but detailed performance metrics have not been publicly disclosed, indicating that the technology is still in the validation and early commercialisation phase.*

**Source:** 29Jan2026; International Cement Review <https://www.cemnet.com/News/story/180711/holcim-broadens-its-carbon-capture-options.html?source=2ecdd22eaf2428eacc21868276c3f70e>

## UNITED KINGDOM

### GCCA CALLS FOR WIDER ADOPTION OF CEMENT CO-PROCESSING TO TACKLE GLOBAL WASTE

- *Leading industry organisations call for policy support to unlock full potential of cement industry co-processing that can play a positive role as a global waste management solution.*
- *Co-processing uses waste to replace fossil fuels to heat cement kilns – any remaining ashes are simultaneously recycled into building materials, making it a zero-waste solution.*

Önde gelen sektör kuruluşları, bugün geri dönüştürülemeyen ve yeniden kullanılmayan atıkların oluşturduğu küresel acil sorunun çözümünde çimento sektörünün önemli ve olumlu bir katkı sağlayabileceğini vurguladıkları ortak basın açıklaması yayınlamıştır. Küresel Çimento ve Beton Birliği (GCCA), Avrupa Kompozit Sanayi Derneği (EuCIA), Uluslararası Katı Atık Birliği – Afrika, Mission Possible Partnership ve Küresel Atık Enerjisi Araştırma ve Teknoloji Konseyi – WtERT®, çimento sektöründe ko-işleme uygulamalarının güvenli, etkili ve sürdürülebilir bir küresel atık yönetimi çözümü olarak tam potansiyelinin ortaya çıkarılması için daha güçlü politika desteği çağrısında bulunmuştur.

Birlikte İşleme hem enerji geri kazanımını hem de malzeme geri dönüşümünü mümkün kılmaktadır. Süreç kapsamında atıklar, çimento fırınlarında fosil yakıtların yerine kullanılmakta; ortaya çıkan kül ise yapı malzemesi bileşiminin bir parçası olarak geri kazanılmaktadır. Böylece sıfır atık çözümü sunulmaktadır. Bu entegre süreç, atık işleme süreçlerinin çevresel değerini en üst düzeye çıkarırken yeni bertaraf altyapısına olan talebi de azaltmaktadır. Ko-işleme, geri dönüştürülemeyen veya kontamine atık akışlarına odaklanmakta olup, geri dönüşüm uygulamalarını tamamlayıcı niteliktedir. Bu yönüyle ko-işleme atık depolama ile geri dönüşüm arasında bir köprü işlevi görmektedir.

Birlikte İşleme Avrupa ve Hindistan'dan Latin Amerika ve Kuzey Amerika'ya kadar birçok bölgede çevresel açıdan güvenli bir atık yönetimi yöntemi olarak kabul edilmektedir. Süreç, güvenlik, emisyon kontrolü ve şeffaflık açısından yüksek standartları garanti altına alan sıkı düzenleyici çerçeveler ve teknik kılavuzlar kapsamında yürütülmektedir.

GCCA İcra Kurulu Başkanı Thomas Guillot konuyla ilgili olarak şu değerlendirmede bulunmuştur: "Çimento sektöründe ko-işleme güvenli, etkili ve döngüsel bir atık yönetimi çözümüdür – çevre ve yerel topluluklar için kazan-kazan niteliğindedir. Ancak kanıtlanmış avantajlarına rağmen, ko-işleme uygulamalarının daha geniş ölçekte benimsenmesi etkili düzenleyici çerçevelere ve destekleyici kamu politikalarına bağlıdır."

"Dünyanın birçok bölgesinde henüz yerleşik uygulamalar bulunmazken, bazı çimento fırınları ko-işleme yoluyla yakıt ihtiyacının yüzde 90'ından fazlasını atıkla ikame etmektedir. Bu nedenle diğer kuruluşlarla birlikte çalışmalarımızı yeniliyor ve sektörümüzün olumlu rolünün ve potansiyelinin tanınması ve desteklenmesi çağrısında bulunuyoruz."

Ortak basın açıklamasında, uluslararası kuruluşlar ile ulusal, bölgesel ve yerel yönetimlere şu çağrılarda bulunulmuştur: Ko-işleme uygulamalarını hem enerji geri kazanımı hem de malzeme geri dönüşümü sağlayan sürdürülebilir bir atık yönetimi çözümü olarak atık politika çerçevelerinde tanıyın; Geri dönüştürülebilir malzemelerin geri dönüşümünü ve geri dönüştürülemeyen malzemelerin ko-işleme yoluyla değerlendirilmesini destekleyerek tutarlı ve yüksek kaliteli

*Leading industry organisations today issued a joint statement highlighting the substantial and positive contribution the cement industry can make to addressing the urgent global challenge of non-recyclable and non-reusable waste. The Global Cement and Concrete Association – GCCA; European Composites Industry Association (EuCIA); International Solid Waste Association – Africa; Mission Possible Partnership; The Global Waste-to-Energy Research and Technology Council – WtERT® are calling for stronger policy support to unlock the full potential of cement industry co-processing as a safe, effective and sustainable global waste management solution.*

*Co-processing enables both energy recovery and material recycling. It uses waste to replace fossil fuels in heating cement kilns, while any remaining ashes are simultaneously recycled into the building material compound itself, making it a zero-waste solution. This integrated process maximises the environmental value of waste treatment and lowers the demand for new disposal infrastructure. Co-processing focuses on waste streams that cannot be recycled or are contaminated and as such is complementary to recycling. Co-processing creates a bridge between landfilling and recycling.*

*Co-processing is already recognised globally, from Europe and India to Latin America and North America, as an environmentally sound waste management practice. It operates under strict regulatory frameworks and technical guidelines to ensure high standards of safety, emissions control, and transparency.*

*Thomas Guillot, Chief Executive of the GCCA said: "Cement industry co-processing is a safe, effective and circular waste management solution – a win-win for the environment and local communities. However, despite its proven benefits, wider adoption of co-processing depends on effective regulatory frameworks and supportive public policy.*

*"Some cement kilns already substitute more than 90% of fuels with waste through co-processing, whereas many parts of the world have no established practises at all. That is why we are renewing our efforts along with other organisations and calling for recognition and support of our industry's positive role and potential."*

*The joint statement calls on international institutions and national, regional, and municipal governments to: Recognise co-processing in waste policy frameworks as a sustainable waste management solution that delivers both energy recovery and material recycling; Incentivise waste collection, sorting, and pre-treatment at municipal level to ensure consistent, high-quality waste streams, encouraging recycling of the recyclable material and the co-processing of non-recyclable material;*

atık akışları sağlamak amacıyla yerel yönetim düzeyinde atık toplama, ayrıştırma ve ön işleme süreçlerini teşvik edin; Çimento tesislerinin uygun atık akışlarına erişimini sağlamak üzere çevresel izin süreçlerini etkinleştirin;

Ko-ışleme yoluyla etkin şekilde geri dönüştürülen malzeme içeriğinin (kül) ulusal geri dönüşüm hedeflerine dahil edilmesini sağlayın;

Diğer atık yönetimi ve enerji seçenekleriyle eşit rekabet koşulları oluşturmak üzere çimento fırınlarında atıkların ko-ışleme yoluyla değerlendirilmesinin çevresel avantajlarını kabul eden finansal teşvikler sunun;

Risk paylaşımı ve projelerin uzun vadeli sürdürülebilirliği için kamu-özel sektör iş birliklerini teşvik edin;

Bölgeler arası bilgi aktarımını ve politika uyumunu teşvik edin.

### Büyüyen küresel bir sorun

İnsan ve sanayi faaliyetleri sonucu oluşan atık miktarının yılda yaklaşık 11,2 milyar ton olduğu tahmin edilmektedir. Organik katı atıkların ayrışması küresel sera gazı emisyonlarının yaklaşık yüzde 5'ine katkıda bulunurken, plastik atıklar mikroplastik kirliliği ve tehlikeli maddelerin sızması gibi çevresel riskler yaratmaktadır. Birleşmiş Milletler Çevre Programı'na göre, mevcut uygulamaların sürmesi halinde kontrolsüz belediye katı atık miktarı 2050 yılına kadar 1,6 milyar tona ulaşarak iki katına çıkabilir. Bu eğilim, iklim değişikliğini, denizlerde plastik kirliliğini ve küresel ölçekte olumsuz sağlık etkilerini daha da artıracaktır.

Thomas Guillot sözlerini şöyle sürdürmüştür: "Atık üretimi ve atıkların yanlış yönetimi, topluluklar, ekosistemler ve küresel iklim üzerinde giderek artan bir baskı oluşturmaktadır. Atıkların sokaklara dökülmesi, açıkta yakılması ya da nehir ve okyanuslara sızması ciddi çevresel zararlar doğurmakta ve önemli sağlık riskleri yaratmaktadır. Atık yönetim sistemlerinin bulunduğu bölgelerde dahi, büyük miktarlarda atık biyolojik ve kimyasal bozunmanın toprak kirliliğine yol açtığı ve karbondioksit'e kıyasla çok daha güçlü bir sera gazı olan metan salınımına neden olduğu atık depolama sahalarına gitmeye devam etmektedir."

### Atığın amaca dönüştürülmesi

Ortak basın açıklamasına imza atan kuruluşlar, Birlikte İşleme uygulamalarının küresel atık sorununa yönelik pratik, ölçeklenebilir ve sürdürülebilir bir çözüm sunduğuna inanmaktadır. Doğru politika desteğiyle bu yaklaşım, atıkların sorumsuzca bertaraf edilmesini ve düzenli depolama sahalarına gömülmesini önlemeye katkı sağlayabilir; çimento sektöründe fosil yakıt kullanımını azaltabilir ve atıkları toplum için değerli bir kaynağa dönüştürebilir.

**Kaynak:** 14 Ocak 2026, World Cement Magazine <https://www.worldcement.com/europe-cis/14012026/gcca-calls-for-wider-adoption-of-cement-co-processing-to-tackle-global-waste/>

*Enable efficient environmental permitting to allow cement plants access to suitable waste;*

*Count the materials' content (ash) effectively recycled through co-processing towards national recycling targets;*

*Provide fiscal incentives acknowledging the environmental benefits of co-processing waste in a cement kiln to create a level playing field with other waste management and energy options;*

*Foster public-private partnerships to share risk and support long-term project viability;*

*Encourage knowledge transfer and policy alignment across regions.*

### A growing global challenge

*Waste generated by human and industrial activity is estimated at 11.2 billion tpy, with the decomposition of organic solid waste contributing around 5% of global greenhouse gas emissions, plastics creating microplastics pollution and leaching of hazardous substances. According to the United Nations Environment Programme, uncontrolled municipal solid waste could double to 1.6 billion t by 2050 if current practices continue. This trajectory will further intensify climate change, marine plastic pollution, and adverse health impacts worldwide.*

*Thomas Guillot added: "Waste generation and mismanagement are placing growing pressure on communities, ecosystems, and the global climate. When waste is dumped in streets, openly burned, or leaks into rivers and oceans, it causes severe environmental damage and poses serious health risks. Even in regions with waste management systems, large volumes of waste continue to end up in landfills, where biological and chemical degradation contaminates soil and releases methane, a greenhouse gas significantly more potent than carbon dioxide."*

### Transforming waste into purpose

*Signatories to the joint statement believe that co-processing represents a practical, scalable and sustainable response to the global waste challenge. With the right policy support it can help divert waste from being irresponsibly discarded, buried in landfills, reduce fossil fuel use in the cement industry and transform waste into a valuable resource for society.*

**Source:** 14 Jan 2026, World Cement Magazine <https://www.worldcement.com/europe-cis/14012026/gcca-calls-for-wider-adoption-of-cement-co-processing-to-tackle-global-waste/>

## GCCA SEKTÖRÜN KÜRESEL KARBONSUZLAŞTIRMA ÇALIŞMALARINA İLİŞKİN YENİ RAPORUNU YAYINLADI

Küresel çimento ve beton sektörünün CO<sub>2</sub> emisyonlarını azaltmaya yönelik kapsamlı karbonsuzlaştırma çalışmaları, Brezilya'da düzenlenen COP30 kapsamında yayınlanan yeni Küresel Çimento ve Beton Birliği (GCCA) raporunda ortaya konulmuştur.

"Cement and Concrete Industry Net Zero Action and Progress Report 2025/6" başlıklı rapor, sektörün kaydettiği ilerlemeye ilişkin güncel verileri paylaşmakta ve sürecin hızlandırılabilmesi için hükümetlerin acil ve güçlü desteğine duyulan ihtiyacı vurgulamaktadır.

Rapora göre sektör, 1990 yılından bu yana küresel ölçekte çimentolu ürünlerin CO<sub>2</sub> yoğunluğunu yüzde 25 oranında azaltmıştır. Ayrıca daha hızlı emisyon azaltımlarının önünü açabilecek politika önerilerine de yer verilmektedir.

GCCA Başkanı ve Heidelberg Materials Yönetim Kurulu Başkanı Dominik von Achten konuya ilişkin şu değerlendirmede bulunmuştur: "Sektörümüz, yeni çalışma yöntemleri geliştirerek ve gerçek bir dönüşüm sağlayan ileri teknolojileri devreye alarak üretimin her alanında iş birliği ve yenilik sağlıyor. Ancak dünyamızın ihtiyaç duyduğu endüstriyel ölçekte dönüşümü tek başımıza gerçekleştiremeyiz – sektörümüzün şu anda hükümetlerin, politika yapımcıların, paydaşların ve yapılaşmış çevre ekosistemindeki tüm ortaklarımızın desteğine ihtiyacı var."

Raporda, inşaat yıkım atıklarının geri dönüştürülmüş hammadde olarak değerlendirilmesinin yanı sıra çimento fırınlarında sürdürülebilir alternatif yakıt olarak geri dönüştürülemeyen belediye ve sanayi atıklarının kullanımını teşvik eden etkili politikaların acilen hayata geçirilmesi çağrısında bulunmaktadır. Diğer temel politika önerileri arasında, katkılı çimento ve beton ürünlerinin daha yaygın kullanımını teşvik edecek şekilde yapı mevzuatında değişiklik yapılması ve karbonsuzlaştırmayı ve çevre dostu, düşük karbonlu ve sürdürülebilir yenilik yatırımlarını teşvik eden piyasa temelli ulusal karbon fiyatlandırma mekanizmalarının oluşturulması yer almaktadır.

Raporda ayrıca GCCA üyesi şirketler ve iş ortağı kuruluşlar tarafından yürütülen 60'tan fazla öne çıkan karbonsuzlaştırma projesine yer verilmektedir. Bu projeler arasında, Haziran 2025'te Heidelberg Materials tarafından Norveç'in Brevik kentinde devreye alınan dünyanın ilk endüstriyel ölçekli karbon yakalama özellikli çimento tesisi de bulunmaktadır.

**Kaynak:** 13 Şubat 2026;

<https://cementproducts.com/2025/12/03/gcca-releases-new-report-on-industrys-global-decarbonization-effort/>

## GCCA RELEASES NEW REPORT ON INDUSTRY'S GLOBAL DECARBONIZATION EFFORT

*The extensive decarbonization work being carried out by the global cement and concrete industry to cut CO<sub>2</sub> emissions is set out in a new Global Cement and Concrete Association report launched at COP30 in Brazil.*

*"Cement and Concrete Industry Net Zero Action and Progress Report 2025/6" details the latest industry data showing that the sector is making progress, and also emphasizes the need for urgent global government input to help accelerate action.*

*The report finds that the industry has reduced the CO<sub>2</sub> intensity of cementitious products by 25% across the globe since 1990, and also sets out a series of policy recommendations that can pave the way for faster reductions.*

*"Our industry is collaborating and innovating across every aspect of our manufacturing – finding new ways to work and deploying exciting technologies that are already making a genuine step change," said Dominik von Achten, GCCA president and chairman of the managing board of Heidelberg Materials. "However, to achieve the industrial scale transformation that our world needs, we cannot do it by ourselves – our industry needs the support of governments, policymakers, stakeholders, and our allies across the built environment right now."*

*The report calls for the urgent implementation of effective policies, which promote the use of otherwise non-recyclable municipal and industrial waste as sustainable alternative fuels for cement kilns, as well as using construction demolition waste as recycled raw materials. Other key policies include a change in building codes to encourage the wider adoption of blended cement and concrete products, as well as the establishment of market-driven national carbon pricing mechanisms that incentivize decarbonization and investment in clean innovation.*

*The report highlights more than 60 standout decarbonization projects from GCCA member companies and partner associations, including the launch of world's first industrial-sized carbon capture cement plant at Brevik, Norway, run by Heidelberg Materials in June 2025.*

**Source:** 13Feb2026;

<https://cementproducts.com/2025/12/03/gcca-releases-new-report-on-industrys-global-decarbonization-effort/>

## ÇİMENTO HER YIL MİLYONLARCA TON KARBON DİOKSİTİ NASIL "EMİYOR" VE DEPOLUYOR?

Yeni bir analiz, çimentonun bina ve altyapılarda doğal karbon dioksit alımına ilişkin ilk ulusal ölçekli tümevarım tahminini ortaya koymaktadır.

MIT Concrete Sustainability Hub tarafından yürütülen yakın tarihli bir çalışma, çimento esaslı malzemelerde karbon alımına ilişkin ilk ayrıntılı ulusal değerlendirmeyi sunmaktadır. Araştırmacılar, ABD’de bina ve altyapılarda kullanılan çimentonun her yıl 6,5 milyon tonun üzerinde CO<sub>2</sub> absorbe ettiğini tahmin etmektedir. Bu miktar, ABD’de çimento üretim sürecinden kaynaklanan emisyonların yaklaşık yüzde 13’ünü dengelemektedir. Meksika’da ise yıllık karbon alımı yaklaşık 5 milyon ton seviyesindedir; bu da ülkenin çimento üretim sürecine bağlı emisyonlarının yaklaşık dörtte birine karşılık gelmektedir. Karbon alımı, atmosferdeki karbon dioksitin beton ve harç içine difüzyon yoluyla nüfuz etmesi, kalsiyum içeren bileşiklerle reaksiyona girmesi ve stabil kalsiyum karbonat oluşturması süreciyle gerçekleşmektedir. Bu etkiyi nicel olarak belirlemek amacıyla araştırma ekibi yüzlerce temsili yapı arketipi oluşturmuş ve malzeme türü, geometri, yaş ve iklim farklılıklarının karbon tutma oranlarını nasıl etkilediğini modellemiştir.

Analiz sonuçları, karbon alımının inşaat uygulamaları ve malzeme özelliklerine bağlı olarak önemli ölçüde değiştiğini göstermektedir. Harç gibi daha gözenekli malzemeler, yoğun betona kıyasla karbon dioksiti çok daha hızlı absorbe etmektedir. Bu durum, Meksika’nın ABD’ye kıyasla yaklaşık yarı oranında çimento tüketmesine rağmen karbon alımının yaklaşık dörtte üçüne ulaşabilmesini açıklamaktadır. Bulgular, açıkta kalan yüzey alanının artırılması ve gereksiz derecede yüksek dayanımlı ve düşük gözenekliliğe sahip karışımlardan kaçınılması gibi ihtiyatlı tasarım stratejilerinin, yapısal performanstan ödün vermeden karbon tutma kapasitesini artırabileceğini göstermektedir. Proceedings of the National Academy of Sciences dergisinde yayımlanan çalışma ayrıca, ulusal envanterler ile Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) gibi uluslararası çerçevelerde kullanılan karbon hesaplama yöntemlerinin, malzemelerin gerçek davranışını daha iyi yansıtacak şekilde güncellenmesini önermektedir.

**Kaynak:** Andrew Paul Laurent | MIT Concrete Sustainability Hub 16 Aralık 2025

<https://news.mit.edu/2025/how-cement-breathes-stores-millions-tons-co2-each-year-1216>

## HOW CEMENT "BREATHES IN" AND STORES MILLIONS OF TONS OF CO<sub>2</sub> A YEAR

New analysis provides the first national, bottom-up estimate of cement’s natural carbon dioxide uptake across buildings and infrastructure.

A recent study by the MIT Concrete Sustainability Hub delivers the first detailed national-level assessment of carbon uptake in cement-based materials. The researchers estimate that cement used in U.S. buildings and infrastructure absorbs more than 6.5 million metric tons of CO<sub>2</sub> each year, offsetting about 13% of the process emissions generated during U.S. cement production. In Mexico, annual uptake is around 5 million tons — equivalent to roughly one-quarter of the country’s cement manufacturing process emissions. Carbon uptake occurs when atmospheric CO<sub>2</sub> diffuses into concrete and mortar, reacts with calcium-bearing compounds, and forms stable calcium carbonate. To quantify this effect, the team created hundreds of representative structural archetypes and modeled how differences in material type, geometry, age, and climate influence sequestration rates.

The analysis shows that uptake varies widely depending on construction practices and material properties. More porous materials such as mortar absorb CO<sub>2</sub> significantly faster than dense concrete, helping explain why Mexico — despite consuming about half as much cement as the U.S. — achieves nearly three-quarters of its carbon uptake. The findings suggest that thoughtful design strategies, including increasing exposed surface area and avoiding unnecessarily high-strength, low-porosity mixes, could enhance sequestration without compromising structural performance. Published in the Proceedings of the National Academy of Sciences, the study also recommends updating carbon accounting methods in national inventories and international frameworks such as those of the Intergovernmental Panel on Climate Change to better reflect real-world material behavior.

**Source:** Andrew Paul Laurent | MIT Concrete Sustainability Hub 16Dec2025

<https://news.mit.edu/2025/how-cement-breathes-stores-millions-tons-co2-each-year-1216>

# “Çimento ve Beton Dünyası” Chemical Abstracts ve EBSCOhost veritabanları tarafından taranmaktadır. “Cement and Concrete World” is indexed by Chemical Abstracts and EBSCOhost databases.

## İçerik

Dergimizde çimento ve beton teknolojisi ve uygulamalarından büyük ölçüde sorumlu olan mühendisler, mimarlar, müteahhitler, üreticiler, araştırmacılar ve teknisyenleri sektörle ilgili gelişmelerle ilgili bilgilendirmek amacıyla aşağıdaki başlıklarda sınıflandırılacak yazılar yayımlanır.

## Yazı Türleri

- En fazla 7500 kelimedenden oluşan özgün araştırma makaleleri
- En fazla 7500 kelimedenden oluşan belirli bir konuya ait çalışmalarını derleyen son durum raporları
- En fazla 2500 kelimedenden oluşan teknik notlar
- En fazla 2500 kelimedenden oluşan vaka çalışmaları
- En fazla 2500 kelimedenden oluşan ve yazarların güncel bir konuya yaklaşımlarını belirten görüş raporları

## Yazım Kuralları

- Makaleler Türkçe ve İngilizce yazılmalıdır.
- Bütün yazı türleri 100 - 150 sözcükten oluşan hem Türkçe hem de İngilizce özet (abstract) içermelidir.
- Makaleler A4 sayfasında Times New Roman 12 punto kullanılarak iki aralıklı olarak yazılmalıdır. Sayfalar numaralandırılmalıdır.
- Bütün çizelge ve şekiller metnin içinde kendisine yapılan atıfa en yakın konumda bulunmalı ve uygun şekilde numaralandırılmalıdır. (Örn: Şekil 1, Çizelge 1).
- SI birim sistemi ve standart semboller kullanılmalıdır.
- Kaynaklar APA stili kullanılarak verilmeli ve metinde köşeli parantez içinde numaralandırılmalıdır. (Örn: [1])

Yazım kurallarına uygun hazırlanmış makalenizi; [ccweditor@turkcimento.org.tr](mailto:ccweditor@turkcimento.org.tr) adresine iletebilirsiniz.

## Örnekler aşağıda verilmiştir.

1. Aitcin, P.C. (2000). Cements of yesterday and today: Concrete of tomorrow. *Cement and Concrete Research*, 30(9), 1349-1359. [https://doi.org/10.1016/S0008-8846\(00\)00365-3](https://doi.org/10.1016/S0008-8846(00)00365-3)
2. Neville, A.M. (1995). *Properties of concrete* (5th Ed.). Pearson Education Ltd., England, ISBN: 978-0-273-75580-7.

## Content

The journal publishes articles that can be classified under the following article type categories in order to inform engineers, architects, contractors, manufacturers, researchers and technicians who are largely responsible for the advancement of cement and concrete technology and applications. The main aim of such articles is to inform readers of industry-related developments.

## Article Types

- Original research articles of no more than 7500 words
- State-of-the-art or state of practice reports on a specific topic with no more than 7500 words
- Technical notes of no more than 2500 words
- Case studies with no more than 2500 words
- White papers that present the point of view of the authors on a current topic with no more than 2500 words

## Formatting Rules

- Articles should be written in Turkish and English.
- All manuscript types must contain both Turkish and English abstracts, consisting of 100 - 150 words.
- Articles should be written in A4 page, Times New Roman with 12 font size, with two spacing. Pages should be numbered.
- All tables and figures should be located in the text closest to the reference and numbered appropriately. (Ex: Figure 1, Chart 1).
- SI unit system and standard symbols should be used.
- References should be given using APA style and should be numbered in square brackets in the text. (Ex: [1])

You can send your article prepared in accordance with the spelling rules to [ccweditor@turkcimento.org.tr](mailto:ccweditor@turkcimento.org.tr)

## Examples are provided below.

1. Aitcin, P.C. (2000). Cements of yesterday and today: Concrete of tomorrow. *Cement and Concrete Research*, 30(9), 1349-1359. [https://doi.org/10.1016/S0008-8846\(00\)00365-3](https://doi.org/10.1016/S0008-8846(00)00365-3)
2. Neville, A.M. (1995). *Properties of concrete* (5th Ed.). Pearson Education Ltd., England, ISBN: 978-0-273-75580-7.

Hakem değerlendirmesinden geçerek yayıma kabul edilen özgün araştırma makalelerinin yazarlarına toplam 3.000 TL, durum raporları, teknik notlar, vaka çalışmaları ve görüş raporları için ise yazarlara toplam 1.000 TL telif ücreti ödenecektir.

*Authors of original research articles accepted for publication after peer review will receive a total of 3.000 TL, authors of state-of-the-art reports, technical notes, case studies, and white papers will receive a total of 1.000 TL.*

# Araştırma-Geliştirme Bölümünde Yayınlanacak Makaleler için **Yayın Danışma Kurulu** *Board of Referees for the Articles to be Published in the Research and Development Section*

**Prof. Dr. Vefa Akpınar**

İnşaat Mühendisliği Bölümü, Karadeniz Teknik Üniversitesi, Trabzon  
*Civil Eng. Dept., Karadeniz Technical University, Trabzon*

**Prof. Dr. Bülent Baradan**

İnşaat Mühendisliği Böl., Dokuz Eylül Üniversitesi / İzmir  
*Civil Engineering Dept., Dokuz Eylül University / İzmir*

**Prof. Dr. Sinan T. Erdoğan**

İnşaat Mühendisliği Böl., ODTÜ / Ankara  
*Civil Eng. Dept., METU / Ankara*

**Prof. Dr. Çetin Hoşten**

Maden Mühendisliği Böl., ODTÜ / Ankara  
*Mining Eng. Dept., METU / Ankara*

**Prof. Dr. Muazzez Çelik Karakaya**

Jeoloji Mühendisliği Böl., Selçuk Üniversitesi / Konya  
*Geological Eng. Dept., Selçuk University / Konya*

**Doç. Dr. Ömer Kuleli**

Çimento Mühendisliği EABD, ODTÜ / Ankara  
*Cement Engineering Dept., METU / Ankara*

**Prof. Dr. Hulusi Özkul**

İstanbul Teknik Üniversitesi, İnşaat Fakültesi / İstanbul  
*Istanbul Technical University, Faculty of Civil Engineering / İstanbul*

**Prof. Dr. Turan Özturan**

İnşaat Müh. Böl., Boğaziçi Üniversitesi / İstanbul  
*Civil Eng. Dept., Bosphorus University / İstanbul*

**Prof. Dr. Abdullah Öztürk**

Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Böl., ODTÜ / Ankara  
*Metallurgical and Materials Eng. Dept., METU / Ankara*

**Dr. H. Çelik Özyıldırım**

*The Virginia Center for Transportation Innovation and Research/USA*

**Prof. Dr. Ahmet Hakan Benzer**

Maden Mühendisliği Bölümü, Hacettepe/ Ankara  
*Mining Eng. Dept., Hacettepe/ Ankara*

**Prof. Dr. Kambiz Ramyar**

İnşaat Müh. Böl., Ege Üniversitesi / İzmir  
*Civil Eng. Dept., Ege University / İzmir*

**Prof. Dr. Mustafa Şahmaran**

İnşaat Müh. Böl., Hacettepe Üniversitesi  
*Civil Eng. Dept., Hacettepe University*

**Prof. Dr. Mehmet Ali Taşdemir**

İstanbul Teknik Üniversitesi, İnşaat Fakültesi / İstanbul  
*Istanbul Technical University, Faculty of Civil Engineering / İstanbul*

**Prof. Dr. Mustafa Tokyay**

İnşaat Mühendisliği Böl., ODTÜ / Ankara  
*Civil Eng. Dept., METU / Ankara*

**Prof. Dr. Asuman Türkmenoğlu**

Jeoloji Mühendisliği Böl., ODTÜ / Ankara  
*Geological Eng. Dept., METU / Ankara*

**Prof. Dr. İ. Özgür Yaman**

İnşaat Mühendisliği Böl., ODTÜ / Ankara  
*Civil Eng. Dept., METU / Ankara*

**Doç. Dr. Can Baran Aktaş**

İnşaat Mühendisliği Böl., TEDÜ / Ankara  
*Civil Eng. Dept., TEDU / Ankara*

**Suat Boztaş**

TÜRKÇİMENTO Doğal Kaynaklar Alt Komitesi Başkanı  
*TÜRKÇİMENTO, President of Natural Resources Sub Committee*  
VICAT, TAMTAŞ Yapı Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.

**Okan Güven**

Sürdürülebilirlik Direktörü  
*Sustainability Director*  
Votorantim Cimentos

**Ruhi Bilge**

TÜRKÇİMENTO Prosesler Alt Komitesi Başkanı  
*TÜRKÇİMENTO, President of Processes Sub Committee*  
Medcem Çimento

**Banu Üçer**

TÜRKÇİMENTO İletişim Alt Komitesi Başkanı  
*TÜRKÇİMENTO, President of Communication Sub Committee*  
Akçansa

# Çimento ve Beton Yayın Özetleri

## Cement and Concrete Related Literature Survey

Hazırlayan : Beyza ÖZOYLUMLU  
TÜRKÇİMENTO Ar-Ge Enstitüsü, Ankara

Çimento ve Beton Dünyası Dergisinin bu sayısında taranarak, özetleri çevrilen dergiler aşağıda verilmiştir.

- CEMENT AND CONCRETE COMPOSITES
- CONSTRUCTION AND BUILDING MATERIALS
- JOURNAL OF BUILDING ENGINEERING
- CONSTRUCTION AND BUILDING MATERIALS
- JOURNAL OF BUILDING ENGINEERING

### Yüksek İletkenliğe ve Piezodirenç Özelliğine Sahip Çimento Harcı için Doğal İnce Agregalar Üzerine Polidopamin Destekli Karbon Siyahı Aşılınması

Yang, J., Zhang, Z., Leng, J., Zhou, J., Wang, X., Zhang, Z., ... & Meng, W. (2026). Polydopamine-assisted Carbon Black Grafting on Natural Fine Aggregates for Highly Conductive and Piezoresistive Cement Mortar. *Cement and Concrete Composites*, 106493. Chen, C., Lim, S., Akiyama, M., Kaizaki, M., Ito, K., & Nakagaki, T. (2025). Production and application of Mg-based CO<sub>2</sub>-sequestered cement binder for near-zero emission concrete. *Construction and Building Materials*, 502, 144343.

Çimento esaslı kompozitlerin doğası gereği elektriksel yalıtkan olması, kendi kendini algılama (self-sensing) yeteneği gerektiren akıllı altyapı uygulamalarında kullanımını temelden sınırlandırmaktadır. İletkenliği artırmak amacıyla iletken nano-dolguların doğrudan dispersiyonu her ne kadar elektriksel özellikleri iyileştirirse dahi nanoparçacıkların kolayca aglomere olmasına ve iç yapıda kusurlar oluşmasına yol açarak mekanik özelliklerde ciddi zayıflamalara neden olmaktadır. Agregalar üzerinde uygulanan geleneksel yüzey modifikasyon teknikleri ise yüksek enerji gereksinimi ve çevresel riskler barındırması nedeniyle ölçeklenebilir uygulamalar açısından engel teşkil etmektedir.

Bu iki temel sorunu aşmak amacıyla, midye esinli (mussel-mimetic) bir ara yüzey mühendisliği stratejisi önerilmektedir. Bu yaklaşımda, dopaminin kendiliğinden polimerleşerek polidopamin (PDA) adı verilen yapışkan bir ara tabaka oluşturma özelliğinden yararlanılarak karbon siyahı (CB), ince agregalar üzerine sabitlenmiştir (CB + PDA@FA). Böylece basit, enerji verimli ve çevre dostu bir yöntemle iletken agrega üretimi gerçekleştirilmiştir.

### Polydopamine-Assisted Carbon Black Grafting on Natural Fine Aggregates for Highly Conductive and Piezoresistive Cement Mortar

Yang, J., Zhang, Z., Leng, J., Zhou, J., Wang, X., Zhang, Z., ... & Meng, W. (2026). Polydopamine-assisted Carbon Black Grafting on Natural Fine Aggregates for Highly Conductive and Piezoresistive Cement Mortar. *Cement and Concrete Composites*, 106493. Chen, C., Lim, S., Akiyama, M., Kaizaki, M., Ito, K., & Nakagaki, T. (2025). Production and application of Mg-based CO<sub>2</sub>-sequestered cement binder for near-zero emission concrete. *Construction and Building Materials*, 502, 144343.

The inherent electrical insulation of cementitious composites fundamentally limits their application in smart infrastructure requiring self-sensing capabilities. Direct dispersion of conductive nanofillers, while improving conductivity, easily triggers nanoparticle agglomeration and internal defects, causing significant mechanical degradation. Conventional surface modification techniques on aggregates are energy-intensive or environmentally hazardous, posing barriers to scalable implementation.

To overcome dual challenges, we hypothesize a mussel-mimetic interfacial engineering strategy, leveraging dopamine's spontaneous polymerization into a polydopamine (PDA) adhesive layer, anchors carbon black (CB) onto fine aggregates (CB + PDA@FA) for the conductive aggregate's fabrication, which is simple, energy-efficient, and environmentally friendly.

CB + PDA@FA ve karbon fiber içeren optimize edilmiş çimento harcı (M-0.4CF + CFA),  $1.8 \times 10^3 \Omega \cdot \text{cm}$  elektriksel özdirenç değerine ulaşmış (beş merteye azalma) ve bu süreçte basınç ve eğilme dayanımlarını korumuştur. Bu durum, CB + PDA@FA kullanımının çimento harcının gözenek yapısını ve agrega-hamur ara yüzey geçiş bölgesini (ITZ) önemli ölçüde bozmadığını göstermektedir.

Ayrıca M-0.4CF + CFA, çevrimsel yüklemeye altın olağanüstü piezodirenç duyarlılığı sergileyerek yaklaşık 98 ölçüm katsayısına (gauge factor) ve %5.2'ye kadar bağlı özdirenç değişimine ulaşmıştır. Yoğunluk fonksiyonel teorisi (DFT) hesaplamaları, PDA ara tabakasının karbon siyahı ile agregalar arasındaki kimyasal adsorpsiyon enerjisini artırarak iletken ağıın kararlılığını güçlendirdiğini doğrulamıştır.

Bu çalışma, çimento esaslı malzemelerde iletkenlik ile mekanik özellikler arasındaki çelişkiyi çözme potansiyeline sahip olup, biyoesinli ara yüzey tasarımı yoluyla akıllı kompozitler için yeni bir bakış açısı sunmaktadır. Böylece enerji verimli ve kendi kendini algılayabilen altyapı sistemlerinin geliştirilmesine zemin hazırlamaktadır.

#### **Anahtar Kelimeler: -**

<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0958946526000338>

<https://doi.org/10.1016/j.cemconcomp.2026.106493>

### **Beton Üretiminde Çimentoya Sürdürülebilir Bir Alternatif Olarak Uçucu Kül Esaslı Jeopolimerin Uygulanabilirliği**

Lu, J., Chen, J., Lee, C. H., Li, Y., Ruan, H. D., & Jiang, S. Y. (2026). Feasibility of fly ash-based geopolimer as a sustainable alternative to cement in concrete production. *Construction and Building Materials*, 509, 145143.

Bu çalışma, beton üretiminde çimentoya sürdürülebilir bir alternatif olarak süperhidrofobik uçucu kül (FA) esaslı jeopolimerlerin potansiyelini değerlendirmektedir. PFDS, CS ve WFNS kullanılarak uygulanan üç farklı üretim yöntemi; çimento numunelerinin fiziksel, kimyasal ve mekanik özellikleri üzerindeki etkileri bakımından karşılaştırılmıştır.

FA-PFDS ve FA-WFNS numuneleri, düşük yüzey enerjili gruplarla yapılan yüzey modifikasyonu sayesinde belirgin süperhidrofobik özellik göstermiştir; bu durum ıslanabilirlik testleri ile doğrulanmıştır. Su emme ve basınç dayanımı sonuçları, özellikle FA-PFDS ve FA-WFNS ile modifiye edilen uçucu külün, modifiye edilmemiş FA'ya kıyasla daha yüksek su direnci ve daha iyi mekanik performans sergilediğini ortaya koymuştur. Buna karşılık FA-CS, su emilimini etkili biçimde azaltamamış ve basınç dayanımını olumsuz etkilemiştir.

The optimized cement mortar (M-0.4CF + CFA) containing CB + PDA@FA and carbon fibers achieves an electrical resistivity of  $1.8 \times 10^3 \Omega \cdot \text{cm}$  (five orders of magnitude reduction), while preserving compressive and flexural strengths. This is attributed to that the utilization of CB + PDA@FA did not significantly compromise the pore structure and ITZ of cement mortar.

Moreover, M-0.4CF + CFA exhibits exceptional piezoresistive sensitivity under cyclic loading, attaining a gauge factor of 98 and a fractional resistivity change up to 5.2 %. Density functional theory calculations validated the PDA interlayer amplifies the chemisorption energy between CB and aggregates, stabilizing the robust conductive network.

This work potentially resolves the conductivity-mechanical property conflict in cementitious materials which provide new insights into bio-inspired interfacial design for smart composites, paving the way for energy-efficient, self-sensing infrastructure systems.

#### **Keywords: -**

<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0958946526000338>

<https://doi.org/10.1016/j.cemconcomp.2026.106493>

### **Feasibility of Fly Ash-Based Geopolymer as a Sustainable Alternative to Cement in Concrete Production**

Lu, J., Chen, J., Lee, C. H., Li, Y., Ruan, H. D., & Jiang, S. Y. (2026). Feasibility of fly ash-based geopolimer as a sustainable alternative to cement in concrete production. *Construction and Building Materials*, 509, 145143.

This study evaluates the potential of superhydrophobic fly ash-based geopolymers as sustainable substitutes for cement in concrete production. Three fabrication methods using PFDS, CS, and WFNS, were compared for their effects on physical, chemical, and mechanical properties of cement specimens.

FA-PFDS and FA-WFNS demonstrated significant superhydrophobicity, attributed to surface modification with low-energy groups, as confirmed by wettability tests. Water absorption and compressive strength assessments revealed that modified FA, particularly FA-PFDS and FA-WFNS, exhibited enhanced water resistance and mechanical performance compared to unmodified FA. In contrast, FA-CS did not effectively decrease water absorption and adversely

XRD ve FTIR analizleriyle gerçekleştirilen mikroyapısal incelemeler bu bulguları desteklemiştir. Özellikle %40 FA-PFDS ve %40 FA-WFNS içeren çimento numuneleri sırasıyla 16.3 MPa ve 15.1 MPa basınç dayanımına ulaşmış; bu değerler %40 modifiye edilmemiş FA içeren numunenin (12.6 MPa) dayanımını aşmıştır.

Elde edilen sonuçlar, modifiye edilmiş FA esaslı jeopolimerlerin dayanıklı, çevre dostu ve geleneksel çimentoya umut verici bir alternatif olduğunu göstermektedir.

**Anahtar Kelimeler:** -

<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0950061826000437>

<https://doi.org/10.1016/j.conbuildmat.2026.145143>

### Kireçtaşı Tozu Katkılı Sülfalüminat Çimentosu Betonunun Sülfat Dayanımı

Li, J., Yang, L., Gao, Y., Li, Z., Li, Y., & Gao, D. (2026). Sulfate resistance of sulfoaluminate cement concrete blended with limestone powder. *Journal of Building Engineering*, 115327.

Bu çalışmada, kireçtaşı tozu (LP) ile katkılanmış sülfalüminat çimentosu (SAC) betonunun, çevrimsel sülfatlı ıslanma-kuruma (D-W) koşulları altındaki sülfat dayanımı incelenmiştir. LP için beş farklı ikame oranı (%0, 5, 10, 15 ve 20) ve iki farklı tane boyutu (3.65 µm, CL; 0.3 µm, FL) değerlendirilmiştir. Göreceli dinamik elastisite modülü, kütle değişimi, basınç dayanımı ve sülfat iyonu (SO<sub>4</sub><sup>2-</sup>) içerik dağılımının zamana bağlı değişimi izlenmiştir. Ayrıca sertleşmiş çimento hamurlarının mineral fazları, morfolojisi ve gözenek yapısı sırasıyla XRD, SEM ve MIP analizleri ile incelenmiştir. Sonuçlar, SAC betonunun yaklaşık 150 ıslanma-kuruma çevrimine kadar belirgin bir bozulma göstermediğini, bu süreden sonra ise iç hasar belirtilerinin kademeli olarak ortaya çıktığını göstermiştir. %5-10 oranında CL ilavesi, hasar başlangıcını geciktirmiş ve maruz kalma süresi boyunca sülfat dayanımını iyileştirmiştir. %5-10 CL içeren betonlarda basınç dayanımı, LP içermeyen betona kıyasla %2.3-4.7 oranında artmış ve SO<sub>4</sub><sup>2-</sup> içeriği azalmıştır. Buna karşılık daha yüksek katkı oranları (%15-20), SO<sub>4</sub><sup>2-</sup> içeriğinin artmasına neden olmuştur. Öte yandan, FL ilavesi daha yüksek toplam poroziteye ve daha fazla kapiler ile hava boşluğu oranına sahip daha kaba bir gözenek yapısı oluşturmuş, bu da daha düşük basınç dayanımı ile sonuçlanmıştır.

Sonuç olarak, 3.65 µm tane boyutuna sahip CL'nin, SAC betonunun sülfat dayanımını artırmak için uygun bir katkı olduğu ve optimum katkı oranının %5-10 aralığında önerilebileceği belirlenmiştir.

**Anahtar Kelimeler:** -

<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S2352710226001488>

affected compressive strength. Microstructural analysis via XRD and FTIR supported these findings. Notably, cement specimens containing 40 % FA-PFDS and FA-WFNS achieved compressive strengths of 16.3 MPa and 15.1 MPa, respectively, surpassing those with 40 % unmodified FA (12.6 MPa).

These results indicate that modified FA-based geopolymers offer a promising, durable, and sustainable alternative to conventional cement.

**Keywords:** -

<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0950061826000437>

<https://doi.org/10.1016/j.conbuildmat.2026.145143>

### Sulfate Resistance of Sulfoaluminate Cement Concrete Blended with Limestone Powder

Li, J., Yang, L., Gao, Y., Li, Z., Li, Y., & Gao, D. (2026). Sulfate resistance of sulfoaluminate cement concrete blended with limestone powder. *Journal of Building Engineering*, 115327.

This study investigated the sulfate resistance of sulfoaluminate cement (SAC) concrete blended with limestone powder (LP) under cyclic sulfate drying-wetting (D-W). Five dosages (0, 5, 10, 15, and 20 %) and two particle sizes (3.65 µm, CL; 0.3 µm, FL) of LP were considered. The evolution of relative dynamic elastic modulus, mass change, compressive strength, and sulfate ion content distribution were monitored. Meanwhile, the mineral phases, morphology, and pore structure of hardened cement pastes were examined using XRD, SEM, and MIP, respectively. Results showed that SAC concrete exhibited no pronounced deterioration before approximately 150 D-W cycles, beyond which signs of internal damage gradually appeared. Incorporation of 5-10 % CL effectively delayed damage onset and improved sulfate resistance within the exposure period. A CL dosage of 5-10 % enhanced compressive strength by 2.3-4.7 % relative to concrete without LP, and reduced SO<sub>4</sub><sup>2-</sup> content, whereas higher dosages (15-20 %) increased SO<sub>4</sub><sup>2-</sup> content. Conversely, incorporation of FL resulted in a coarser pore structure characterized by higher total porosity and increased proportions of capillary and air pores, leading to inferior compressive strength.

Therefore, CL is suitable as an additive to improve the sulfate resistance of SAC concrete, with an optimal dosage of 5-10 % recommended.

**Keywords:** -

<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S2352710226001488>

## Çelik Cürufu-Çimento Köpük Betonunda Hidratasyon ve Karbonatlaşmanın Sinerjik İyileştirme Mekanizması ve Performans Optimizasyonu: CO<sub>2</sub> Enjeksiyonlu Karıştırma Sürecinin Düzenleyici Rolü

Chen, J., Liu, J., Yu, J., Jia, H., Wei, W., Wu, L., ... & Shi, C. (2026). Synergistic enhancement mechanism of hydration and carbonation and performance optimization for steel slag-cement foam concrete: Regulatory role of CO<sub>2</sub> injection mixing process. *Construction and Building Materials*, 513, 145195.

CO<sub>2</sub> tutulmasını sağlamak ve çelik cürufunun kaynak olarak değerlendirilmesini artırmak amacıyla bu çalışmada, çelik cürufu-çimento köpük betonunun üretim sürecine CO<sub>2</sub> enjeksiyonlu karıştırma işlemini entegre eden yenilikçi bir yaklaşım önerilmiştir. Üç temel proses parametresinin (CO<sub>2</sub> ile karıştırma süresi, çelik cürufu oranı ve su/bağlayıcı (W/B) oranı) köpük betonun akışkanlığı, kuru birim hacim kütlesi ve basınç dayanımı üzerindeki bireysel ve etkileşimli etkileri incelenmiş ve buna karşılık gelen tahmin modelleri oluşturulmuştur. Ayrıca hidratasyon-karbonatlaşma ürünlerinin faz gelişimi ve gözenek yapısı özellikleri üzerindeki etkileri açıklamak amacıyla çok ölçekli karakterizasyon teknikleri kullanılmıştır. Bu kapsamda X-ışını bilgisayarlı tomografi (X-CT) ve termogravimetrik analiz (TGA) yöntemlerinden yararlanılmıştır. Sonuçlar, makroskobik özellikleri kontrol eden en etkili parametrenin W/B oranı olduğunu göstermiştir. W/B oranı, hidratasyon ile karbonatlaşma arasındaki rekabeti düzenleyerek malzemenin faz bileşimini ve gözenek yapısını belirlemektedir. CO<sub>2</sub> karıştırma süresinin uzatılması, kalsit kristalleşmesini belirgin şekilde teşvik etmiş, gözenek yapısını iyileştirmiş ve özellikle düşük W/B oranlarında sinerjik bir etki göstermiştir. Çoklu parametre etkileşimleri altında çelik cürufu oranı ile performans arasındaki ilişkinin doğrusal olmadığı belirlenmiştir. Seyreltme etkisine bağlı belirgin performans düşüşü yalnızca aşırı kullanım durumunda (>30) ortaya çıkmıştır.

Bu çalışma, yüksek performanslı köpük beton tasarımı için yeni bakış açıları sunmakta ve karıştırma aşamasında eş zamanlı olarak çelik cürufunun katma değerli değerlendirilmesi ile karbon tutulumunu mümkün kılan bir strateji ortaya koymaktadır. Böylece endüstriyel katı atıkların düşük karbonlu ve yüksek katma değerli kullanımına yönelik önemli bir referans sağlamaktadır.

### Anahtar Kelimeler: -

<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0950061826000954>

<https://doi.org/10.1016/j.conbuildmat.2026.145195>

## Synergistic Enhancement Mechanism of Hydration and Carbonation and Performance Optimization for Steel Slag-Cement Foam Concrete: Regulatory Role of CO<sub>2</sub> Injection Mixing Process

Chen, J., Liu, J., Yu, J., Jia, H., Wei, W., Wu, L., ... & Shi, C. (2026). Synergistic enhancement mechanism of hydration and carbonation and performance optimization for steel slag-cement foam concrete: Regulatory role of CO<sub>2</sub> injection mixing process. *Construction and Building Materials*, 513, 145195.

To achieve CO<sub>2</sub> sequestration and promote the resource utilization of steel slag, this study proposes a novel approach that integrates a CO<sub>2</sub> injection mixing process into the preparation of steel slag-cement foam concrete. The individual and interactive effects of three key process parameters (CO<sub>2</sub> mixing time, steel slag content, and water-to-binder (W/B) ratio) on the fluidity, dry density, and compressive strength of foam concrete were investigated, and the corresponding predictive models were established. Furthermore, multi-scale characterization techniques, such as X-ray computed tomography (X-CT) and thermogravimetric analysis (TGA), were employed to investigate the mechanisms by which process parameters influence the phase evolution of hydration-carbonation products and pore structure characteristics. The results indicate that the W/B ratio is the most influential factor controlling macroscopic properties, as it determines the phase composition and pore structure characteristics of the material by regulating the competition between hydration and carbonation. Extending the CO<sub>2</sub> mixing time not only significantly promotes the crystallization of calcite and optimizes the pore structure but also exhibits a synergistic effect under a low W/B ratio. Notably, under multi-factor interactions, the relationship between steel slag content and performance is nonlinear; a significant decline in performance due to the dilution effect only occurs with excessive incorporation (>30 %).

This study provides new insights into the design of high-performance foam concrete and demonstrates a strategy for the simultaneous valorization of steel slag and carbon sequestration during the mixing stage, offering valuable references for advancing the low-carbon and high-value utilization of industrial solid wastes.

### Keywords: -

<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0950061826000954>

<https://doi.org/10.1016/j.conbuildmat.2026.145195>

## Işığ İleten, Mekanik–Optik–Termal Özellikleri Ayarlanmış Köpük Beton Kompozitler

Mbabazi, J., Luo, Z., Du, Q., Wang, Y., & Lyu, Q. (2026). Light-transmitting foamed concrete composites with tailored mechanical-optical-thermal functionality. *Journal of Building Engineering*, 115202.

Bu çalışma, optik liflerin özelleştirilmiş köpük beton matrislerine entegre edilmesiyle ışık ileten köpük beton (LTFC) üretimini önermektedir. Farklı köpük içeriklerine (F1–F3) ve lif yönelimlerine (yatay/dikey) sahip numuneler sistematik olarak değerlendirilmiştir. Mekanik testler anizotropik davranış göstermiştir: Dikey lifler, yüklemeye yönüne paralel olduğunda (Y yönü) basınç dayanımını %142,9–180,4 oranında artırırken; yatay lifler gerilme yönüyle hizalandığında (Z yönü) eğilme dayanımını %71,4'e kadar artırmıştır. Su infiltrasyonu ve X-ışını bilgisayarlı tomografi (X-CT) ile yapılan porozite ölçümleri, lif ilavesinin poroziteyi %17,6–75,6 oranında artırdığını göstermiştir. Dikey yerleşim, matris bütünlüğünün bozulmasına bağlı olarak tercihli yönelmiş makro boşluklar (F2'de %22,39) oluşturmuştur. Işık geçirgenliği, artan köpük içeriği nedeniyle saçılma etkisiyle azalmıştır (F1: %66,58 → F3: %50,61). Yatay lifler, ara yüzey kusurlarının daha az olması sayesinde ortalama %76,4 daha yüksek ışık iletimi sağlamıştır. Isıl iletkenlik, lif ilavesiyle %13,0 oranında azalmış (F1'de 0,47 W/(m·K)) olup bu durum ara yüzey boşlukları ve liflerin düşük ısıl iletkenliğine (0,19 W/(m·K)) bağlanmıştır. Taramalı elektron mikroskobu (SEM) analizleri, yatay hizalanmış liflerde daha üstün ara yüzey bağlanması olduğunu doğrulamış; dikey yerleşimde ise mekanik bütünlüğü zayıflatan eğrisel sınırlar ve >5 µm boşluklar gözlenmiştir.

Sonuç olarak LTFC, yapısal yeterlilik, gün ışığı iletimi ve ısıl yalıtımı birlikte sağlayan sinerjik bir performans sunmakta olup enerji verimli bina kabukları için çok işlevli bir çözüm olarak öne çıkmaktadır.

### Anahtar Kelimeler: -

<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S2352710226000239>

<https://doi.org/10.1016/j.jobe.2026.115202>

## Light-Transmitting Foamed Concrete Composites with Tailored Mechanical-Optical-Thermal Functionality

Mbabazi, J., Luo, Z., Du, Q., Wang, Y., & Lyu, Q. (2026). Light-transmitting foamed concrete composites with tailored mechanical-optical-thermal functionality. *Journal of Building Engineering*, 115202

This study proposes light-transmitting foamed concrete (LTFC) by integrating optical fibers into tailored foamed matrices. Specimens with varying foam contents (F1-F3) and fiber orientations (horizontal/vertical) were systematically evaluated. Mechanical testing revealed anisotropic behavior: Vertical fibers enhanced compressive strength by 142.9–180.4 % when parallel to loading (Y-direction), while horizontal fibers increased flexural strength by up to 71.4 % when aligned with stress direction (Z-direction). Porosity measurements via water infiltration and X-ray computed tomography (X-CT) showed fiber incorporation increased porosity by 17.6–75.6 %, with vertical placement generating preferentially oriented macro voids (22.39 % in F2) due to matrix disruption. Light transmittance decreased with foam content (F1:66.58 % → F3:50.61 %) due to scattering, while horizontal fibers outperformed vertical orientations by 76.4 % on average owing to reduced interfacial defects. Thermal conductivity decreased by 13.0 % with fibers (0.47 W/(m·K) in F1), attributed to interfacial voids and fibers' low conductivity (0.19 W/(m·K)). Scanning electron microscopy (SEM) analysis confirmed superior interfacial bonding in horizontally aligned fibers, whereas vertical placement caused curved boundaries and >5 µm gaps that compromise mechanical integrity.

LTFC achieves synergistic performance of structural competence, daylight transmission, and thermal insulation, positioning it as a multifunctional solution for energy-efficient building envelopes.

### Keywords: -

<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S2352710226000239>

<https://doi.org/10.1016/j.jobe.2026.115202>

Çimento ve Beton Dünyası Dergisinin bu sayısında taranarak, özetleri çevrilen dergiler aşağıda verilmiştir.

- CONSTRUCTION AND BUILDING MATERIALS
- CASE STUDIES IN CONSTRUCTION MATERIALS
- INDUSTRIAL CROPS AND PRODUCTS
- GEOTHERMICS
- MICRON

### FRP İle Sarılmış LC3 Betonun Eksenel Basınç Davranışı ve Modellenmesi

Liao, J., Sun, C., Zheng, Y., Li, J., Huang, Z., & Guan, H. (2026). Axial compressive behavior and modeling of FRP-confined limestone calcined clay cement (LC3) concrete. *Construction and Building Materials*, 509, 145236

Kireçtaşı-kalsine kil çimentosu (LC3) betonunun umut verici özelliklerine rağmen, mühendislik uygulamalarında LC3 beton için hâlen çelik donatı gerekmektedir. Alternatif olarak, lif takviyeli polimer (FRP) ile sargılama iyi bilinen bir güçlendirme yöntemi olup geleneksel çelik donatının güvenilir bir ikamesidir. Bu çalışmada karbon lif takviyeli polimer (CFRP) kullanılarak, CFRP ile sarılmış LC3 beton silindrilerin eksenel basınç davranışı ilk kez incelenmiştir. Farklı beton sınıfları, sargılama seviyeleri ve kalsine kil ikame oranlarına sahip 24 numune test edilmiştir.

Sonuçlar iki tür eksenel gerilme-şekil değiştirme davranışı ortaya koymuştur: FRP ile sarılmış LC3 normal dayanımlı beton (NSC) tipik bir "iki doğrulu (bi-linear)" davranış gösterirken, FRP ile sarılmış LC3 yüksek performanslı beton (HPC) "gerilme azalması-yeniden toparlanma" davranışı sergilemiştir. Bununla birlikte FRP tabaka sayısının artırılması gerilme düşüşünün şiddetini azaltmıştır. LC3 içeren HPC betonunun başlangıç yükselen eğimi daha küçük ve basınç dayanımı LC3 içermeyen HPC'ye göre daha düşüktür. Ayrıca kalsine kil ikame oranı arttıkça başlangıç yükselen eğimin daha da azalabileceği belirlenmiştir.

FRP ile sarılmış LC3 yüksek performanslı beton için yeterli sargılama koşulları, gerçek sargılama oranının en az 0.05 veya sargılama rijitlik oranının en az 0.025 olmasıyla sağlanmaktadır. Ayrıca mevcut iki tasarım modeli revize edilerek FRP ile sarılmış LC3 betonunun eksenel basınç gerilme-şekil değiştirme davranışı tahmin edilmiş ve güçlü uyum elde edilmiştir.

#### Anahtar Kelimeler: -

<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0950061826001364> <https://doi.org/10.1016/j.conbuildmat.2026.145236>

### Axial Compressive Behavior and Modeling of FRP-Confined Limestone Calcined Clay Cement (LC3) Concrete

Liao, J., Sun, C., Zheng, Y., Li, J., Huang, Z., & Guan, H. (2026). Axial compressive behavior and modeling of FRP-confined limestone calcined clay cement (LC3) concrete. *Construction and Building Materials*, 509, 145236

Despite the promising outlook of limestone calcined clay cement (LC3) concrete, steel reinforcements are still required for LC3 concrete in engineering applications. Alternatively, fiber-reinforced polymer (FRP) confinement is a well-established reinforcement method and a reliable substitute for traditional reinforcing steel. Using carbon fiber-reinforced polymer (CFRP), this study presents the first investigation into the axial compressive behavior of CFRP-confined LC3 concrete cylinders by testing 24 specimens with different concrete grades, confinement levels, and calcined clay replacement rates.

The results showed two types of axial stress-strain responses: FRP-confined LC3 normal strength concrete (NSC) exhibited a typical "bi-linear" response, while FRP-confined LC3 high performance concrete (HPC) showed a "stress reduction-recovery" behavior. However, increasing the number of FRP layers could alleviate the stress reduction severity. The LC3 HPC had a smaller initial ascending slope and a lower concrete strength than the HPC without LC3 replacement. Furthermore, the initial ascending slope may decrease further with increasing calcined clay replacement rates.

The adequate confinement thresholds for FRP-confined LC3 HPC required either an actual confinement ratio of at least 0.05 or a confinement stiffness ratio of at least 0.025. Moreover, two existing design-oriented models were revised to predict the axial compressive stress-strain behavior of FRP-confined LC3 concrete, and demonstrated strong agreements.

#### Keywords: -

<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0950061826001364> <https://doi.org/10.1016/j.conbuildmat.2026.145236>

## Kuyu Çimentosunda Çimento Mikroyapısının Derin Öğrenme Tabanlı Uyarlanabilir Karakterizasyon Tanımlaması

Yang, X., Wang, Z., Wang, X., Li, Z., Gao, Y., & Li, H. (2026). *Deep learning-based adaptive characterization identification of cement microstructure in well cement. Case Studies in Construction Materials*, 24, e05903.

Çimento şerbeti, derin kuyu çimentolamasında kritik bir güvenlik bariyeri görevi görür. Jel oluşumu aşamasında çimento şerbeti genellikle mikroyapısal gözenek kanalları oluşturur ve bu durum çevrimsel enjeksiyon ve üretim sırasında kuyu sızdırmazlığının bozulması ve gaz kaçakları riskini önemli ölçüde artırır. Bu zorlukların üstesinden gelmek amacıyla çimento mikroyapısının derin öğrenme tabanlı uyarlanabilir karakterizasyon belirleme yöntemi önerilmiştir.

Bu çalışmada çevresel taramalı elektron mikroskobu (ESEM) ve yarı denetimli görüntü segmentasyonu kullanılarak çimento mikroyapıları mikroskobik ölçekte modellenmiş ve karakterize edilmiştir. Çimento mikroyapılarının görüntülenmesi bulanık kenarlar, düzensiz özellik desenleri ve sınırlı etiketli veri nedeniyle zordur. Bu sınırlamaları aşmak için hibrit uyarlanabilir dikkat mekanizmasını entegre eden Cement Segmentation Network (CemSNet) adlı yeni bir görüntü segmentasyon modeli önerilmiştir. Kanal ve uzaysal öz-dikkatin birleştirilmesi sayesinde CemSNet düzensiz mikro gözenek dağılımlarını etkin biçimde yakalayıp kenar tanımını iyileştirir ve ince detayların ayırım doğruluğunu önemli ölçüde artırır.

Etiketli eğitim verisinin azlığına çözüm olarak yarı denetimli öğrenme stratejisi benimsenmiştir. Bu yaklaşım tutarlılık düzenlenmesi ve sahte etiketleme kullanarak etiketsiz veriden yararlanmakta ve modelin dayanıklılığını artırmaktadır. Sınırlı sayıda etiketli örneklerle yöntem %81.46 Ortalama Kesişim/Birleşim (MIoU), %89.28 Dice katsayısı ve %96.24 piksel doğruluğu elde ederek yüksek segmentasyon performansı göstermiştir.

Segmentasyon sonuçları ve fiziksel modelleme temelinde gözeneklilik ve geçirgenliğin zamanla önemli ölçüde azaldığı; erken aşamada hızlı, daha sonra ise yavaş azalma gösterdiği belirlenmiştir. Düşük su/çimento oranı bu azalmayı hızlandırarak daha yoğun mikroyapılar oluşturur. Bulgular kuyu çimentosunun sızdırmazlık performansının değerlendirilmesi için yeni bir bakış açısı sunmaktadır.

**Anahtar Kelimeler:** Çimento, Mikroyapı analizi, Görüntü segmentasyonu, Hibrit uyarlanabilir dikkat mekanizması, Yarı denetimli öğrenme

<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2214509526001518>

<https://doi.org/10.1016/j.cscm.2026.e05903>

## Deep Learning-Based Adaptive Characterization Identification of Cement Microstructure in Well Cement

Yang, X., Wang, Z., Wang, X., Li, Z., Gao, Y., & Li, H. (2026). *Deep learning-based adaptive characterization identification of cement microstructure in well cement. Case Studies in Construction Materials*, 24, e05903.

Cementing slurry serves as a critical safety barrier for deep well cementing. In the gelation stage, cement slurry often forms microstructural pore channels, significantly increase the risk of wellbore seal failure and gas leakage during cyclic injection and production. To address these challenges, a deep learning-based adaptive characterization identification of cement microstructure is proposed. This study employs environmental scanning electron microscopy (ESEM) and semi-supervised image segmentation to simulate and characterize cement microstructures from a microscopic perspective. Imaging cement microstructures is challenging due to blurred edges, irregular feature patterns, and limited annotated data. To overcome these limitations, we propose a novel image segmentation model named Cement Segmentation Network (CemSNet), which integrates a hybrid adaptive attention mechanism. By combining channel and spatial self-attention, CemSNet effectively captures irregular micropore distributions and enhances edge definition, significantly improving the precision of segmenting fine-edge details and small features.

To address the scarcity of labeled training data, a semi-supervised learning strategy is adopted. This approach leverages consistency regularization and pseudo-labeling to utilize unlabeled data, thereby enhancing model robustness. With limited labeled samples, the proposed method achieves a Mean Intersection over Union (MIoU) of 81.46 %, a Mean Dice coefficient of 89.28 %, and a pixel accuracy of 96.24 %, demonstrating high segmentation performance.

Furthermore, based on segmentation results and physical modeling, this study reveals that both porosity and permeability decrease significantly over time, with rapid reductions in early stages and slower declines thereafter. Lower water-cement ratios accelerate this reduction, leading to denser microstructures. These findings offer a new perspective for evaluating the sealing performance of wells cement.

**Keywords:** Cement Microstructural analysis, Image segmentation Hybrid adaptive attention, Semi-supervised learning

<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2214509526001518>

<https://doi.org/10.1016/j.cscm.2026.e05903>

## Çimentoda Klorür Bağlanmasını Önemli Ölçüde Artırmaya Yönelik Yeşil ve Sürdürülebilir Yaprak Kökenli Karbon Noktaları

He, C., Lin, W., He, H., & E, S. (2026). Green and sustainable leaf-derived carbon dots toward greatly facilitating chloride binding of cement. *Industrial Crops and Products*.

Klorür kaynaklı korozyon, donatılı beton (RC) yapıların dayanıklılığını ve servis ömrünü sınırlayan en kritik faktörlerden biridir. Bu nedenle klorür bağlama kapasitesinin artırılması, yapı dayanıklılığının uzatılması ve çimento endüstrisinde CO<sub>2</sub> emisyonlarının azaltılması açısından büyük önem taşır. Ancak klorür bağlama teknolojisinin pratik uygulaması, çevre dostu, düşük maliyetli ve yüksek dağılılabirliğe sahip nanomalzemelerin yetersizliği nedeniyle hâlen sınırlıdır.

Bu çalışmada gerçekten yeşil, ekonomik ve yüksek dağılımış yaprak kökenli karbon noktaları (CD'ler) ilk kez çimento hamurlarında klorür bağlanmasını artırmak amacıyla kullanılmıştır. CD'ler, çevre dostu ve yenilenebilir bir öncül olan liçi yapraklarından tek adımlı hidrotermal yöntem ile sentezlenmiştir. Elde edilen CD'ler, beton gözenek çözeltisini simüle eden ortamda mükemmel dağılılabirlik göstermiştir. Özellikle %0,2 (ağırlıkça) CD ilavesi, 3 M NaCl çözeltisinde 28 gün bekletme sonrasında klorür bağlama kapasitesini %59,34 artırmıştır. Faz bileşimlerinin ayrıntılı incelenmesine dayalı olarak CD'lerin klorür bağlanmasını artırma mekanizması açıklanmıştır. Sonuçlar, CD'lerin çimento hidratasyonunu hızlandırdığını ve daha fazla C-S-H jeli ile Friedel tuzu oluşumuna yol açarak klorür bağlanmasını önemli ölçüde geliştirdiğini göstermektedir.

Bu çalışma, donatılı beton yapıların klorür etkisine karşı direncini artırmak, servis ömrünü uzatmak ve çimento endüstrisinde CO<sub>2</sub> emisyonlarını azaltmak için gerçek anlamda yeşil ve ekonomik bir nanomalzeme stratejisi sunmaktadır. Ayrıca bulgular biyokütlenin katma değerli ürüne dönüştürülmesine yönelik umut verici bir atık-kaynak yaklaşımının önünü açmaktadır.

**Anahtar Kelimeler:** Biyokütle, Karbon noktaları (CD), Klorür bağlanması, Çimento

<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S092666902600018X>

<https://doi.org/10.1016/j.indcrop.2026.122640>

## Green And Sustainable Leaf-Derived Carbon Dots Toward Greatly Facilitating Chloride Binding of Cement

He, C., Lin, W., He, H., & E, S. (2026). Green and sustainable leaf-derived carbon dots toward greatly facilitating chloride binding of cement. *Industrial Crops and Products*.

Chloride-induced corrosion is one of the most critical factors limiting the durability and service life of reinforced concrete (RC) structures, and improving chloride binding capacity is therefore of great significance for extending structural durability and reducing CO<sub>2</sub> emissions in the cement industry. However, the practical application of chloride binding technology is still hindered by the lack of eco-friendly, low-cost, and highly dispersible nanomaterials.

Herein, truly green, cost-effective, and highly dispersed leaf-derived carbon dots (CDs) are for the first time adopted to enhance chloride binding in cement pastes. Specifically, leaf-derived CDs are prepared via a one-step hydrothermal process using environmentally friendly and renewable litchi leaves as the precursor. The as-obtained CDs exhibit excellent dispersibility in simulated concrete pore solution. Notably, the incorporation of 0.2 wt% CDs increases the chloride binding capacity by 59.34 % after 28 days of immersion in 3 M NaCl solution. More importantly, the CDs-induced enhancement mechanism of chloride binding is elucidated based on a detailed investigation of phase compositions in various cement pastes. The results indicate that leaf-derived CDs accelerate cement hydration, leading to the formation of more C-S-H gel and Friedel's salt, thereby significantly improving chloride binding.

This work provides a truly green and cost-effective nanomaterial strategy to enhance the resistance of RC structures against chloride erosion, prolong their service life, and reduce CO<sub>2</sub> emissions in the cement industry. Moreover, these findings pave the way for a promising waste-to-resource approach for biomass valorization..

**Keywords:** Biomass, Carbon dots (CD), Chloride binding, Cement

<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S092666902600018X>

<https://doi.org/10.1016/j.indcrop.2026.122640>

## Termal Çevrim Altında Çimento Kılıfının Mekanik Özelliklerini Değerlendirme Yöntemlerinin Etkisi: Küçük Ölçekli Numuneler İle Tam Ölçekli Anüler Sistemlerin Karşılaştırmalı İncelenmesi

Zhou, N., Zhang, H., Jiajie, Y., Pang, Y., Xiao, F., Lin, Y., Deng, K., Zhou, J., & Liu, Q. (2026). Influence of evaluation methods on mechanical properties of cement under thermal cycling: A comparative study between small-scale samples and full-scale annular systems. *Geothermics*.

Jeotermal kuyularda çimento kılıfının bütünlüğü, periyodik soğuk su enjeksiyonu ve buhar üretiminin neden olduğu ultra yüksek sıcaklık termal çevrimleri altında zarar görmeye yatkındır. Bu durum anüler basınç ve kuyu sızıntısı gibi kritik güvenlik riskleri oluşturur. Jeotermal kuyuların tipik çalışma koşullarına dayanarak, doygun ortamda kütle çimento numunelerinde termal çevrim testleri gerçekleştirmek için yüksek sıcaklık kazanı geliştirilmiş, ayrıca gerçek kuyu koşullarını temsil eden "Φ139.7 mm üretim muhafaza borusu – çimento kılıfı – Φ244.5 mm ara muhafaza borusu" (PC-CS-IC) tam ölçekli deney düzeneği kullanılmıştır. 25°C–150°C ve 25°C–250°C aralıklarında uygulanan termal çevrimlerden sonra mekanik özellik deneyleri gerçekleştirilmiş; kütle çimento numuneleri ile çimento kılıfının davranışı karşılaştırılmış ve muhafaza borusu–çimento arayüzündeki termal gerilmelerin oluşturduğu ek hasar nicel olarak belirlenmiştir. Sonuçlar, termal çevrimlerin mekanik özelliklerde monoton olmayan bir değişime yol açtığını göstermektedir: tek eksenli basınç dayanımı (UCS) ve elastisite modülü çevrim sayısı arttıkça önce artmakta sonra azalmaktadır; buna karşılık tepe eksenel birim şekil değiştirme sürekli azalmaktadır. Aynı termal çevrim sonrasında çimento kılıfının UCS, elastisite modülü ve tepe eksenel birim şekil değiştirmesi, kütle çimento numunelerine göre sırasıyla %18–32, %15–28 ve %16–22 daha düşüktür. Bu fark, muhafaza çeliği ile çimento arasındaki farklı ısı genleşmeden kaynaklanan arayüz termal gerilmelerinin çatlak ilerlemesini hızlandırmasına bağlanmaktadır. Bulgular, jeotermal kuyu çimentolama tasarımlarının optimize edilmesi için kritik deneysel veriler sunmakta ve uzun vadeli kuyu bütünlüğünün sağlanması için anüler sistem değerlendirmelerinin gerekliliğini vurgulamaktadır.

### Anahtar Kelimeler: -

<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S2352710225028311>

<https://doi.org/10.1016/j.job.2025.114594>

## Influence Of Evaluation Methods On Mechanical Properties Of Cement Under Thermal Cycling: A Comparative Study Between Small-Scale Samples And Full-Scale Annular Systems

Zhou, N., Zhang, H., Jiajie, Y., Pang, Y., Xiao, F., Lin, Y., Deng, K., Zhou, J., & Liu, Q. (2026). Influence of evaluation methods on mechanical properties of cement under thermal cycling: A comparative study between small-scale samples and full-scale annular systems. *Geothermics*.

The cement sheath integrity in geothermal wells is prone to damage under ultra-high temperature thermal cycling induced by periodic cold water injection and steam extraction, posing critical safety risks such as annular pressure and wellbore leakage. Based on the typical working conditions in geothermal wells, a high temperature kettle is developed to perform thermal cycling tests on bulk cement samples in a saturated environment, while a full-scale experimental device of the "Φ139.7 mm production casing-cement sheath-Φ244.5 mm intermediate casing" (PC-CS-IC) system is used for evaluating the cement sheath under realistic wellbore conditions. Mechanical property tests are performed after thermal cycling (25°C-150°C and 25°C-250°C), by which the behavior of bulk cement samples and cement sheaths is compared, and additional thermal damage induced by casing-cement interface thermal stress is quantified. The results show that thermal cycling induces a non-monotonic evolution in mechanical properties: the uniaxial compressive strength (UCS) and elastic modulus of both specimens first increase and then decrease with increasing cycles, while peak axial strain decreases monotonically. Notably, after the same thermal cycling, the UCS, elastic modulus, and peak axial strain of the cement sheath are 18%-32%, 15%-28%, and 16%-22% lower than those of the bulk cement samples, respectively. This discrepancy is attributed to additional thermal stress at the casing-cement interface, arising from mismatched thermal expansion between casing steel and cement, which accelerates crack propagation in the cement sheath. The findings provide critical experimental data for optimizing geothermal well cementing designs, emphasizing the necessity of annular system evaluations to ensure long-term wellbore integrity.

### Keywords: -

<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S2352710225028311>

<https://doi.org/10.1016/j.job.2025.114594>

## Sertleşmiş Çimento Hamurunun Nicel Mikroyapı Analizi İçin Metal İnfiltrasyonu İle Derin Öğrenme Tabanlı Segmentasyon

Nguyen, H., & Nguyen, T.-B. (2026). Deep learning segmentation with metal intrusion for quantitative microstructure analysis of hardened cement paste. *Micron*, 203, 104005.

Sertleşmiş çimento hamurunun nicel mikroyapı analizi, malzemenin oldukça düzensiz yapısı nedeniyle kritik ancak zorlu bir süreçtir. Bu çalışmada kompozitlerin mikroyapı analizini geliştirmek amacıyla metal infiltrasyonu ve derin öğrenme segmentasyonunu birleştiren ileri bir yaklaşım sunulmuştur. Öncelikle düşük erime noktalı bir metal olan Field metali, geri saçılmış elektron (BSE) görüntüleme altında gözenekler ile katı fazlar arasındaki ayrımı artırmak için basınç altında çimento numunelerine enjekte edilmiştir.

Daha sonra bu metal infiltrasyonlu sertleşmiş çimento hamuru numunelerinin BSE görüntülerinde gözenek, hidratlanmamış ve hidratlanmış çimento fazlarının segmentasyonu LinkNet ve U-Net gibi derin öğrenme modelleri kullanılarak gerçekleştirilmiştir. Segmentlere ayrılan her faz için alan, eşdeğer çap, doluluk (solidity), dairesellik ve en-boy oranı gibi mikroyapısal parametrelerin boyut ve şekil analizleri yapılmıştır. Sonuçlar bu yaklaşım ile sertleşmiş çimento hamurundaki farklı fazların başarılı şekilde ayrılabilmesini göstermiştir. Hem U-Net hem de LinkNet ağları sırasıyla 0.89 ve 0.87 ortalama IoU skorlarıyla iyi segmentasyon sonuçları üretmiş; ancak U-Net daha detaylı ve karmaşık sınırları daha iyi yakalayarak daha üstün performans göstermiştir. Bu segmentasyon yöntemi çimento kompozitlerinin mikroyapısını sadeleştirerek her fazın nicel analizini mümkün kılmaktadır. Bu ayrıntılı analizler malzeme davranışının değerlendirilmesi ve çimento kompozit performansının optimize edilmesi için kritik öneme sahiptir.

**Anahtar Kelimeler:** Derin öğrenme, metal infiltrasyonu, çimento kompozitleri, mikroyapı

<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0968432826000193>

<https://doi.org/10.1016/j.micron.2026.104005>

## Deep Learning Segmentation With Metal Intrusion for Quantitative Microstructure Analysis of Hardened Cement Paste

Nguyen, H., & Nguyen, T.-B. (2026). Deep learning segmentation with metal intrusion for quantitative microstructure analysis of hardened cement paste. *Micron*, 203, 104005.

Quantitative microstructure analysis of hardened cement paste is critical but challenging due to the highly disordered nature of the materials. Here, we introduced an advanced approach combining metal intrusion and deep learning segmentation to enhance the microstructure analysis of the composites. First, a low-melting-point metal, Field metal, was injected into the cement samples under pressure in a vessel to enhance discrimination between pores and solid phases under backscatter electron (BSE) imaging.

The subsequent segmentation of pore, unhydrated, and hydrated cement phases in BSE images of these metal-intruded hardened cement paste samples was performed using deep learning segmentation models such as Linknet and Unet. Microstructure parameter size and shape analysis were conducted for each segmented phase, including area, equivalent diameter, solidity, circularity, and aspect ratio. The results showed that segmenting the different phases in the hardened cement paste was possible using this approach. While both U-Net and LinkNet networks showed good segmentation results with mean IoU scores of 0.89 and 0.87, respectively, the U-Net outperformed with more details and complex boundaries. This segmentation simplifies the microstructure of cement composites, enabling the quantitative analysis of each phase. These detailed analyses are crucial for evaluating material behaviour and optimising the performance of cement composites.

**Keywords:** Deep learning, metal infiltration, cement composites, microstructure

<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0968432826000193>

<https://doi.org/10.1016/j.micron.2026.104005>

# Toplantılar / Fuarlar

## Meetings / Fairs

■ Hazırlayan/Prepared by : Zeynep AYGÜN HAZER / TÜRKÇİMENTO

TARİH / YER DATE/ PLACE	ETKİNLİK ADI EVENT NAME	WEB ADRESİ WEB ADDRESS
26-27 Mart 2026 26-27 March 2026 Houston, Amerika Houston, USA	<b>Intercem Shipping Americas 2026</b>	<a href="https://www.intercemevents.com/event/shippingamericas2026/summary">https://www.intercemevents.com/event/shippingamericas2026/summary</a>
14-16 Nisan 2026 14-16 April 2026 Jakarta, Endonezya Jakarta, Indonesia	<b>Intercem Asia 2026</b>	<a href="https://www.intercemevents.com/event/asia2026/home">https://www.intercemevents.com/event/asia2026/home</a>
16-17 Nisan 2026 16-17 April 2026 İstanbul, Türkiye İstanbul, Turkey	<b>Argus Coal Conference 2026</b>	<a href="https://www.argusmedia.com/en/events/conferences/coal-istanbul/">https://www.argusmedia.com/en/events/conferences/coal-istanbul/</a>
19-21 Nisan 2026 19-21 April 2026 Bangkok, Tayland Bangkok, Thailand	<b>WCA Annual Conference 2026</b>	<a href="https://www.worldcementassociation.org/events/upcoming-events/wca-conference/wca-annual-conference-eventpage-2026">https://www.worldcementassociation.org/events/upcoming-events/wca-conference/wca-annual-conference-eventpage-2026</a>
13-14 Mayıs 2026 13-14 May 2026 Fuzhou, Çin Fuzhou, China	<b>Cementtech 2026 2026 International Cement Low-Carbon Development Forum</b>	<a href="http://www.cementtech.org/eng/index.asp">http://www.cementtech.org/eng/index.asp</a>
01-05 Aralık 2026 01-05 December 2026 Antalya, Türkiye Antalya, Turkey	<b>19.TÜRKÇİMENTO International Technical Seminar and Exhibition</b>	tekniks@turkcimento.org.tr <a href="https://teknikseminer.com.tr/">https://teknikseminer.com.tr/</a>



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication

TÜRKÇİMENTO Yayınları, Birlik Adresinden Temin Edilebilir.  
Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Cyberpark 1605.Cad. Dilek Binası 06800-Bilkent/ANKARA Tel: (0312) 444 50 57 (Pbx)



**TÜRKÇİMENTO**

Çimento ve Beton Dünyası / Sayı: 179 / Ocak - Şubat 2026  
Cement and Concrete World / No: 179 / January - February 2026



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



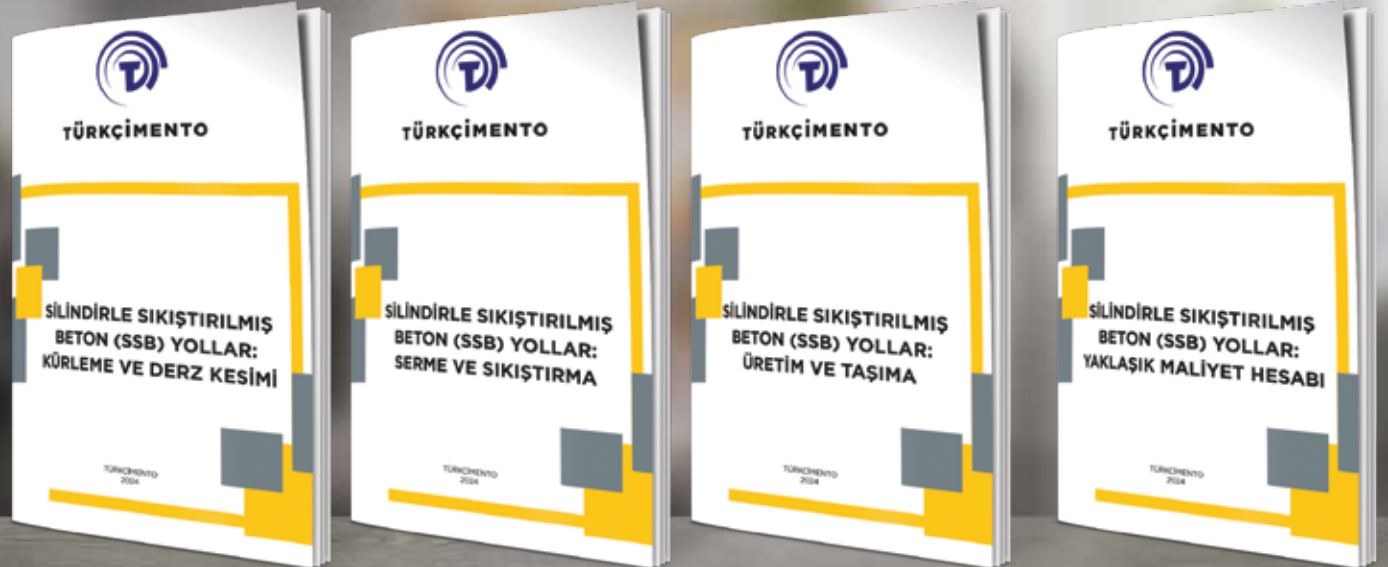
Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication

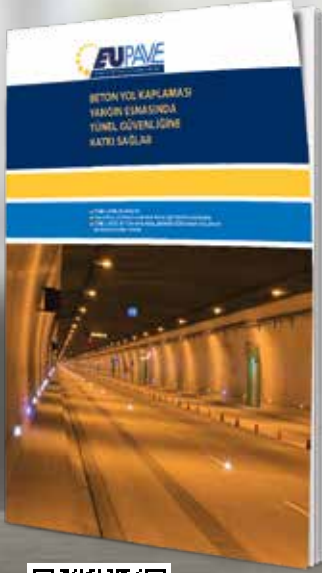


Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication

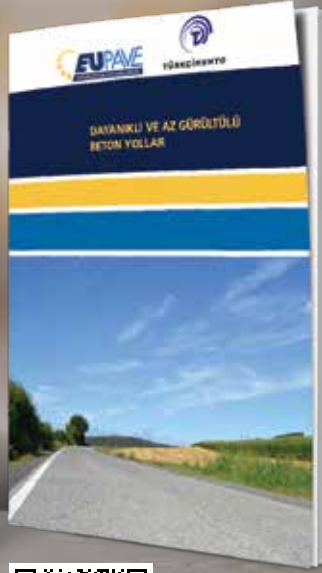




Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



Yayına erişim için  
To reach the digital  
version of publication



INTERNATIONAL CEMENT CONFERENCE

**Cemtech**

PRODUCTION EXPERTISE - MANAGEMENT SKILLS

**ASIA**  
**2026**

Decarbonising the Asian cement sector

# Manufacturing excellence and the circular economy

Conference • Exhibition • Networking • Plant Tour

**14-17 JUNE 2026**

**Avani+ Riverside Hotel, Bangkok, Thailand**

<https://www.Cemtech.com/ASIA2026>

Conference and  
exhibition organised by:



Platinum Sponsor:



Silver Sponsor:



# HURRICANE HAVA İŞOKU SİSTEMİ

- Tek Hava Hattı, Tek Valf, Kolay Kurulum
- Vibrasyona Dayanıklı Çelik Yapı
- Tek Adımda, Hızlı ve Basit Bakım

80+  
YEARS OF  
INNOVATION

**m martin®**  
engineering

T. +90 216 499 34 91  
e-posta [info@martin-eng.com.tr](mailto:info@martin-eng.com.tr)  
[www.martin-eng.com.tr](http://www.martin-eng.com.tr)

© ABD ve diğer ülkelerde Martin Engineering şirketinin tescilli markasıdır.  
© Martin Engineering 2026. Ek bilgiler <https://www.martin-eng.com/content/page/676/patents-trademarks> web sitesinden elde edilebilir.